

JAARSTUKKEN 2025

Vaststelling AB 9 juli 2026

INHOUDSOPGAVE

JAARSTUKKEN 2025	1
1. Inleiding	3
2. Bestuurlijke samenvatting	4
JAARVERSLAG	7
3. Programma Bestuur en beleid	8
4. Programma Afval	10
5. Programma Integraal Beheer Openbare Ruimte	21
6. Programma Handhaving	23
7. Programma Bedrijfsafval	25
8. Programma Overhead	27
9. Programma ALGEMENE DEKKINGSMIDDELEN	28
PARAGRAFEN	29
10. Lokale heffingen	30
11. Weerstandsvermogen en risicobeheersing	31
12. Onderhoud kapitaalgoederen	37
13. Financiering	39
14. Bedrijfsvoering	42
15. Verbonden partijen	47
16. Wet OpenBaarheid Overheid (WOO)	51
JAARREKENING	52
17. Overzicht baten en lasten	53
18. Balans per 31 december 2025 en toelichting	56
19. Investeringskredieten	70
20. Verklaringen	71
21. Vaststellingsbesluit	72
BIJLAGEN	73
Bijlage 1: Afrekening btw programma AFVAL met gemeenten	74
Bijlage 2: Baten en lasten per taakveld	75
Bijlage 3: Stoplichtenrapportage Koersplan	76

1. INLEIDING

Hierbij presenteren wij u de jaarstukken 2025 van Avri. Ook in het afgelopen jaar hebben we samen verder gebouwd aan een schoon, veilig en toekomstbestendig Rivierenland. Vanuit ons Strategisch Koersplan hebben we duidelijke stappen gezet. Daarmee tonen we aan dat we als regio weten waar we naar toe willen.

We zien dat onze gezamenlijke inspanningen effect hebben. De hoeveelheid restafval per inwoner is opnieuw onder de regionale doelstelling gebleven en de scheidingsresultaten zijn stabiel. Nog altijd lopen we voor op de landelijke trend. Ook op andere terreinen pakken we door: onze milieustraten zijn verder verbeterd, we hebben extra geïnvesteerd in veiligheid en we hebben belangrijke stappen gezet richting het Circulair Ambachtscentrum. Samen werken we aan een toekomst waarin grondstoffen langer meegaan en inwoners gemakkelijk en veilig hun weg weten te vinden in de afval- en grondstofketen.

Daarnaast kijken we met tevredenheid terug op de stappen die we in de ontwikkeling van het Integraal Beheer Openbare Ruimte (IBOR) hebben gezet. In nauwe samenwerking met de betrokken gemeenten werkten we kritisch en constructief aan een toekomstbestendige koers voor de uitvoering van onze taken in de het openbare ruimte. Deze samenwerking helpt ons om flexibel mee te bewegen met veranderende behoeften, zonder de kwaliteit en continuïteit van onze dienstverlening uit het oog te verliezen.

Ook binnen het Circulair Textielcentrum Rivierenland (Cirtex) hebben we als regio doorgepakt – ondanks de uitdagende marktomstandigheden. De inzet op circulair textiel en het creëren van sociale waarde blijft een belangrijk onderdeel van onze gezamenlijke ambitie. De evaluatie die in 2025 is voorbereid, biedt waardevolle inzichten voor 2026.

Dit jaar hebben we extra geïnvesteerd in veiligheid: op onze milieustraten, op het terrein in Geldermalsen én in onze interne processen. Door samen alert te blijven en continu te verbeteren, versterken we een veilige omgeving, zowel voor inwoners als collega's. Dat is een randvoorwaarde waar we geen concessies aan doen.

Natuurlijk zijn er ook aandachtspunten. De vervuiling van ingezamelde grondstoffen, zoals pmd en textiel, blijft een punt van zorg. Landelijke ontwikkelingen spelen hierbij mee. Wij blijven investeren in voorlichting, samenwerking en procesverbetering. Ook de krapte op de arbeidsmarkt en de dynamiek in de samenwerking met gemeenten vragen om flexibiliteit. Die flexibiliteit laten we dagelijks zien; al realiseren we ons dat sommige aanpassingen tijd vragen.

We kijken met een open blik naar onze bedrijfsvoering. We blijven kritisch, maar ook realistisch en positief. Veel wat we het afgelopen jaar hebben ingezet, verdient zich de komende jaren pas écht terug. Van onderzoek naar nieuwe verwerkingsmogelijkheden, tot de inzet van afvalcoaches en de verdere professionalisering van onze organisatie; we werken stap voor stap aan een Avri die klaar is voor de toekomst.

Centraal staat dat we dit samen doen. Onze medewerkers, partners, inwoners en gemeenten: ieder draagt op zijn eigen manier bij aan de ambities waar we ons hard voor maken. Dat doen we al jaren, en 2025 laat opnieuw zien hoe waardevol die samenwerking is.

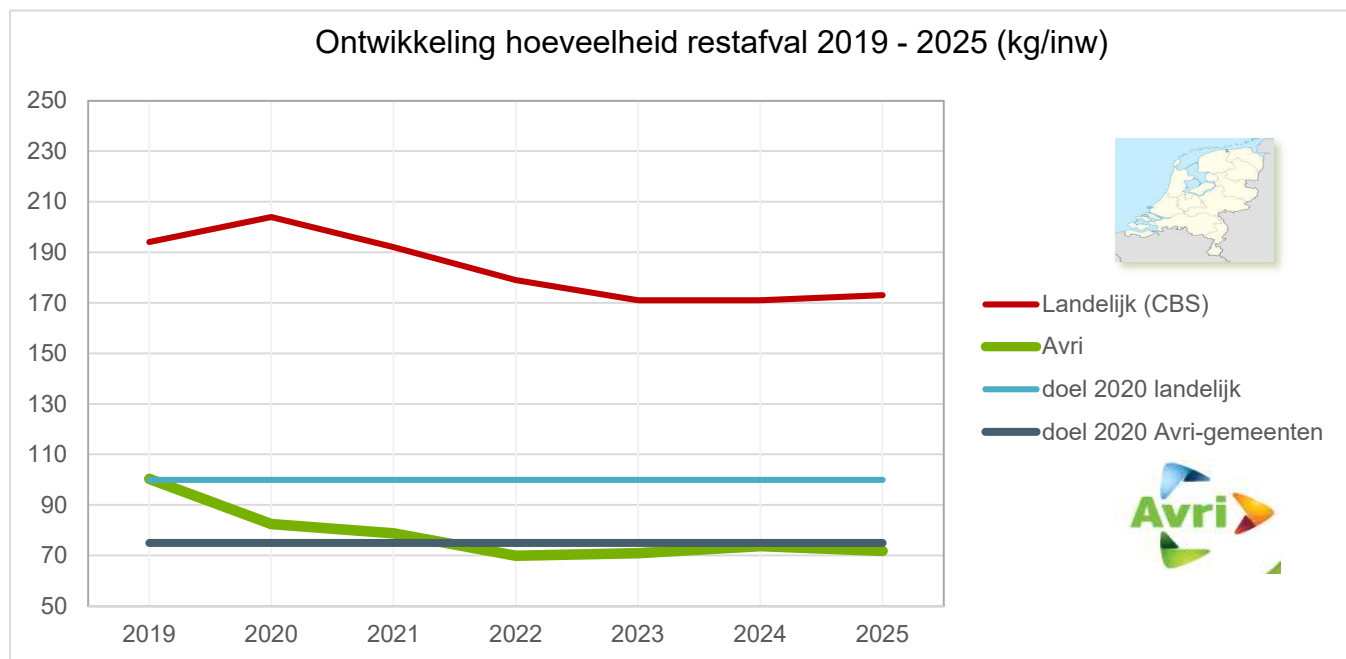
Met dankbaarheid, trots en vertrouwen kijken we vooruit. Samen blijven we bouwen aan een duurzame toekomst voor Rivierenland.

Walter Brouwer
Directeur Avri

Hoeveelheid restafval en gescheiden grondstoffen

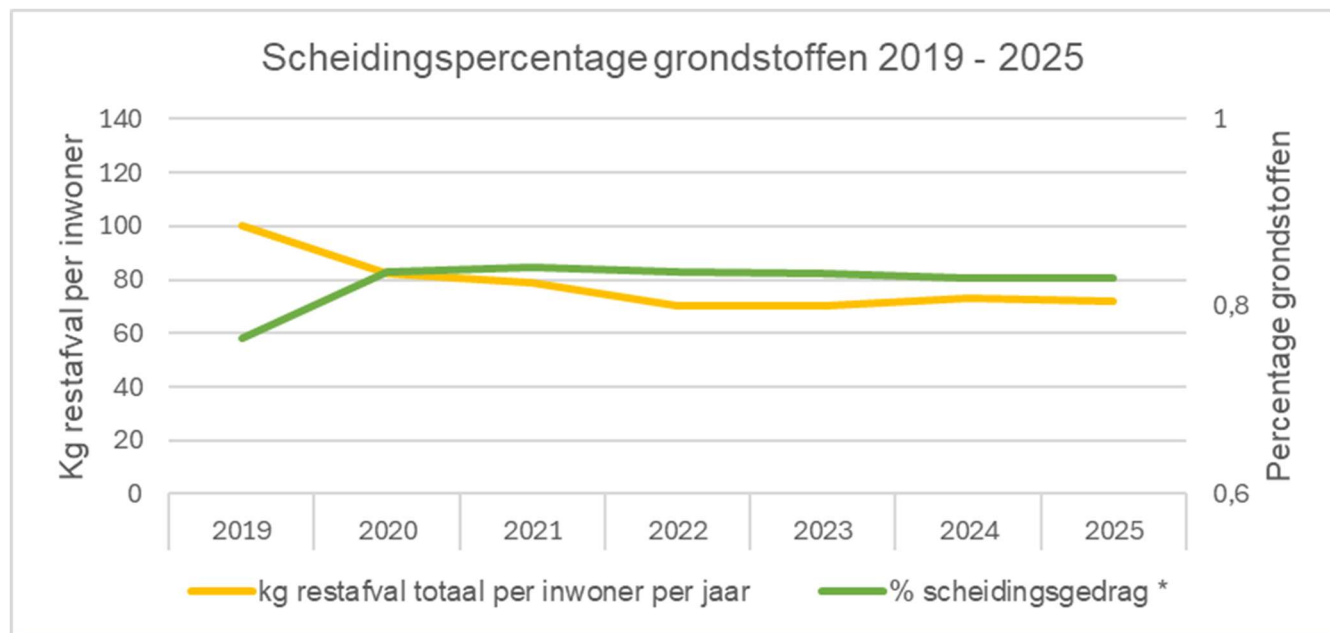
Na een kleine stijging in 2024 is de hoeveelheid restafval in 2025 weer met 1 kg per inwoner gedaald, tot 72 kg per inwoner. Daarmee blijft onze regio ruim onder de doelstelling van de regiogemeenten van maximaal 75 kg restafval per inwoner per jaar. Maar doordat het aantal inwoners toeneemt, groeit de totale hoeveelheid restafval wel.

In figuren 2 en 3 zijn de ontwikkelingen van de hoeveelheid fijn en grof restafval weergegeven. Met deze resultaten loopt onze regio nog steeds voorop ten opzichte van het landelijk gemiddelde.



Figuur 2: Ontwikkeling hoeveelheid restafval per inwoner 2019-2025

Het scheidingspercentage van de grondstoffen uit het huishoudelijk afval is t.o.v. vorig jaar gelijk gebleven: 83%.



Figuur 3: Scheidingsresultaten huishoudens

Overdracht stortplaats

In 2025 bleek dat de gesloten stortplaats van Avri klaar is om overgedragen te worden aan de nazorgorganisatie van de provincie Gelderland. Wel moet door Avri voldoende doelvermogen zijn gespaard om het eeuwigdurende onderhoud te kunnen betalen. Het onderhoud en beheer na overdracht wordt de verantwoordelijkheid van de afdeling Nazorg van de provincie Gelderland. Avri blijft eigenaar van de ondergrond en het zonnepark. In 2026 vindt met de provincie Gelderland een bestuurlijk gesprek plaats over de overdracht van de stortplaats in 2026 of 2027.

Positief resultaat

Het jaarrekeningresultaat van het programma Afval over 2025 valt met € 874.000 gunstiger uit dan in de slotwijziging was voorzien. Dit positieve resultaat wordt met name veroorzaakt door lagere uitvoeringskosten en hogere opbrengsten uit grondstoffen. Daarnaast zijn het lagere beroep op kwijscheldingen en de (bruto) baten van de afvalstoffenheffing van invloed. De definitieve vaststelling hiervan volgt aan het einde van het jaar op basis van de eindverantwoording die vanuit BSR wordt ontvangen.

Programma Integraal Beheer Openbare Ruimte (IBOR)

In 2025 waren er binnen het werkgebied IBOR diverse beleidsbepalende ontwikkelingen. De portefeuillehouders van de huidige IBOR-gemeenten (Buren, Tiel, Neder-Betuwe, West Betuwe), hebben door kritisch mee te denken en mee te kijken een belangrijke bijdrage geleverd aan de doorontwikkeling van de visie. Op verzoek van deze vier portefeuillehouders heeft Avri de IBOR-taken heroverwogen. Het doel is te komen tot een eerste nieuwe denkrichting op het gebied van IBOR voor de komende periode. Hierbij hebben wij aangegeven dat Avri bij voorkeur de volgende IBOR-taken uitvoert: reinigingstaken (machinaal vegen, onkruidbestrijding op verhardingen, blad ruimen/blazen, zwerfvuil, afvalbakken), gladheidsbestrijding, dagelijks onderhoud van riolering en brandkranen, en incidentele taken zoals ondersteuning bij evenementen, verkiezingen of marktreiniging.

De gemeente Neder-Betuwe heeft met ingang van 2025 drie groencontracten teruggenomen en zelf regie gevoerd over deze contracten. De gemeente Neder-Betuwe en Avri hebben intensief samengewerkt om de ontvlechting van de overige groen- en reinigingstaken soepel te laten verlopen. Zowel in de gemeente West Betuwe als in de gemeente Buren wordt overwogen om op korte termijn enkele taken terug te nemen. In de gemeente Tiel is in 2025 een onderzoek uitgevoerd naar de uitvoering van de IBOR-taken door Avri.

Programma Handhaving

In 2025 besloot de gemeente Tiel om de handhavingstaken op de algemene plaatselijke verordening (APV) zelf uit te voeren. Naar aanleiding van deze ontvlechting van de handhavingstaken is een structurele vernieuwde invulling voor het toezichthouden op de Afvalstoffenverordening (Asv) uitgewerkt, in combinatie met de doelstelling om schonere grondstoffen en een schonere leefomgeving te realiseren. Met de interne beheersmaatregelen zijn in 2025 positieve stappen gezet om te voldoen aan de WPG-eisen.

Programma Bedrijfsafval

Avri voert in beperkte mate bedrijfsafvalactiviteiten uit ter ondersteuning van het programma Afval, met een stabiel marktaandeel van ongeveer 15% in een markt met zes aanbieders. De inzet is gericht op efficiënt gebruik van productiemiddelen en het versterken van de financiële positie van de organisatie en daarmee de inwoners. In 2025 groeide het aantal klanten verder en bleef de scheiding van grondstoffen verbeteren. De positieve resultaten maakten wederom regionale sponsoring mogelijk en leidden tot een nettoresultaat van € 79.000, dat is toegevoegd aan de reserve bedrijfsafval.

Programma Overhead

Het jaarrekeningresultaat van het programma Overhead bedraagt € 836.000 negatief en valt ongunstiger uit dan in de slotwijziging was voorzien. Dit wordt met name veroorzaakt door een tekort aan overheaddekking, onder andere door minder gerealiseerde overheaduren binnen het programma Handhaving en extra inhuur voor de functies teamleider en programmamanager IBOR. Daartegenover staan voordelen op de personele lasten binnen de afdelingen Financiën, Communicatie en ICT, en lagere voorbereidingskosten voor fase 2 van het kantoorgebouw.

Weerstandsvermogen en risico's

De meerjarenbegroting is gericht op het verder versterken van het weerstandsvermogen, met als doel een gezonde financiële positie te realiseren. De stortplaats vormt daarbij het grootste risico. In overleg met de provincie en de gemeenten zijn belangrijke stappen gezet om dit risico verder te beheersen en toe te werken naar overdracht in 2026 of 2027. We blijven de relevante ontwikkelingen nauwlettend volgen.



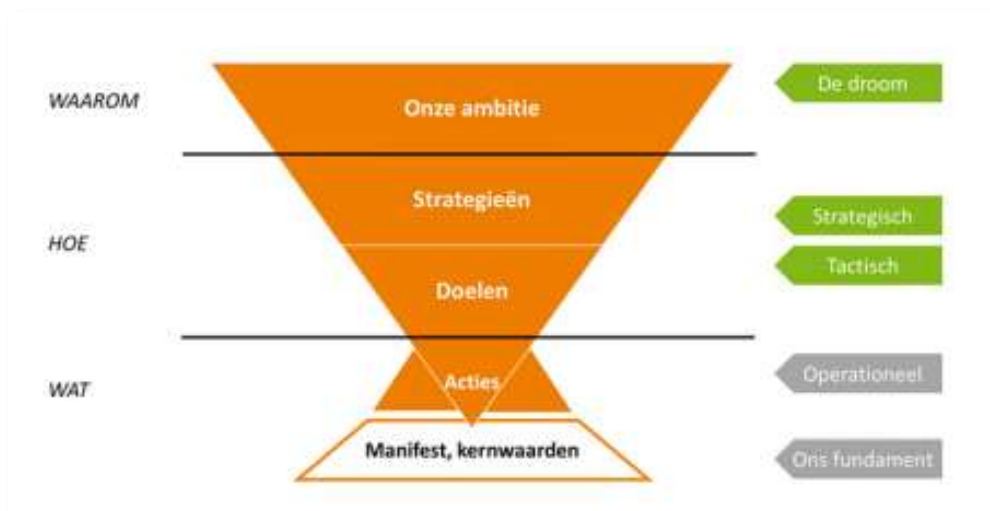
JAARVERSLAG

PROGRAMMA VERANTWOORDING

3. PROGRAMMA BESTUUR EN BELEID

Strategisch Koersplan

Onze ambitie en opgaven staan omschreven in het Strategisch Koersplan 2024-2030⁴. De strategische koers van Avri bestaat uit verschillende elementen. Het begint met onze ambitie: die beschrijft wat we tot stand willen brengen. Vijf strategieën beschrijven hoe we die ambitie gaan realiseren. Daaruit volgende de doelen en acties om dit concreet te maken. Het onderliggend manifest beschrijft onze idealen en intenties. En de kernwaarden vormen de basis van waaruit we handelen.



Onze grotere opgave

We zijn trots op de bijdrage die we als Avri mogen leveren aan het realiseren van een klimaatpositieve toekomst voor ons geliefde Rivierenland. Het landelijke doel is om volledig circulair te zijn in 2050. Dat betekent een transitie van afval naar grondstoffen en het opnieuw gebruiken van ingezamelde stromen als plastic, gft, papier en textiel. Deze beweging is aan de ene kant een kwestie van complexe systemen en wetgeving die moeten veranderen. Aan de andere kant is het sterk afhankelijk van het lokale samenspel tussen inwoners, bedrijven en gemeenten. Avri speelt een belangrijke rol door als regisseur in dit samenspel op te treden. Zo kunnen we samen grondstoffen nog beter inzamelen, sorteren en terug in de markt brengen. Dit is de ontwikkeling van alleen afval inzamelen, naar de rol van kennisexpert en leverancier van grondstoffen. De acht deelnemende gemeenten hebben hun krachten gebundeld in de GR Avri en samen geven we een duurzame invulling aan deze grote opgave.

Strategisch Koersplan

Hoe Avri wil bijdragen aan deze grotere opgave beschrijven we in het Strategisch Koersplan. Dat geeft Avri richting tot 2030.

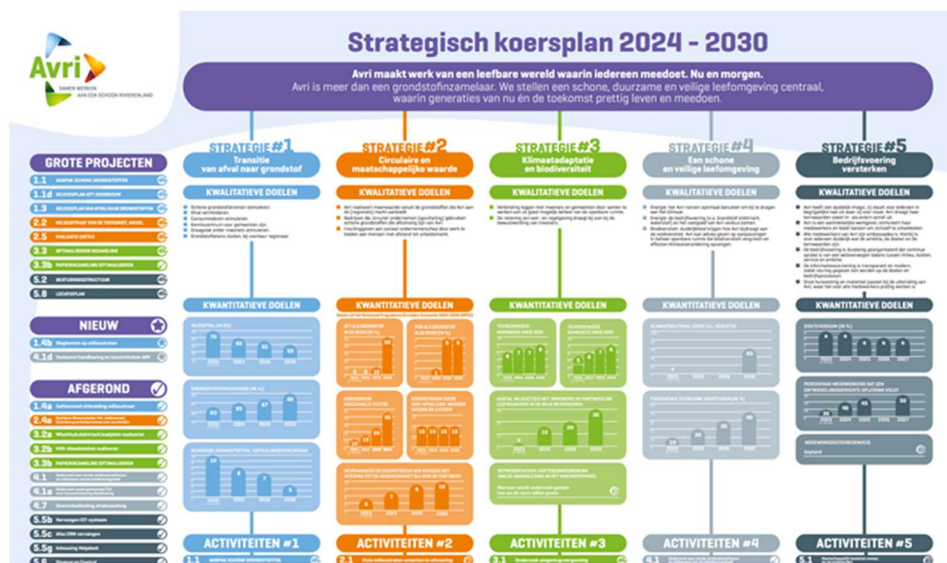
De grote maatschappelijke opgaven waar de gemeenten en Avri voor staan, zijn niet los van elkaar te zien. Met name de grondstoffentransitie en het klimaat- en energiebeleid hangen nauw samen. De grondstoffentransitie raakt het beleid van Avri in de kern van haar activiteiten. Het klimaatbeleid is met name belangrijk bij de taken die Avri uitvoert in de openbare ruimte. De energietransitie heeft voornamelijk gevolgen voor de bedrijfsvoering van Avri, zoals het verduurzamen van het wagenpark en de (kantoor)panden. Tot slot schuift de rol van onze handhavers steeds meer op naar de politietaken. De vraagstukken zijn groot en alleen samen kunnen gemeenten en Avri zoeken naar oplossingen.

Terugblik 2025

In 2025 zijn we gestart met de programmatische uitwerking, zoals beschreven in het document 'programmatische uitwerking'⁵. Daarna zijn alle acties weergegeven in een DIN, een doelen-inspanningen-netwerk. Dit DIN geeft inzicht in de relatie tussen strategieën en acties. In één oogopslag is te zien of een actie nieuw, gepland, lopend of afgerond is. De uitwerking van het DIN staat in bijlage 3. Een impressie staat hieronder.

⁴ [Strategisch Koersplan 2024-2030 | Avri](#)

⁵ AB 18 december 2025



Figuur 4: Doelen Inspanningen Network (DIN)

Voortgang Strategisch Koersplan

In de rapportage Koersplan 2023-2025⁶ is te zien welke acties zijn afgerond en wat de stand van zaken is van de nog lopende acties. De voortgang van de acties op zowel het resultaat als de planning wordt gerapporteerd in bijlage 3: de Stoplichtrapportage. Daarnaast zijn er nieuwe of deelacties geformuleerd.⁷ In 2025 is een groot aantal acties van het Koersplan afgerond. Langlopende acties, zoals de ontwikkeling van het circulair ambachtscentrum en de overdracht van de stortplaats zijn in een stroomversnelling gekomen. Bovendien hebben wij een opstart gemaakt met het grondstoffenplan. In de onderstaande programma's gaan we in op acties die specifiek onder de programma's van de begroting vallen.

Onderzoek naar de Governance

In 2023 vroegen de gemeenteraden van regio Rivierenland Avri om een toekomstbeeld te schetsen: wat was de wenselijke koers van Avri, in het licht van de duurzaamheids- en circulariteitsdoelen. Het verzoek was ook om in deze 'houtskoolschets' een besturingsstructuur te onderzoeken, die recht doet aan de complexiteit van Avri's takenpakket én bijdraagt aan de gezamenlijke ambitie van gemeenten en Avri om te versnellen in de circulaire transitie. Daarbij draait het niet om het optimaliseren van het bestaande model, maar om het fundamenteel heroverwegen van rollen, verantwoordelijkheden en zeggenschap. De opdracht hiertoe is samen met een aantal RBA-leden opgesteld. Eind 2025 is het onderzoek gestart en in 2026 komt er een advies uit voort.

⁶ Geagendeerd voor het AB juli 2026

⁷ De rapportage Koersplan 2023-2025 staat op het AB van juli geagendeerd, gelijk met deze jaarstukken.

4. PROGRAMMA AFVAL



4.1. Inleiding

In het programma Afval zijn de diensten opgenomen die Avri uitvoert voor de acht regiogemeenten in het Rivierenland. Avri geeft hiermee invulling aan de gemeentelijke taak van inzameling en verwerking van huishoudelijke afvalstoffen én aan het regionale beleidsplan 'Van afval naar grondstof'. In dit beleidsplan zijn de ambities en speerpunten van de acht regiogemeenten op het gebied van afval en grondstoffen vastgelegd. In dit hoofdstuk gaan we in op de resultaten van het programma Afval.

4.2. Van Afval Naar Grondstof (VANG)

Opgave

Avri legt de focus op de inzameling van meer en schone grondstoffen en werkt met een serviceprikkel op restafval. Zo worden inwoners gestimuleerd om meer grondstoffen en minder restafval aan te bieden. De resultaten van het omgekeerd inzamelen zijn goed zichtbaar. Doordat het aantal inwoners toeneemt en het aantal kilogram restafval per inwoner toch weer iets is gestegen, neemt de totale hoeveelheid restafval toe.

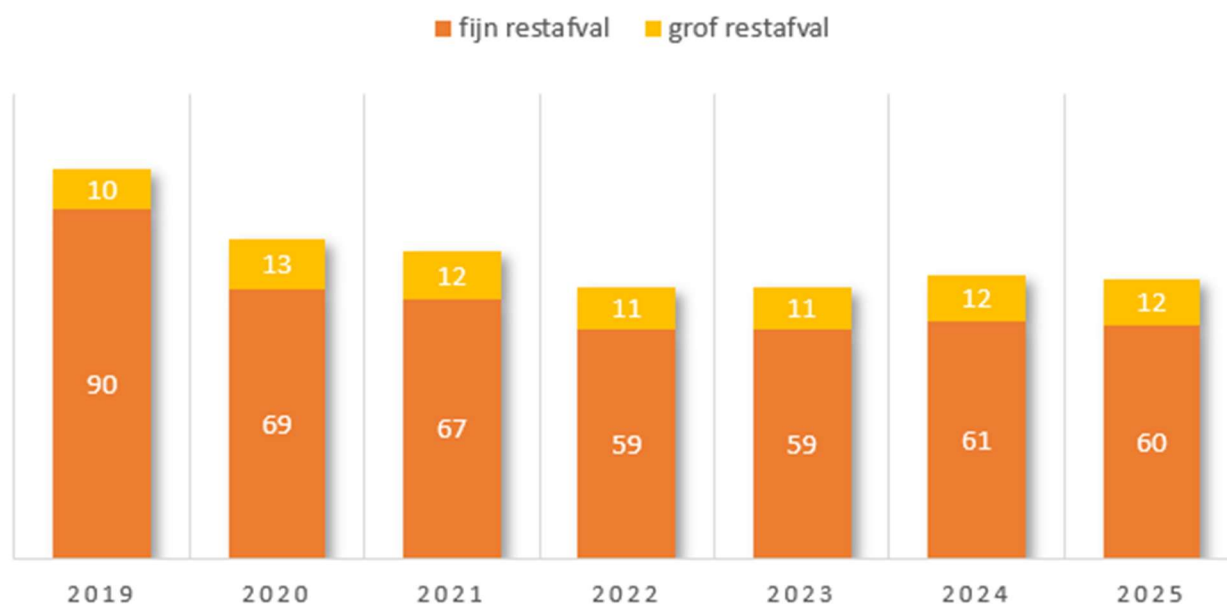
Hoeveelheid restafval

Na een stijging in 2024 is de hoeveelheid restafval weer met 1 kg per inwoner per jaar gedaald ten opzichte van vorig jaar. Hiermee blijven we onder de doelstelling van de regiogemeenten van maximaal 75 kg restafval per inwoner per jaar. In de figuren 5 en 6 zijn de ontwikkelingen van de hoeveelheid (fijn en grof) restafval weergegeven. Onze regio loopt met deze resultaten nog steeds voor op het landelijk gemiddelde.

Scheidingsresultaten huishoudens Avri gemeenten	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
kg fijn restafval per inwoner per jaar	120	116	90	69	67	59	59	61	60
kg grof restafval per inwoner per jaar	10	10	10	13	12	11	11	12	12
kg restafval totaal per inwoner per jaar	130	126	100	82	79	70	70	73	72
% scheidingsgedrag Rivierenland*	72%	72%	77%	84%	84%	84%	84%	83%	83%
% scheidingsgedrag in Nederland	57%	58%	60%	60%	61%	60%**	61%**	61%**	n.n.b
Aantal inwoners per 1-1-20xx			244.052	246.565	248.674	250.968	254.660	255.655	257.163
* Het percentage huishoudelijk afval dat gescheiden wordt ingezameld en als grondstof wordt hergebruikt									
** Het betreft een voorlopig CBS cijfer									

Figuur 5: Scheidingsresultaten per inwoner over alle ingezamelde afval- en grondstofstromen

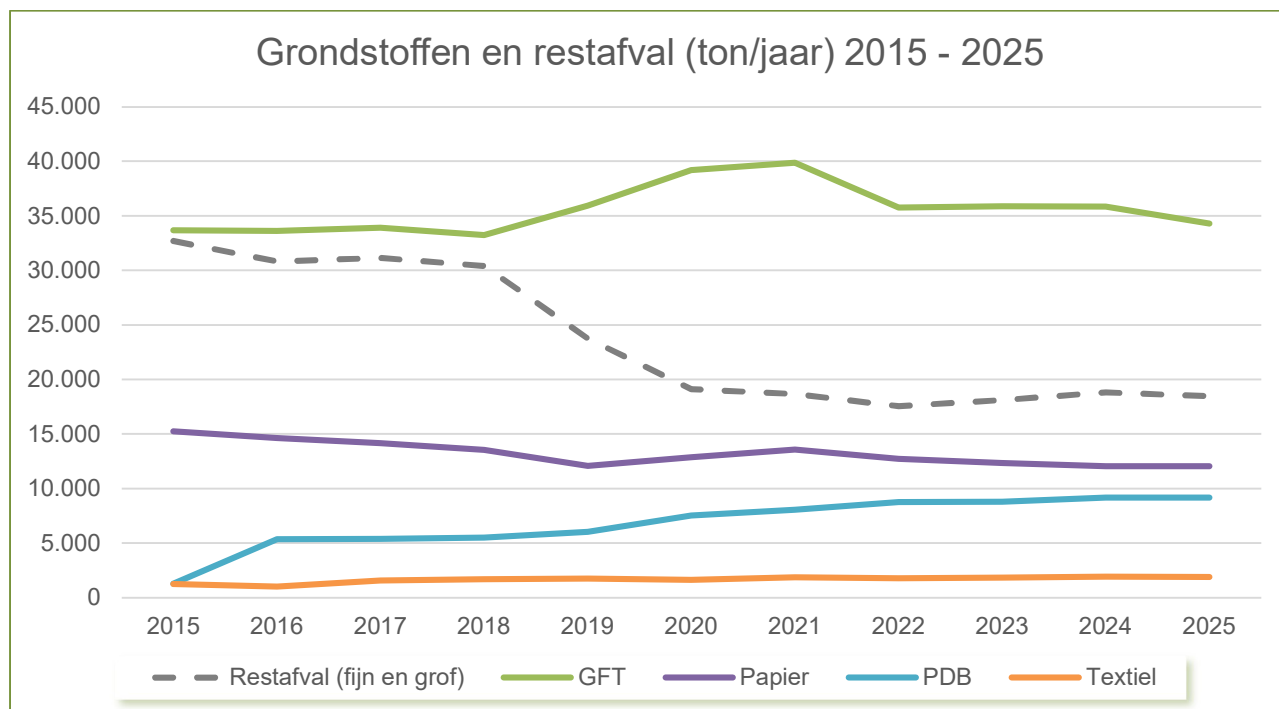
Hoeveelheid restafval per jaar (kg) 2019-2025



Figuur 6: Hoeveelheid restafval per jaar per inwoner

Hoeveelheid ingezamelde grondstoffen

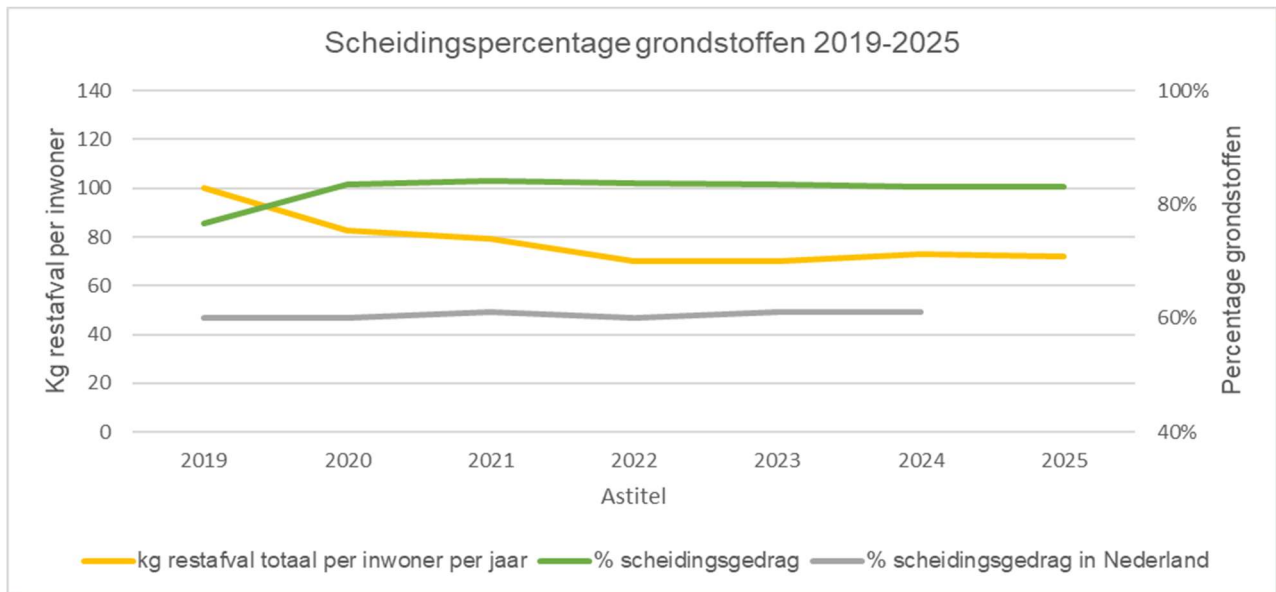
Het lijkt erop dat de dalende trend van de hoeveelheid ingezamelde grondstoffen in het algemeen is gestabiliseerd. Alleen de hoeveelheid gft is gedaald ten opzichte van 2024. De belangrijkste oorzaak is waarschijnlijk de hoeveelheid regen in 2025, omdat minder neerslag leidt tot minder groeizaam weer. Dat resulteert in een lager aanbod van tuinafval. De jaarlijkse afname van de hoeveelheid papier lijkt gestabiliseerd. De hoeveelheden pmd en textiel zijn stabiel. De hoeveelheid glas is licht afgenomen, in lijn met de landelijke trend. In 2025 is meer incontinentiemateriaal ingezameld.



Figuur 7: Ontwikkeling ingezamelde grondstoffen (ton/jaar)

Scheidingsresultaat

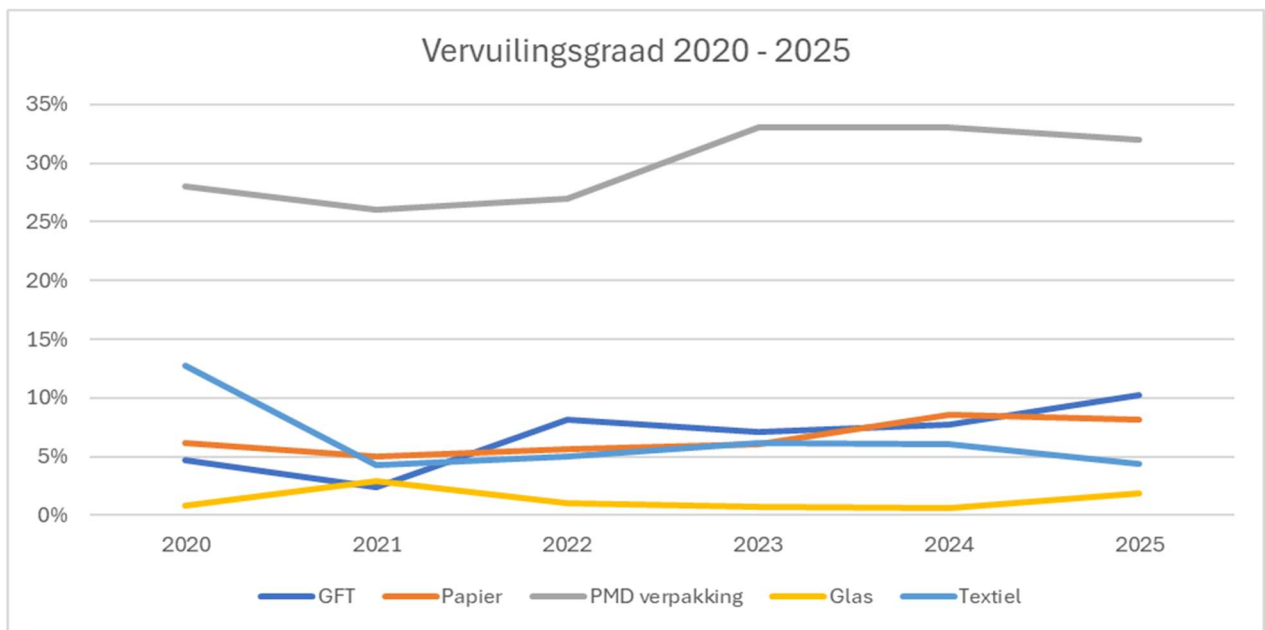
Van al het afval zamelen we 83% de grondstoffen gescheiden in. In figuur 8 staat het scheidingspercentage vanaf 2019.



Figuur 8: Scheidingsresultaten huishoudens

Kwaliteit van de grondstoffen

De vervuiling van de grondstofstromen papier, pmd en textiel bleef ook in 2025 zorgelijk. Het voorkomen van de vervuiling van pmd heeft meer aandacht nodig. Omdat deze vervuiling in 2025 landelijk stijgt komt de vergoeding vanuit Verpact onder druk te staan. Deze vergoeding wordt voor de laatste keer bepaald door de landelijke vervuilingsgraad en is daarom slechts beperkt te beïnvloeden door de resultaten in onze eigen regio. Sinds 2023 halen we zelf een deel van de vervuiling uit de grondstoffen. Hiermee voorkomen we afkeur van vrachten en boetes voor de vervuiling. Dit zijn echter handelingen aan de achterzijde van het inzamelingsproces. In 2026 krijgen we een nieuwe overeenkomst voor pmd waarmee we afgerekend worden op ons eigen resultaat. Ook de (regionale én landelijke) vervuiling van de textiel grondstoffenstroom is zorgelijk. De vervuiling van textiel is afgenomen sinds de textielcontainers alleen nog te openen zijn met een milieupas. Ondanks de vervuiling levert textiel, dankzij Cirtex, financieel en maatschappelijk nog steeds een voordeel op.



Figuur 9: Vervuilingsgraad

Aanpak Schone grondstoffen

Met de aanpak Schone grondstoffen werken wij aan schonere grondstofstromen, meer milieuwinst, een duurzame impact op gedrag, maximale opbrengsten op basis van de marktprijzen en minder afkeur door de inzet van communicatie en interventies. Het project Schone grondstoffen berust op drie pijlers: de inwonerscommunicatiecampagne 'Geef het door', controle op de (pmd) minicontainers met voorlopers en het optimaliseren van de interne processen die hieraan raken. Het campagneplan omvat een brede communicatieaanpak met de campagnewebsite Rivierenlandgeeftdoor.nl, een social mediacampagne, verbetering van bestaande communicatiemiddelen en het verbeteren van de samenwerking met de afdelingen Communicatie van de gemeenten. De controle op de pmd-minicontainers is een aanpak op tien wijken met hardnekkige vervuiling verdeeld over vijf gemeenten in het werkgebied van Avri. Hiervoor is een samenwerking met Verpact aangegaan in de vorm van cofinanciering. Uit de resultaten blijkt dat voorlopen een positief effect heeft op het verlagen van de vervuiling van het pmd, maar ook dat aandacht nodig blijft om de vervuiling van grondstoffen aan te pakken. Intern is het werkproces containercontroles aangepast. We hebben ingezet op de registratie vanuit de containercontroles, zodat de samenwerking tussen de betrokken teams verbetert (zie ook paragraaf 4.3 Afvalcoaches).

Eind 2025 is het project afgerond. De bevindingen worden meegenomen in het plan voor een brede aanpak schone grondstoffen. Het gaat om een preventieve aanpak met gebiedsgerichte interventies, waarbij slechts in uiterste gevallen beboet wordt.

4.3. Afvalcoaches

In het DB van 9 oktober 2025 is een informatienotitie behandeld, met als onderwerpen evaluatie voorloopcontroles, de communicatiecampagne binnen de aanpak schone grondstoffen en de structurele aanpak van de organisatie. In deze notitie werd een voorstel aangekondigd voor een structurele inzet van toezichthouders, afvalcoaches en voorlopers in een gebiedsgewijze aanpak.

De afvalcoaches hebben een actieve rol in deze structurele aanpak.

Daarnaast richten zij zich op het direct en persoonlijk ondersteunen van inwoners bij vraagstukken rond afvalscheiding. Ze deden dit in 2025 door:

- Presentaties bij onder meer buurthuizen, taalscholen en verenigingen;
- Voorlichting op o.a. markten, evenementen en bij mensen thuis;
- Excursies bij Avri voor o.a. gemeenten, stichtingen en scholen;
- Voorlichting en promotie vanuit het project Afvalvrije scholen. In 2025 zijn hierdoor zeven scholen overgegaan op het scheiden van afval. We hebben ruim 1.100 leerlingen bereikt;
- Samenwerkingsprojecten, zoals de containeracties en een plan van aanpak gericht op het verminderen van structurele bijplaatsingen;
- Deelname aan de aanpak Schone grondstoffen, waarbij de afvalcoaches zich vooral inzetten tijdens de voorlooprondes.

4.4. Toezicht & handhaving

Binnen het programma Afval valt het toezien op naleving van de afvalstoffenverordening. De handhavingstaken in het kader van de Algemene Plaatselijke Verordening (APV) worden beschreven in het programma Handhaving.

Binnen de aanpak Schone grondstoffen is in 2025 gekozen voor een preventieve aanpak met interventies, waarbij slechts in uiterste gevallen beboet wordt. De inzet verschuift van toezicht & handhaving naar afvalcoaches en voorlopers.

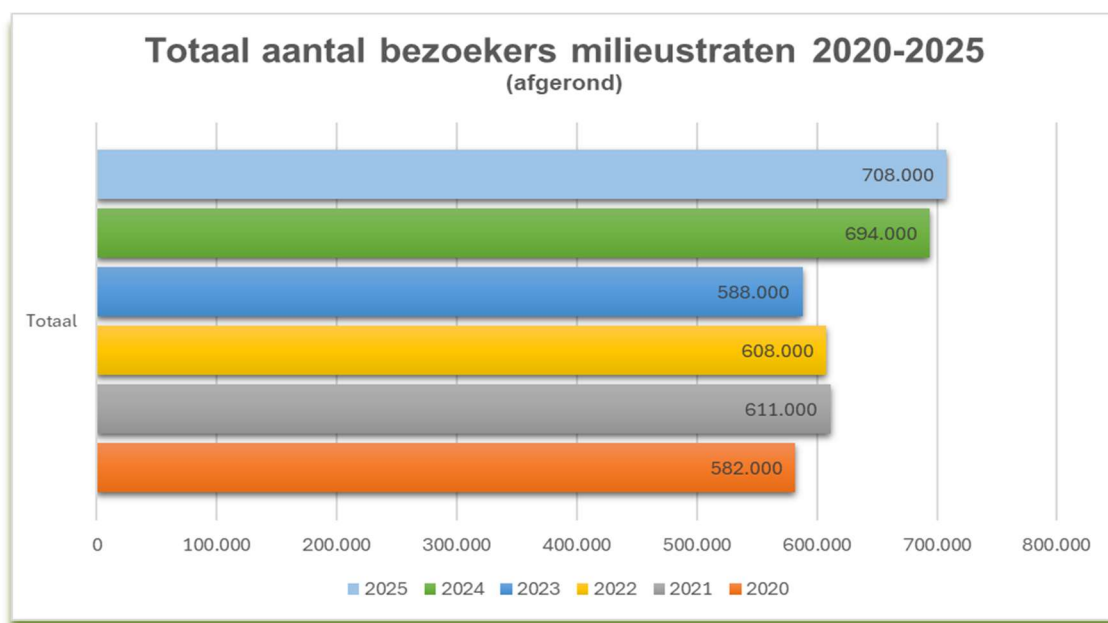
Acties	Sancties	Waarschuwingen	Totaal 2025	Totaal 2024	Totaal 2023	Totaal 2022	Totaal 2021
Afvalscheiding	1	0	1	40	160	314	394
Afval te vroeg / te laat aanbieden	1	1	2	4	9	64	103
Bijplaatsingen	13	5	18	76	250	406	453
Illegale afvalinzameling	0	0	0	0	2	1	1
Onjuist aanbieden (grof) huishoudelijk afval	1	1	2	8	7	16	58
Onjuist aanbieden afval milieustraat	0	0	0	0	6	5	
Totaal	16	7	23	128	442	806	1.009

Figuur 10: Aantal acties op de Afvalstoffenverordening (Asv) 2025

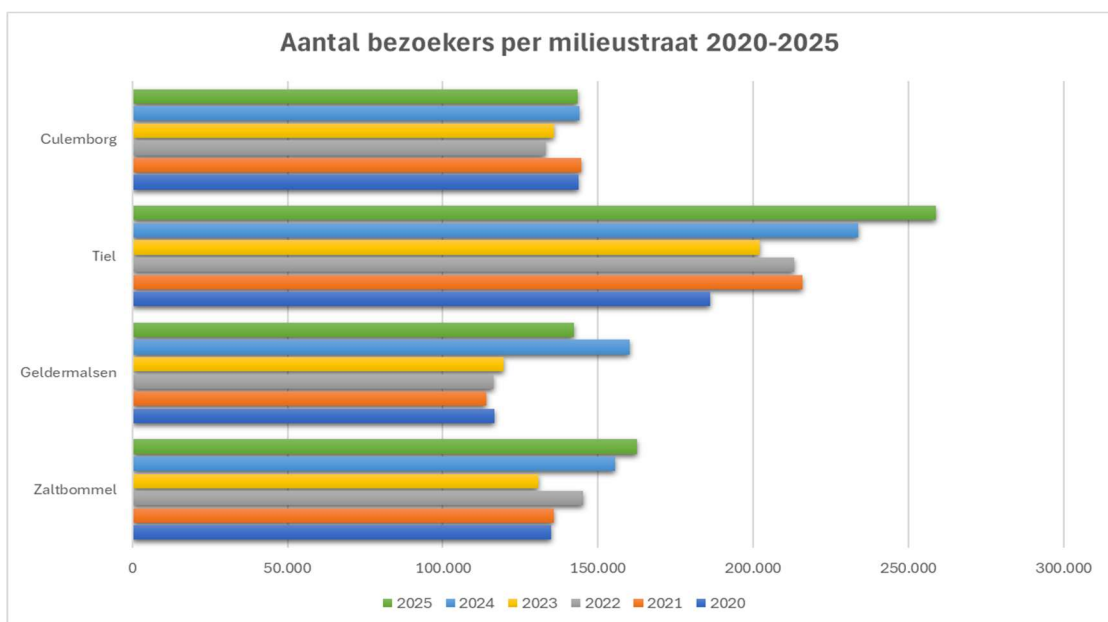
Er is een daling zichtbaar van het totaal aantal afvalmeldingen ten opzichte van 2024. Deze afname lijkt mede het gevolg van een intensievere operationele inzet. Specifiek voor bijplaatsingen is sprake van een toename van het aantal meldingen (2024: 2989 meldingen en 2025: 3620 meldingen). In 2025 is begonnen met de uitrol van het plan van aanpak bijplaatsingen op acht extreme hotspots. Daarbij kiezen we voor een preventieve maatwerkaanpak, in nauwe samenwerking met partners als de gemeenten, woningcorporaties en inwoners. Door gericht en frequenter op te ruimen is de zichtbaarheid van afval in de openbare ruimte verminderd. De inzet van afvalcoaches is onderdeel van de aanpak op gedragsbeïnvloeding en bewustwording onder inwoners.

4.5. Milieustraten

In 2025 was het totaal aantal bezoekers aan de milieustraten hoger dan in 2024. Waarschijnlijk was het aantal bezoekers ook hoger dan de 708.000 in figuur 11. De bezoekers van de milieustraat Geldermalsen die alleen groenafval hadden, zijn namelijk niet in de tellingen meegenomen.



Figuur 11: Aantal bezoekers Avri milieustraten per jaar



Figuur 12: Aantal bezoekers per Avri-milieustraat

Op de huidige milieustraten is de doorstroming en de dienstverlening naar onze inwoners verder verbeterd. Met name omdat de milieustraten zijn uitgebreid met een aparte brenglocatie voor groenafval. We hebben extra aandacht besteed aan het verbeteren van de veiligheid van inwoners en medewerkers op de milieustraten. Ook werden pilots opgezet om nog meer herbruikbare grondstoffen te creëren.

4.6. Circulair ambachtscentrum Medel

In 2025 is het Uitgangspuntendocument Ontwikkeling CA Medel, waarin de doelen en uitgangspunten zijn vastgelegd vastgesteld door het bestuur op 15 februari 2024, verder uitgewerkt. Een belangrijk doel is het vergroten van de service aan inwoners. Avri heeft hiervoor het One Stop Drop-concept ontwikkeld waarbij inwoners snel, veilig en eenvoudig hun grof huishoudelijk afval kunnen afgeven. Avri gaat dit concept in januari 2026 in Geldermalsen testen. Van Rijkswaterstaat is hiervoor een subsidie ontvangen van 50.000 euro.

Op 21 juli 2025 heeft Avri het globaal bouwplan bij de Gemeenschappelijke Regeling Industrieschap Medel (OLM) ingediend. Op 29 oktober 2025 is het concept inrichtingsplan bij OLM ingediend. Een impressie van het globaal bouwplan is in de onderstaande figuren weergegeven.



Figuur 13: Impressie globaal bouwplan



Figuur 14: Impressie One Stop Drop CA Medel

4.7. Evaluatie Cirtex

Cirtex is mede opgericht om de transitie van afval naar grondstof aan te jagen en circulair hergebruik te stimuleren. Voor de textielstroom gebeurt dit via de sorteer- en verwerkingswerkzaamheden van Cirtex. We hebben samen met Werkzaak en 2Switch de regie in handen genomen. Daardoor zijn in 2023 en de eerste helft van 2024 de prijsschommelingen in de textielmarkt voorkomen. Sinds de wereldwijde textielcrisis is onze invloed op de textielmarkt echter zeer beperkt. Ook in 2025 stond de afzet van textiel enorm onder druk. Dat heeft impact op de businesscase van Cirtex, waardoor de transitie stagneert. Eind 2025 is een evaluatie opgesteld, conform eerdere afspraken. Deze evaluatie is bij het opstellen van deze jaarstukken nog niet vastgesteld door de ALV van Cirtex. Op voorhand kunnen we wel stellen dat de landelijke doelstelling '50% circulair in 2030' in Rivierenland helaas (nog) niet is gerealiseerd. Met het aanbieden van de Pleintjes van Morgen hebben we geïnvesteerd in het bewustzijn omtrent circulair hergebruik bij gemeenten en inwoners. Dit heeft echter nog niet geleid tot een inkoop- en aanbestedingsbeleid door gemeenten dat circulair hergebruik ondersteunt. Het idee is dat we lokaal afzet voor textiel genereren, door het ontwikkelen van nieuwe producten.

4.8. Onderzoek gft-verwerkingsinstallatie

Sinds de vorige bestuursperiode is ingezet op prijsstabiliteit van (grondstof)tarieven. Dit om de afvalstoffenheffing niet te veel te laten schommelen en grote stijgingen te voorkomen. Daarnaast ligt er de opgave om de grondstofketen circulair sluitend te krijgen. Daarom onderzoeken wij of ons grondstoffenpark ruimte biedt aan een verwerkingsinstallatie, zoals een groen- en gft-composteerinstallatie.

Uit een marktverkenning bleek dat een businesscase voor een vergistings- en composteerinrichting zeer kansrijk was. Het zou gaan om een gezamenlijk traject met HVC. Er is een eerste haalbaarheidsstudie uitgevoerd. Ook die laat mogelijkheden zien voor een composteerinstallatie op Grondstoffenpark Avri, eventueel nog uit te breiden met een vergistingsinstallatie. In 2025 vond verder onderzoek op de vergunning (geur, stikstof, etc.), financiën en risico's plaats, om nog concreter te worden. Dat is nodig om te kunnen besluiten of we überhaupt verder willen met de plannen.

4.9. Stortplaats Geldermalsen

In 2025 werd duidelijk dat de gesloten stortplaats van Avri klaar is om overgedragen te worden aan de nazorgorganisatie van de provincie Gelderland. Daarvoor moet door Avri voldoende doelvermogen zijn gespaard om het eeuwigdurende onderhoud te kunnen betalen. Het onderhoud en beheer na overdracht is de verantwoordelijkheid van de afdeling Nazorg van de provincie Gelderland. Avri blijft eigenaar van de ondergrond en het zonnepark. In 2020 heeft de provincie de rekenrente van het nazorgfonds stortplaatsen verlaagd. Daarmee werd ons gespaarde doelvermogen te laag om de stortplaats volgens plan in 2024 over te dragen. Najaar 2020 is met de provincie Gelderland een nieuwe bestuurlijke afspraak gemaakt over het overdragen van de stortplaats.

De afgelopen bestuursperiode is het algemeen bestuur periodiek geïnformeerd over de vele zaken die in de provincies en landelijk spelen in relatie tot het bepalen van de rekenrente, de bevoegdheden van de provinciale nazorgfondsen en de wensen en coördinatie van het ministerie van I&W. Het is (nog) niet gelukt om landelijk meer uniformiteit te krijgen. Elke provincie blijft bevoegd om haar eigen beleid en rente te bepalen. Die factoren zijn van invloed op het doelvermogen bij overdracht. Wel is er consensus over een landelijk te hanteren ondergrens voor de rekenrente op basis van de Ultimate Forward Rate (UFR-(EIOPA))⁸.

4.10. Onzekere grondstoffenmarkt

De wereldwijde grondstofprijzen dalen naar verwachting in de komende jaren tot het laagste niveau sinds 2020. De prijsdaling wordt veroorzaakt door de haperende economische groei. Oorzaken zijn de handelsoorlog met de Verenigde Staten, oorlog in Oekraïne en marktontwikkelingen in China en andere Aziatische landen. De wereldwijde grondstofprijzen daalden in 2025 gemiddeld met 12 procent en naar verwachting met nog eens 5 procent in 2026. De grondstofprijzen dalen al sinds 2023, wat wel bijdroeg aan het terugdringen van de inflatie. Deze trend heeft zich ook in 2025 voortgezet, waardoor mogelijk een deel van de prijsstijgingen door de hogere handelstarieven wordt gecompenseerd. Daarnaast zien we dat het vergoedingsstelsel van UPV's (Uitgebreide Producenten Verantwoordelijkheid) nog niet naar behoren werkt. Voor de UPV voor pmd zijn nieuwe afspraken gemaakt, waar we in 2026 mee aan de slag gaan. Voor textiel heeft de UPV een eerste jaar van vergoeding voor

⁸ Uit: Stratelligence-onderzoek in opdracht van I&W in 2022.

inzamelen en opschonen gehad. Het kabinet houdt vast aan de voorgenomen extra belasting op het verbranden en storten van (rest)afval. Zowel de aanscherping van de CO2-heffing bij verbrandingsovens als de generieke tariefsverhoging van de afvalstoffenbelasting staan ongewijzigd in het belastingplan. Dit moet uiteindelijk resulteren in een belastingopbrengst van 556 miljoen euro in 2030. Uiteraard had dit nog geen direct effect op de jaarcijfers 2025.

4.11. Verklaring Financieel resultaat

De exploitatie van het programma Afval laat over 2025 per saldo een voordeel zien ten opzichte van de slotwijziging van € 1,253 miljoen. Naast lagere uitvoeringskosten en minder kwijtscheldingen, is er een voordeel op de opbrengst van grondstoffen en de (bruto) baten afvalstoffenheffing. Daarnaast is bij de uitvoering van het programma Afval het verschil tussen de contante waarde van de stortplaats bij de provincie en de stand van de voorziening bij Avri opgenomen.

Het jaarrekeningresultaat van het programma Afval bedraagt € 0,874 miljoen voordelig. Het resultaat op dit programma is gedoteerd aan de voorziening Basispakket.

Baten afvalstoffenheffing

Afvalstoffenheffing

Het voordeel op het basisdeel van de afvalstoffenheffing hangt samen met de hogere opbrengst van de heffingen per jaareinde. Dit komt door een hoger percentage betalende huishoudens dan waarmee in de slotwijziging rekening was gehouden.

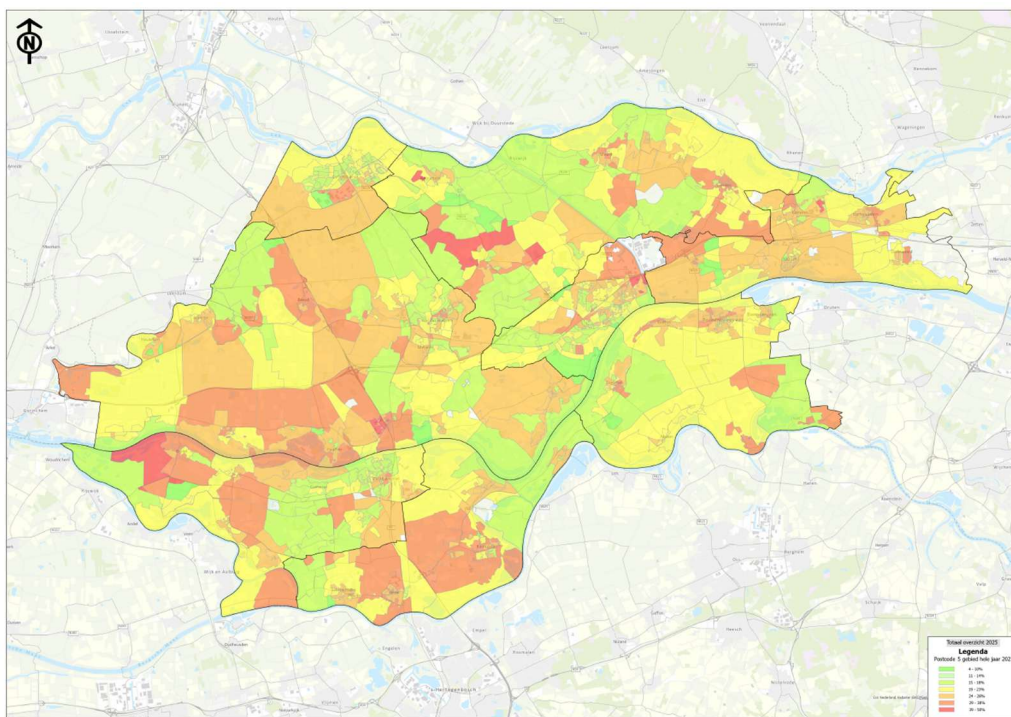
Daarnaast is er een voordeel op de kwijtscheldingen ten opzichte van de slotwijziging. Ook hiervoor geldt dat de realisatie afwijkt van de eerder geraamde aantallen. Onderliggende details zijn opgenomen in de paragraaf Lokale heffingen.

Nul-aanbieders

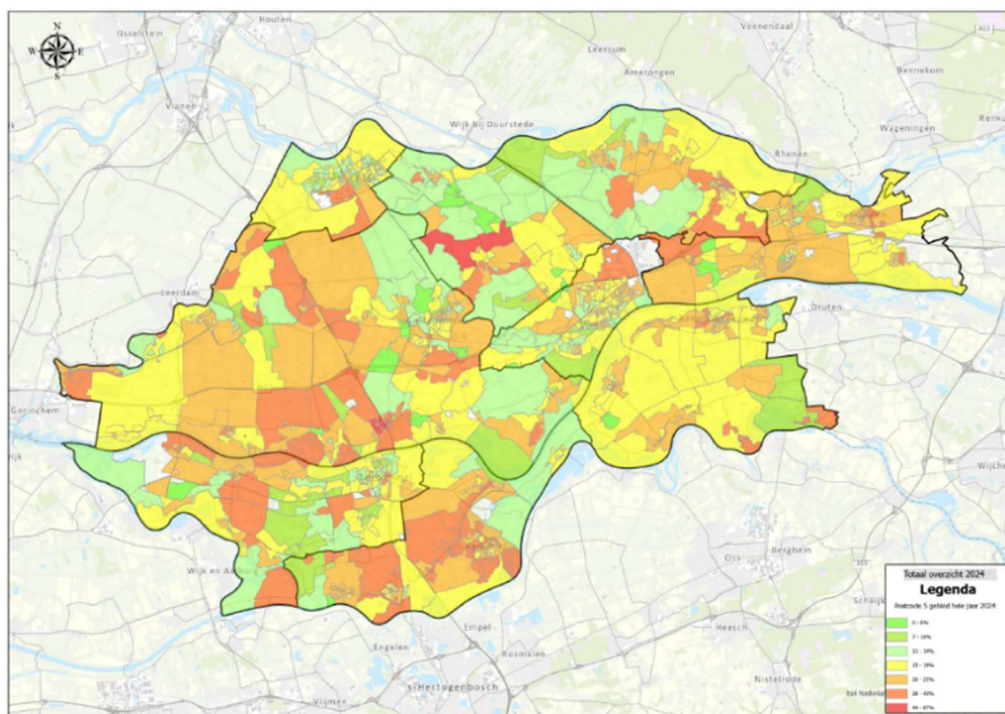
Nul-aanbieders zijn inwoners die geen restafval aanbieden via een minicontainer of ondergrondse container. Na de invoering van het nieuwe afvalbeleid per 1 juli 2019 is het aantal nul-aanbieders gestegen. In 2020 ging het om circa 14.000 adressen. Sindsdien is het gestegen tot circa 19.000 adressen in 2025.

We vermoeden dat deze inwoners hun (rest)afval via een eigen bedrijfsafvalcontainer of via de inzamelmiddelen/milieustraten van onze buurgemeenten afvoeren. Avri voert hierover overleg met de inzameldiensten aan de grenzen van ons verzorgingsgebied, zoals afvalstoffendienst 's-Hertogenbosch en Waardlanden. Na het maken van afspraken zagen we aan de westzijde van ons gebied een forse afname. In 2025 bleef de situatie stabiel.

De ontwikkeling dat nul-aanbieders wel incontinentieafval aanbieden zet zich door. In het najaar van 2025 is gestart met een analyse op nul-aanbieders. Vanuit deze analyse willen we komen tot een aanpak die met name gericht is op het verminderen van vervuiling van grondstoffen door nul-aanbieders.



Figuur 15: totaaloverzicht nul-aanbieders 2025



Figuur 156: totaaloverzicht nul-aanbieders 2024

Verwerking grondstoffen

Figuur 17 laat de ontwikkeling zien van de verwerkingsopbrengsten en -kosten van grondstoffen. De opbrengsten van grondstoffen zijn sterk afhankelijk van ontwikkelingen in de wereldmarkt. De verwerkingskosten laten echter een blijvende stijgende lijn zien. Dit komt voornamelijk door de CO₂-heffing op afval en grondstoffen in 2025. De prognose voor de komende jaren is ronduit somber. Het kabinet houdt vast aan de voorgenomen extra belasting op het verbranden en storten van (rest)afval, zoals op Prinsjesdag is aangekondigd. Zowel de aanscherping van de CO₂-heffing bij verbrandingsovens als de generieke tariefsverhoging van de afvalstoffenbelasting staan ongewijzigd in het belastingplan. Dit moet uiteindelijk resulteren in een belastingopbrengst van 556 miljoen euro in 2030. Op basis van de huidige informatie hebben we een uitwerking gemaakt voor de afvalstoffenheffing. Dit betreft een

prognose op basis van de huidige inzichten. De uiteindelijke maatregelen worden vastgesteld door het nieuwe kabinet en kunnen hiervan afwijken.



Figuur 167: Ontwikkeling verwerkingsopbrengsten en -kosten grondstoffen

4.12. Resultaat programma Afval

In figuur 18 zijn de afwijkingen op de uitvoeringskosten ten opzichte van de slotwijziging 2025 uiteengezet. De belangrijkste afwijkingen worden na de tabel toegelicht.

Resultaat programma Afval t.o.v. de begroting 2025 na wijziging		
Lagere personele lasten	146.000	V
Opbrengst textiel Cirtex	106.000	V
Inning afvalstoffenheffing	70.000	V
Voordeel tractie	166.000	V
Onderhoud inzamelmiddelen	40.000	V
Afvalstoffenheffing BSR	296.000	V
Kwijtscheldingen BSR	117.000	V
Stortplaats	309.000	V
Pilot doorgeeftas	-56.000	N
Overige	59.000	V
Totaal	1.253.000	V

Figuur 18: Mutaties resultaat programma Afval

Lagere personele lasten (€ 146.000 voordeel)

Het voordeel binnen de personele lasten wordt verklaard door een periode waarin vacatures tijdelijk niet waren ingevuld en door een hogere doorbelasting van uren naar het programma Bedrijfsafval. De voordelen doen zich met name voor binnen de afdelingen Inzameling, Transport en Afvalcoaches.

Opbrengst textiel Cirtex (€ 106.000 voordeel)

In de oorspronkelijke begroting 2025 was geen vergoeding opgenomen voor de inzameling van textiel, vanwege de ongunstige marktomstandigheden en de hoge mate van vervuiling binnen de textielstroom. In de loop van 2025 is echter besloten dat Avri hiervoor alsnog een vergoeding ontvangt vanuit Cirtex. Dit leidt tot een financieel voordeel.

Inning afvalstoffenheffing (€ 70.000 voordeel)

Het voordeel op de dienstverlening van BSR is hoger uitgevallen. De uiteindelijke afrekening over 2024 pakte gunstiger uit dan eerder opgenomen.

Verkoop en onderhoud tractie (€ 166.000 voordeel)

Het voordeel binnen de post Tractie wordt voornamelijk veroorzaakt door de verkoop van enkele voertuigen. Deze opbrengsten waren niet in de begroting opgenomen. Daarnaast zijn de onderhoudskosten lager uitgevallen dan geraamd, met name voor de haak-arm wagens.

Onderhoud inzamelmiddelen (€ 40.000 voordeel)
Door minder reparaties is een voordeel ontstaan.

Afvalstoffenheffing BSR (€ 296.000 voordeel)

Het voordeel op het basisdeel van de afvalstoffenheffing ten opzichte van de slotwijziging wordt verklaard door hogere opbrengsten van de heffingen per jaareinde. Dit is het gevolg van een hoger percentage betalende huishoudens.

Kwijtscheldingen BSR (€ 117.000 voordeel)

Er ontstaat een voordeel doordat minder kwijtschelding is verleend.

Stortplaats (€ 309.000 voordeel)

Er is een voordeel van € 309.000 gerealiseerd bij de stortplaats. In de bestuursrapportage 2025 was reeds een nadeel van € 580.000 opgenomen in verband met de uitgangspunten voor de overdracht van de stortplaats. Daarmee komt Avri in lijn met de provinciale kaders. Ten opzichte van deze raming is een voordeel van € 84.000 ontstaan. Het resterende voordeel van € 225.000 heeft betrekking op lagere onderhoudslasten en juridische lasten voor de stortplaats.

Pilot doorgeeftas (€ 56.000 nadeel)

De pilot Doorgeeftas is gestart in 2025 en loopt tot eind 2026. Met beide deelnemende gemeenten zijn afspraken gemaakt over de bijdrage in de uitvoeringskosten. Deze bijdragen zijn niet toereikend om de opstartkosten te dekken. Deze opstartkosten betreffen aanschaf van inzamelmiddelen, ontwerp van de tassen en communicatiemiddelen. Ze hebben niet alleen betrekking op de pilot, maar ook op het structurele vervolg. Deze worden daarom ten laste van het programma Afval gebracht.

Overige voordelen (€ 59.000 voordeel)

Onder de post overige is een aantal kleinere voor- en nadelen ondergebracht. De grootste posten zijn een voordeel op de opbrengsten de inzameling via de milieustraat (€ 26.000), een voordeel op afvalcommunicatie (€ 25.000) en een voordeel op project Schone grondstoffen (€ 8.000).

4.13. Verantwoording baten en lasten

De lasten van het programma Afval worden gedekt door de baten uit ingezamelde grondstoffen en baten afvalstoffenheffing. De opbouw van deze baten staan in paragraaf 10: Lokale heffingen. In figuur 19 worden de baten en lasten verder gespecificeerd. Zo worden ook de stortingen en onttrekkingen uit de reserves en voorziening inzameling inzichtelijk.

Programma Afval	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Vershil	Voordeel/ nadeel	Jaarrekening 2024
LASTEN						
Uitvoering Afval	36.661	37.943	37.237	706	V	36.493
Opslag BTW Afval	3.497	3.497	3.497	-	-	3.498
Kwijtscheldingen	1.372	1.372	1.255	117	V	1.226
Totaal lasten	41.530	42.812	41.989	823	V	41.217
BATEN						
Verwerkingsopbrengsten grondstoffen	4.924	5.103	5.239	136	V	6.348
Baten afvalstoffenheffing (bruto)	37.330	37.330	37.624	294	V	34.709
Totaal baten	42.254	42.433	42.863	430	V	41.057
Saldo baten en lasten	724	-379	874	1.253	V	-160
Voorziening basispakket	-226	-313	874	1.187		160
Voorziening stortplaats	1.000					
Reserve bedrijfsafval	-50	-66		66		
Saldo vermogensmutaties	724	-379	874	1.253		160
Totaal	0	0	0	0		0

Figuur 19: Baten en lasten programma Afval (x € 1.000)

5. PROGRAMMA INTEGRAAL BEHEER OPENBARE RUIMTE



5.1. Inleiding

In 2025 heeft Avri voor de gemeenten Buren, Neder-Betuwe, Tiel en West Betuwe taken uitgevoerd in de openbare ruimte. De omvang van deze taken varieert per gemeente en is vastgelegd in een dienstverleningsovereenkomst per gemeente. Gedurende het jaar ontvangen de IBOR-gemeenten verschillende voortgangsrapportages waarin het verloop van de werkzaamheden zowel inhoudelijk als financieel is weergegeven.

5.2. Terugblik 2025

Avri heeft in 2025 een nieuwe ontwikkellijn IBOR onder de aandacht gebracht van de IBOR-gemeenten. Het uitgangspunt hierbij is focus op de kracht en toegevoegde waarde van Avri voor de gemeenten. Het resulteert in een potentiële ontwikkeling met de nadruk op de afval- en reinigingstaken (uitvoering door Avri) en in mindere mate op de overige IBOR-taken (zoals groenbeheer en uitvoering door derden).

In 2025 heeft Avri aan verschillende onderzoeken en projecten een bijdrage geleverd. Zo is het proces van ontvlechting groen- en reinigingstaken Neder-Betuwe begeleid, is input geleverd voor het onderzoek 'evaluatie samenwerking IBOR' in de gemeente Tiel en is actief bijgedragen aan een optimalisatie van de IBOR-taken in de gemeente Buren.

Kwaliteit uitgevoerde werk

De kwaliteit van de uitgevoerde onderhoudstaken wordt periodiek gemonitord en gerapporteerd. Dit gebeurt door het schouwen van de openbare ruimte, waarbij op random geselecteerde locaties de onderhoudskwaliteit wordt gemeten. De kwaliteitsniveaus voor de openbare ruimte zijn beschreven in de dienstverleningsovereenkomst. De analyses van deze schouwen zijn opgenomen in de periodieke voortgangsrapportages.

In 2025 is voor alle taken in de openbare ruimte gemiddeld genomen de afgesproken kwaliteit behaald. Alleen bij de taak 'onkruidbestrijding op verhardingen' was tijdelijk sprake van een onderhoudsachterstand. De oorzaak was onder meer de uitval van materieel.

Communicatie en informatie

Regelmatig vonden operationele, tactische en strategische overleggen plaats, zoals opgenomen in de dienstverleningsovereenkomsten. Dat zorgt voor volledige en duidelijke communicatie tussen Avri en de IBOR-gemeenten. Inhoudelijke veranderingen en aanpassingen werden tijdig en op het juiste niveau besproken en financiële verrassingen bleven achterwege.

Het regieoverleg tussen de contactfunctionarissen van de gemeenten en Avri is in 2025 onder andere gebruikt ter voorbereiding op de portefeuillehouders overleggen (PHO). In 2025 vonden drie PHO-bijeenkomsten plaats.

Terugname taken Neder-Betuwe

Per 1 januari 2025 heeft Neder-Betuwe drie (groen)contracten met derden teruggenomen in eigen regie. Tegelijkertijd zijn de voorbereidingen voor de terugname van overige groen- en reinigingstaken opgepakt door de gemeente en Avri. Daar waar gewenst of nodig heeft Avri inhoudelijke ondersteuning geboden. Het sociaal plan Neder-Betuwe is in december 2025 ondertekend.

Financiën

Gedurende 2025 zijn de gemeenten op de hoogte gehouden over de financiële voortgang. Waar nodig is dit aangepast en gemeld in de voortgangrapportages. De uiteindelijke kosten bleven binnen de verwachte prognoses. De hogere prognoses zijn enerzijds veroorzaakt door prijsstijgingen en inhuur arbeidskrachten, anderzijds door het opgeven meerwerk. Bij die aanvullende opdrachten ging het om ruim € 3 miljoen. Net als in 2024 was het aandeel aanvullende opdrachten erg groot (15%). Jaarlijks wordt bij het opstellen van de nieuwe dienstverleningsovereenkomst afgewogen welk meerwerk als reguliere taak wordt opgenomen in de dienstverleningsovereenkomst en werkbegroting. Tegenover de hogere lasten staan ook de hogere baten, omdat de gemaakte lasten worden doorbelast naar de individuele gemeenten. De grotere aanvullende opdrachten hebben betrekking op renovaties van sportvelden, groenrenovaties, vervangen van afvalbakken, kappen van bomen en essentaksterfte.

Jaarlijks wordt voor elke IBOR-gemeente een uitgebreide jaarrapportage opgesteld. In deze jaarrapportage blikken we terug op de ontwikkelingen en de behaalde resultaten van het afgelopen jaar. Ook gaan we in op de kwaliteit van de uitvoering van de IBOR-taken.

In het afgelopen jaar is gestuurd op het nakomen van de verplichtingen zoals opgenomen in de dienstverleningsovereenkomst. Er is een verbeteringslag zichtbaar: de voortgangsrapportages en de begroting, belangrijke instrumenten voor Avri en de gemeenten, zijn overeenkomstig de planning opgeleverd.

De onderlinge verhoudingen staan onder druk. We hebben een gezamenlijke verantwoordelijkheid om hier actief te werken aan het verbeteren van de relatie. Een aanzet is hiervoor in de laatste maanden van 2025 gegeven.

Incontinentie inzameling (€ 72.000 nadeel)

Vanaf 2024 wordt in alle Avri-gemeenten incontinentiemateriaal en (baby-)luiers gescheiden ingezameld. Deze taak is ingericht als plustaak en heeft daarmee een voorziening incontinentie-inzameling. De kosten voor de inzameling waren hoger dan begroot, onder andere doordat een aantal containers te weinig capaciteit heeft. In 2025 is beduidend meer incontinentiemateriaal ingezameld dan gedacht. Helaas bleek de voorziening in 2025 onvoldoende om het financiële tekort op te vangen. Het tekort wordt in 2026 aangevuld via aparte afrekeningen.

5.3. Verantwoording baten en lasten

In figuur 20 zijn de baten en lasten van de jaarstukken 2025 afgezet tegen de slotwijziging 2025. Het financieel resultaat van dit programma is nihil. In beginsel worden alle baten en lasten binnen programma Integraal Beheer Openbare Ruimte afgerekend met de gemeenten, behalve de incontinentie inzameling. Daarvoor is een voorziening gevormd bij eventuele tekorten.

Programma Integraal Beheer Openbare Ruimte	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Verschil	Voordeel/nadeel	Jaarrekening 2024
LASTEN						
Integraal beheer openbare ruimten - via DVO	17.268	17.918	17.599	319	V	16.344
Integraal beheer openbare ruimten - via overige opdrachten	-	4.000	3.284	716	V	2.675
Gescheiden inzameling incontinentiemateriaal	624	614	625	-11	N	495
Overige dienstverlening pluspakket	162	227	149	78	V	66
Totaal lasten	18.054	22.759	21.657	1.102	V	19.514
BATEN						
Integraal beheer openbare ruimten - via DVO	17.268	17.918	17.599	-319	N	16.344
Integraal beheer openbare ruimten - via overige opdrachten	0	4.000	3.284	-716	N	2.675
Gescheiden inzameling incontinentiemateriaal	624	554	574	20	N	498
Overige dienstverlening pluspakket	162	227	149	-78	N	64
Totaal baten	18.054	22.699	21.606	-1.093	N	19.517
Saldo baten en lasten	0	-60	-51	9		3
Voorziening incontinentiemateriaal	0	-60	-51	9		-3
Totaal vermogensmutaties	0	-60	-51	9		-3
Totaal	0	0	0	0		0

Figuur 20: Baten en lasten programma IBOR (x € 1.000)

6. PROGRAMMA HANDHAVING



6.1. Terugblik 2025

Avri verzorgt in alle gemeenten binnen de gemeenschappelijke regeling het handhaven van de afvalstoffenverordening. Voor de gemeenten Tiel, Culemborg en Zaltbommel voert Avri ook toezicht- en handhavingsactiviteiten uit in domein 1: Openbare ruimte.

Handhaven en afval

Avri-handhavers houden toezicht op het naleven van de regels zoals vermeld in de afvalstoffenverordening en het uitvoeringsbesluit van de verordening. Zij spreken inwoners aan op het juist aanbieden van huishoudelijk afval en verbaliseren overtredingen zoals het:

- Verkeerd aanbieden van huishoudelijk afval;
- Zonder vergunning inzamelen van huishoudelijk afval;
- Niet op de juiste tijd aanbieden van afval.

Handhaven in de openbare ruimte

Sinds 2010 is op verzoek van deelnemende gemeenten een Pluspakket toezicht & handhaving in domein 1 samengesteld. Het gaat hier om boa-taken in de openbare ruimte. Dat is handhaving op de APV, zoals het bestrijden van kleine ergernissen, overlast en lichtere milieuzaken:

- Parkeeroverlast;
- Jeugdoverlast;
- Hondenpoep;
- Zonder vergunning vissen;
- Terrascontrole;
- Geluidsoverlast;
- Toezicht op naleving van de alcoholwet;
- Fiscaal parkeren;
- Ondernijning.

De strafbare feiten waarvoor onze handhaver opsporingsbevoegdheden heeft, zijn vastgelegd in de domeinlijst. Handhavers beschikken over veel speciale bevoegdheden, enkele voorbeelden hiervan zijn:

- Personen staande houden;
- Personen aanhouden;
- Opmaken van een proces verbaal;
- Zaken in beslag nemen.

Door onze opdrachtgevers wordt het werk van het team toezicht & handhaving gewaardeerd. In de samenwerking zijn we partner van de gemeenten: de gemeente is en blijft regievoerder en wij zijn de uitvoerder. Op basis van het door de gemeente jaarlijks op te stellen uitvoeringsplan, zorgen wij voor de uitvoering van de door hen gestelde prioriteiten. Uiteraard blijft er ook ruimte over om te acteren op onvoorziene omstandigheden. In goed overleg geven wij invulling aan de taken. Het contact tussen de boa's en de inwoners en bezoekers van Tiel, Culemborg en Zaltbommel is goed.

Landelijk scoren we goed in de verplichte externe audit op de Wpg (Wet politiegegevens). Eind 2025 is er een audit uitgevoerd met daarbij een aantal verbeterpunten. Deze zijn inmiddels opgepakt.

Op 2 juli 2025 heeft de gemeenteraad van Tiel besloten om de boa's in Domein 1 (APV) terug in eigen beheer te halen en de DVO/Raamovereenkomst met Avri op te zeggen. Dit was voor de andere twee plusgemeenten (Zaltbommel en Culemborg) aanleiding om hetzelfde te doen. Zij hebben een nieuwe gemeenschappelijke regeling

(Centrumregeling) met Tiel af te sluiten. Uiteraard betreuren we deze besluitvorming. Lichtpuntje daarbij is dat het hele team boa's in domein 1 overgaat naar Tiel. De samenwerking én werkgelegenheid blijft behouden, en daarmee ook ons oorspronkelijk doel - gericht op een flexibel inzetbaar regionaal boa-team. In overleg tussen de drie gemeenten en Avri is het streven om de overgang per 1 juli 2026 te laten plaatsvinden.

Het grote voordeel van regionaal georganiseerde toezicht en handhaving van Avri (en straks van Tiel) is:

- Schaalgrootte is financieel aantrekkelijk;
- Minder kwetsbaar;
- Aantrekkelijk voor BOA's omdat ze een afwisselend takenpakket hebben;
- Opleidingen worden centraal geregeld;
- Wetgeving (WPG-audit);
- Uitwisselingsmogelijkheden van handhavers bij evenementen of calamiteiten;
- Backoffice-taken zijn centraal georganiseerd.

6.2. Verantwoording baten en lasten

In figuur 21 zijn de baten en lasten van de jaarstukken 2025 afgezet tegen de slotwijziging 2025. Het financieel resultaat van dit programma is nihil. In beginsel worden alle baten en lasten binnen programma Handhaving afgerekend met de gemeenten Culemborg, Tiel en Zaltbommel.

Programma Handhaving	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Verschil	Voordeel/nadeel	Jaarrekening 2024
LASTEN						
Handhavingstaken	1.767	1.767	1.561	206	V	1.782
Totaal lasten	1.767	1.767	1.561	206	V	1.782
BATEN						
Handhavingstaken	1.767	1.767	1.561	-206	N	1.782
Totaal baten	1.767	1.767	1.561	-206	V	1.782
Saldo baten en lasten	0	0	0	0		0
Mutatie reserves			0	0		2
Totaal vermogensmutaties	0	0	0	0		2
Totaal	0	0	0	0		2

Figuur 21: Baten en lasten programma Handhaving (x € 1.000)

7. PROGRAMMA BEDRIJFSAFVAL



7.1. Inleiding

Avri voert in beperkte mate activiteiten uit voor bedrijven, in de vorm van inzameling, inname en het laten verwerken van bedrijfsafval. De dienstverlening aan bedrijven is ondersteunend aan het programma Afval. De activiteiten op het gebied van bedrijfsafval zijn gericht op het zo goed mogelijk benutten en inzetten van beschikbare productiemiddelen. Het programma Bedrijfsafval vormt een beperkt onderdeel van de bedrijfsvoering en de omzet. De positieve financiële resultaten worden al enkele jaren benut voor het sponsoren van regionale evenementen en het verlagen van de afvalstoffenheffing voor de inwoners. We zien nog altijd potentieel om dit aandeel in de toekomst te vergroten en daardoor de dekkingsbijdrage voor de inwoners van Rivierenland te verstevigen. Ons marktaandeel in het MKB is stabiel. Wij schatten dit op circa 15% van de markt in het Rivierenland. Die markt wordt door in totaal zes partijen bediend.

We onderscheiden ons op de markt door gescheiden inzameling van papier en plastic, glas en gft, door bedrijven te adviseren en service te bieden. Daarnaast maakt dit programma het mogelijk om uiting te geven aan de regionale maatschappelijke betrokkenheid van Avri. Door verbinding met het regionale bedrijfsleven en sponsoring in natura tijdens regionale evenementen wordt de zichtbaarheid van Avri in de regio vergroot.

7.2. Terugblik 2025

Bedrijfsmatig afval

De inzameling van bedrijfsafvalstromen is in 2025 goed verlopen. De gestage groei in het aantal klanten zet zich voort, de hoeveelheden ingezameld zijn licht afgenomen als gevolg van een betere scheiding van grondstoffen door onze klanten. De hoeveelheden, aangeleverd op ons grondstoffenpark, zijn licht afgenomen, met name voor de stromen Bedrijfsafval en Bouw- en sloopafval.

Sponsoring

In 2025 heeft Avri weer een bijdrage geleverd aan onder andere Appelpop, Dijken Sport, Triatlon Rivierenland en Two Rivers Marathon in de vorm van gratis diensten.

7.3. Verklaring financieel resultaat 2025

Het programma Bedrijfsafval sluit het jaar af met een positiever resultaat dan geraamd in de slotwijziging 2025. De hogere opbrengsten uit de verwerking van bedrijfsafval hebben geleid tot een jaarrekeningresultaat van € 98.000 vóór vennootschapsbelasting. Het nettoresultaat van € 79.000 na aftrek van vennootschapsbelasting is toegevoegd aan de reserve bedrijfsafval.

7.4. Verantwoording baten en lasten

In figuur 22 zijn de baten en lasten van de jaarstukken 2025 afgezet tegen de slotwijziging 2025.

Programma Bedrijfsafval	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Verschil	Voordeel/ nadeel	Jaarrekening 2024
LASTEN						
Uitvoerings bedrijfsafval	2.741	2.655	2.605	50	V	2.514
Vennootschapbelasting	16	17	19	-2	N	31
Totaal lasten	2.757	2.672	2.624	48	V	2.545
BATEN						
Inzameling bedrijfsafval	2.274	2.355	2.258	-97	N	1.716
Opbrengst grondstoffen	251	186	196	10	V	939
Overige opbrengsten	295	214	249	35	V	22
Totaal baten	2.820	2.755	2.703	-52	N	2.677
Saldo baten en lasten	63	83	79	-4	V	132
Toevoeging aan reserves	63	83	79	-4		132
Onttrekking aan reserves				0		
Totaal vermogensmutaties	63	83	79	-4		132
Totaal	0	0	0	0		0

Figuur 22: Baten en lasten programma Bedrijfsafval (x €1.000)

8. PROGRAMMA OVERHEAD



8.1. Inleiding

In dit programma worden de baten en lasten verantwoord die niet rechtstreeks aan de overige programma's kunnen worden toegekend. De kosten van de ondersteunende bedrijfsvoering (taakveld overhead) vormen daarvan een groot onderdeel. In dit programma worden ook de baten en lasten van het taakveld rente verantwoord.

Avri ziet overhead niet louter als kostenpost. Door een goed lopende en innovatieve bedrijfsvoering worden de primaire taken beter en efficiënter uitgevoerd. De beleidsmatige resultaten worden verder toegelicht in paragraaf 14: Bedrijfsvoering.

8.2. Verklaring financieel resultaat

Over het boekjaar 2025 is een negatief resultaat op dit programma gerealiseerd van € 836.000. Bij de slotwijziging hielden we rekening met een negatief resultaat van € 732.000. Daarmee is het nadeel ten opzichte van de slotwijziging € 104.000.

Het resultaat wordt vooral beïnvloed door een tekort aan overheaddekking van € 442.000. Dit tekort ontstond doordat er minder uren zijn gerealiseerd binnen de programma's Handhaving en IBOR. Verder hebben de realisatie voor de inhuur van een teamleider en een programmamanager IBOR geleid tot hogere lasten dan begroot. Daartegenover staat een voordeel van € 263.000 op de personele lasten binnen de overheadafdelingen Financiën, Communicatie en ICT, als gevolg van niet-benutte inhuur- of salarisbudgetten. Daarnaast is een voordeel van € 75.000 gerealiseerd door lagere voorbereidingskosten voor fase 2 van het kantoorgebouw.

8.3. Verantwoording baten en lasten

In figuur 23 zijn de gerealiseerde baten en lasten over 2025 vergeleken met de slotwijziging 2025. Deze vergelijking geeft inzicht in de belangrijkste afwijkingen en vormt de basis voor de financiële verantwoording binnen dit programma.

Programma Overhead	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Verschil	Voordeel/ nadeel	Jaarrekening 2024
LASTEN						
Overhead	8.895	9.627	9.290	337	N	8.901
Doorbelasting overhead	-8.895	-8.895	-8.454	-441		-8.669
Totaal lasten	0	732	836	-104	N	232
BATEN						
Overhead	0	0	0	-		0
Totaal baten	0	0	0	0		0
Saldo baten en lasten	0	-732	-836	-104	N	-232
Mutatie reserves		-732	-836	-104		-232
Totaal vermogensmutaties	0	-732	-836	-104		-232
Totaal	0	0	0	0		0

Figuur 23: Baten en lasten programma Overhead (x €1.000)

9. PROGRAMMA ALGEMENE DEKKINGSMIDDELEN

9.1. Inleiding

Dit hoofdstuk geeft informatie over de algemene dekkingsmiddelen. Hieronder vallen de taakvelden 0.5 Treasury en 0.9 Vennootschapsbelasting. Om weerstand te bieden tegen de toenemende grilligheid op de grondstoffenmarkten (en het tarief van de afvalstoffenheffing te stabiliseren) is het nodig te beschikken over voldoende financiële middelen.

Hoewel de deelnemende gemeenten garant staan voor Avri, willen wij de continuïteit van onze bedrijfsvoering zoveel mogelijk zelfstandig borgen. Een solide inzet van de algemene dekkingsmiddelen draagt hier direct aan bij.

9.2. Taakveld 0.5 Treasury en Taakveld 0.9 Vennootschapsbelasting

In het BBV is voorgeschreven dat de rentekosten aan de taakvelden moeten worden toegerekend met behulp van een (rente)omslag. Deze rentesystematiek werd ook in eerdere begrotingen toegepast en de rentekosten maken (op basis van de BBV-notitie rente) integraal onderdeel uit van de kosten van het taakveld. Het toerekenen van rente aan de taakvelden vindt plaats via het taakveld Treasury. Het saldo van de langlopende leningen van Avri bedraagt € 38,593 miljoen. De bijbehorende rentelast bedraagt € 846.370. Het renteomslag percentage is gebaseerd op de boekwaarde van de activa (€ 42,247 miljoen) en bedraagt 2,29%. Nadere toelichting staat in paragraaf 13: Financiering.

Het voordeel op Treasury bedraagt € 144.000. Dat wordt voornamelijk verklaard door hogere rentebaten uit het schatkistbankieren in het derde en vierde kwartaal van 2025. Daarnaast is in 2025 geen dividend uitgekeerd door de Realisatie BV. Conform de financiële kaders wordt het resultaat toegevoegd aan de Algemene Bedrijfsreserve.

Sinds 1 januari 2016 moeten overheidsbedrijven vennootschapsbelasting (Vpb) afdragen over winstgevendende activiteiten. Met deze wet wil de regering mogelijke concurrentievervalsingen tussen private en publieke ondernemingen uit de weg ruimen. De activiteiten die betrekking hebben op de inzameling en verwerking van bedrijfsafval zijn onderhevig aan deze wetgeving en leiden dus tot betaling van vennootschapsbelasting. Ook de activiteiten in het Pluspakket, waarbij geen verrekening met de gemeente is overeengekomen, vallen onder de Vpb-plicht. Avri treedt hier op als marktpartij. In de begroting van het Pluspakket wordt tegen kostprijs gewerkt, waardoor er geen resultaat wordt verwacht (en er geen Vpb wordt afgedragen).

Het programma Bedrijfsafval sluit 2025 af met een positief resultaat. Door hogere opbrengsten uit de verwerking van bedrijfsafval bedraagt het jaarrekeningresultaat € 98.000 vóór vennootschapsbelasting. Na aftrek van vennootschapsbelasting resteert een nettoresultaat van € 79.000, dat is toegevoegd aan de reserve Bedrijfsafval.

9.3. Verantwoording baten en lasten

In figuur 24 zijn de gerealiseerde baten en lasten over 2025 vergeleken met de slotwijziging 2025.

Programma Algemene Dekkingsmiddelen	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Verschil	Voordeel/nadeel	Jaarrekening 2024
LASTEN						
Treasury	469	968	846	122	V	826
Doorbelaste rentekosten naar programma's	-469	-968	-868	-100		-807
Vennootschapsbelasting (Vpb)	16	17	19	-2	N	-
Doorbelaste Vpb naar programma bedrijfsafval	-16	-17	-19	2	V	-
Totaal lasten	0	0	-22	22	V	19
BATEN						
Treasury	0	0	122	122	V	19
Totaal baten	0	0	122	122		19
Saldo baten en lasten	0	0	144	144	V	0
Mutatie reserves			144	144		
Totaal vermogensmutaties	0	0	144	144		0
Totaal	0	0	0	0		0

Figuur 24: Baten en lasten programma Algemene dekkingsmiddelen (x €1.000)



JAARVERSLAG

PARAGRAFEN

10. LOKALE HEFFINGEN

10.1. Inleiding

Avri is verantwoordelijk voor de afvalstoffenheffing van de deelnemende gemeenten. De gemeenschappelijke regeling Belasting Samenwerking Rivierenland (BSR) verzorgt voor Avri de belastingaanslagen en de inning daarvan. Het uitgangspunt is dat de tarieven afvalstoffenheffing kostendekkend zijn. Dit komt overeen met het wettelijk uitgangspunt dat de gemiddelde tarieven voor de dienstverlening op begrotingsbasis niet meer dan 100% kostendekkend mogen zijn.

Sinds 2014 is de afvalstoffenheffing verdeeld in een basisdeel en een variabel deel. Het basisdeel is voor alle huishoudens van de Avri-gemeenten hetzelfde bedrag. Het variabel deel is afhankelijk van het aantal en de soort aanbiedingen restafval. De baten afvalstoffenheffing zijn gebaseerd op de opgave van de BSR. Die verzorgt het opleggen en innen van de aanslagen en doorbetaling van de afvalstoffenheffing aan Avri.

10.2. Ontwikkeling baten afvalstoffenheffing

In figuur 25 zijn voor 2025 het aantal huishoudens, de tarieven en de berekening van de opbrengsten afvalstoffenheffing uiteengezet. Ook het totaal aan kwijtschelding wordt zichtbaar. Deze wordt als last verantwoord in het programma Afval.

Baten afvalstoffenheffing 2025	begroting 2025	gewijzigde begroting 2025	jaarrekening 2025	verschil	jaarrekening 2024
Aantal huishoudens					
Geregistreerde huishoudens	105.750	105.750	105.680	-70	104.723
Niet betalende huishoudens basisdeel	-7.508	-7.508	-7.189	319	-7.854
Betalende huishoudens basisdeel	98.242	98.242	98.491	249	96.869
% betalende huishoudens	92,9%	92,9%	93,2%	0,3%	92,5%
Gemiddeld aantal aanbiedingen restafval					
30 ltr. (brengvoorziening) hoogbouw en stadscentra	33	33	35	2	34
30 ltr. (brengvoorziening)	15	15	15	0	16
140 ltr. (mini container)	5,3	5,3	5,5	0,2	5,4
240 ltr. (mini container)	7,2	7,2	7,3	0,1	6,7
Tarieven					
Basistarief	€ 341	€ 341	€ 341		€ 318
Toeslag basistarief per extra mini container restafval	€ 50	€ 50	€ 50		€ 50
Variabel tarief: aanbieding 30 ltr. (brengvoorziening - hoogbouw)	€ 0,80	€ 0,80	€ 0,80		€ 0,80
Variabel tarief: aanbieding 30 ltr. (brengvoorziening)	€ 1,00	€ 1,00	€ 1,00		€ 1,00
Variabel tarief: aanbieding 60 ltr. (brengvoorziening)					
Variabel tarief: aanbieding 140 ltr. (mini container)	€ 4,67	€ 4,67	€ 4,67		€ 4,67
Variabel tarief: aanbieding 240 ltr. (mini container)	€ 8,00	€ 8,00	€ 8,00		€ 8,00
Baten afvalstoffenheffing programma basispakket (x €1.000)					
Bruto baten afvalstoffenheffing	€ 37.329	€ 37.329	€ 37.624	€ 295	€ 34.710
Kwijtschelding	-€ 1.372	-€ 1.372	-€ 1.255	€ 117	-€ 1.226
Netto baten afvalstoffenheffing	€ 35.957	€ 35.957	€ 36.370	€ 413	€ 33.483

Figuur 25: Ontwikkeling baten afvalstoffenheffing

11. WEERSTANDSVERMOGEN EN RISICOBEBEERSING

11.1. Inleiding

De paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing biedt inzicht in het risicomanagement binnen Avri. Het beschrijft hoe risicomanagement als vast proces binnen de bedrijfsvoering wordt toegepast en verankerd. Ook geeft deze paragraaf inzicht in het risicoprofiel van Avri en de bijbehorende weerstandscapaciteit en -ratio. Het uitgangspunt vormt de Nota Risicomanagement en Weerstandsvermogen 2017, die in februari 2017 door het Algemeen Bestuur werd vastgesteld. De weerstandscapaciteit is verder uitgewerkt in de Nota Reserves en Voorzieningen 2017 van Avri.

11.2. Ontwikkeling risico's

Voor ieder programma is de ontwikkeling van het risicoprofiel weergegeven. Het actualiseren van het risicoprofiel is van belang, gezien de grilligheid van de begroting en het geringe weerstandsvermogen de afgelopen jaren. In figuur 26 zijn de risico's per programma weergegeven. Het risicoprofiel uit de jaarrekening 2024 is in de tabel afgezet tegen de geactualiseerde stand in deze jaarstukken.

ONTWIKKELING FINANCIËLE RISICO'S (* €1.000)		Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025	Vershil
Basispakket				
2	Prijsonwikkeling papier	242	301	59
6	Doelvermogen voor nazorg stortplaats	1.647	0	-1.647
12	Inzet medewerkers Afvalbeheer	315	304	-11
14	Onzekerheid scheidingsgedrag huishoudens	225	203	-23
17	Vervuiling van aangeboden grondstoffen	330	440	110
19	Vergoeding kunststof verpakkingen	0	243	243
23	Geschil met verwerker PMD's	0	0	0
24	Brandstofprijzen	218	0	-218
26	Verwerkingskosten	313	313	0
27	Niet volledige kilometerregistratie	250	250	0
28	Cirtex	250	250	0
29	Meerjarenonderhoudsplan (MJOP)	0	540	540
Totaal Basispakket		3.790	2.844	-946
Pluspakket				
1.	nvt			
Totaal Pluspakket		0	0	0
Bedrijfsafval				
2	Prijsonwikkeling papier	60	26	-34
12	Inzet medewerkers Afvalbeheer	0	22	22
19	Vergoeding kunststof verpakkingen	0	21	21
Totaal Bedrijfsafval		60	69	9
Bedrijfsvoering				
1	Gekwantificeerde risico's	1.090	929	-161
2	Vermogensbuffer (1% leningportefeuille)	424	386	-38
Totaal Bedrijfsvoering		1.514	1.315	-199
Totaal alle programma's		5.364	4.228	-1.136

Figuur 26: Ontwikkeling financiële risico's Avri (x €1.000)

11.3. Toelichting op de grootste of gewijzigde risico's

Onderstaand geven wij een toelichting op de grootste risico's. Daarnaast behandelen wij de risico's die afwijken van de jaarrekening 2024.

Programma Afval, Pluspakket, Bedrijfsafval

2- Prijsontwikkeling papier.

De papiermarkt is grillig, vergoedingen staan onder druk. Contractueel is een ondergrens aan de vergoeding vastgelegd. Het verschil tussen de huidige vergoeding en de ondergrens beschouwen we als risico.

6 - Onzeker doelvermogen voor nazorg stortplaats; risico nihil & kans monitoringsplan 2025

De provincie en Avri hebben in december 2020 een bestuurlijk akkoord gesloten over het uitstellen van de overdracht van de stortplaats van Avri. Dit akkoord had als doel de korte-termijneffecten voor de gemeenten te verzachten. Die waren ontstaan door het besluit van Provinciale Staten in oktober 2020 om de rekenrente te verlagen. Kern van het akkoord was dat het overdrachtsmoment voor onbepaalde tijd werd uitgesteld. Tot 2031 zou de provincie, na overleg met de Avri-gemeenten, bepalen wanneer de overdracht zou plaatsvinden. Tot dat moment lagen alle technische en financiële risico's volledig bij Avri.

Daarnaast is afgesproken dat jaarlijks overleg plaatsvindt over de technische, juridische en financiële aspecten van de nazorg. Dit geeft alle betrokken partijen de ruimte om maatregelen te treffen die een efficiënte nazorg waarborgen en om de benodigde financiële middelen op te bouwen. Gemeenten kunnen hierdoor tijdig anticiperen op ontwikkelingen en invloed uitoefenen op de besluitvorming.

Eind 2024 is met Gedeputeerde Staten overeengekomen om te onderzoeken of een overdracht op korte termijn mogelijk is. Dit biedt duidelijkheid aan alle partijen en sluit aan bij de wens van het algemeen bestuur van Avri om de nazorgtoeslag (€ 12) in de afvalstoffenheffing te laten vervallen. Uit dit onderzoek blijkt dat overdracht eind 2026 of begin 2027 haalbaar is.

Voor de overdracht moeten voldoende financiële middelen beschikbaar zijn. Hoewel op langere termijn onzekerheden bestaan in de uitgangspunten en parameters voor het doelvermogen, kan dit zowel negatieve als positieve effecten hebben. Denk aan meer of minder peilbuizen periodiek bemonsteren en analyseren, of hogere beleggingsrendementen van het nazorgfonds.

De stortplaats wordt al jarenlang intensief gemonitord en onderhouden. Hierdoor worden de technische risico's, zoals ongelijke zetting en percolaatvorming, als beheersbaar beschouwd.

Bij de opbouw van het toekomstige doelvermogen liep Avri in eerdere jaren verschillende financiële risico's. Deze waren niet te beïnvloeden, omdat de provincie zelfstandig de uitgangspunten vaststelt. Avri bouwt al geruime tijd vermogen op binnen het nazorgfonds, dat bij overdracht per 1 januari 2027 moet aansluiten op het door de provincie vast te stellen doelvermogen. Op basis van de huidige berekeningen van Rinas wordt dit doelvermogen geraamd op € 13,900 miljoen. De provincie stelt het definitieve bedrag vast op het moment van overdracht.

Op basis van de huidige inzichten komt het door Avri opgebouwde vermogen per 1 januari 2027 naar verwachting uit op € 13,464 miljoen. Dit betekent een voorlopig verschil van € 436.000 ten opzichte van het benodigde doelvermogen. In paragraaf 11.5 Nazorgfonds stortplaats zijn twee aanvullende scenario's opgenomen: één op basis van het Nazorgplan 2025 en één op basis van het Monitoringsplan 2025. Een mogelijke verlaging van het aantal benodigde peilbuizen kan het doelvermogen gunstig beïnvloeden en daarmee de financiële positie van Avri bij overdracht verbeteren. Omdat er een kans bestaat dat de provincie het Monitoringsplan 2025 hanteert, waarin minder peilbuizen zijn opgenomen, is een kans op een financieel voordeel van €1,667 miljoen mogelijk aanwezig.

De risico's die in eerdere jaren in de jaarrekening zijn opgenomen, vallen hiermee vrijwel volledig weg. Dit komt doordat:

1. De provincie de rekenrente voor 2026 heeft vastgesteld op 3,3%.
2. Avri volledig aansluit bij de provinciale uitgangspunten voor de bepaling van het doelvermogen.

Wanneer we rekening houden met de eerdere risicoscenario's en de actuele inschatting van de kans dat deze zich voordoen, komt het gekwantificeerde risico in de jaarrekening (maart 2026) uit op nihil. Daarmee is de risicopositie, mede door de opname van de kans op een financieel voordeel, aanzienlijk verbeterd ten opzichte van 2024.

12 - Inzet medewerkers uitvoering; risico is toegenomen

De arbeidsmarkt blijft onverminderd krap. Het is tot op heden gelukt om de basis bezet te houden. Het vervullen van specialistische functies wordt steeds lastiger, vacatures staan langere tijd open. Ook voor uitzendbureaus is het steeds moeilijker om gekwalificeerd personeel te vinden. We zien dat de krapte op de arbeidsmarkt voor uitdagingen in de dienstverlening zorgt, met name in vakantieperiodes en rond de feestdagen. Door het bieden van goede (secundaire) arbeidsvoorwaarden proberen we (potentiële) medewerkers te interesseren en te binden.

14 - Onzekerheid scheidingsgedrag huishoudens; risico is afgenomen

In 2025 is ingezet op communicatie en voorlichting. Ook zijn de afvalcoaches het gehele jaar ingezet. De komende jaren blijven we de inwoners actief benaderen. Zo is het project Schone Grondstoffenaanpak afgerond. Zij richten zich op het tegengaan van de vervuiling van grondstoffen.

17 - Vervuiling van aangeboden grondstoffen; risico is gestegen

De vervuiling van de aangeboden grondstoffen was in 2025 zorgelijk. Uit sorteerproeven blijkt dat de vervuiling hoog blijft of zelfs toeneemt bij bepaalde grondstoffen. Overigens is ook landelijk een forse stijging in de vervuiling te zien. We blijven inzetten op aanwezigheid in de wijk, met afvalcoaches en voorlopers. We zetten gericht in op communicatie en voorlichting. Minder vervuiling is het doel om afkeur te voorkomen en niet meer extra te hoeven te sorteren in de overslaghal.

19. Vergoeding kunststof verpakkingen

De vergoeding voor pmd hangt af van de mate van vervuiling. Als de vervuiling groter is dan 25% dan daalt de vergoeding per ton. Avri zit om en nabij de grens van 25%. Het verschil tussen het hogere en lagere tarief beschouwen we daarom als risico.

24 - Risico brandstofkosten; risico vervalt

De huidige budgetten voor brandstofprijzen zijn op niveau. De onvoorspelbaarheid van de brandstofprijzen blijft, maar is geen aanleiding om het risico in stand te houden.

29. Meerjarenonderhoudsplan (MJOP); nieuw risico

Het MJOP vormt de basis voor de jaarlijkse dotatie in de voorziening groot onderhoud gebouwen. Met deze voorziening worden de kosten van het groot onderhoud van de Avri-gebouwen geëgaliseerd. Alleen in het plan opgenomen kosten voor groot onderhoud mogen ten laste komen van de voorziening. Een actuele onderhoudsplanning is op basis van het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV) noodzakelijk, om de hoogte van de voorziening te onderbouwen. Het BBV schrijft voor dat onderhoudsplannen eens in de vijf jaar worden geactualiseerd.

In 2020 is het MJOP van Avri locatie Geldermalsen voor het laatst geactualiseerd. Dit heeft een looptijd tot en met 2039. In 2025 is het concept MJOP ontvangen. Dit wordt in 2026 definitief gemaakt.

Bedrijfsvoering

1 - Gekwantificeerde risico's (10% taakveld 0.4)

De jaarrekening 2025 geeft een overhead van € 9,290 miljoen. De Algemene Bedrijfsreserve Avri heeft op basis van 10% van de overhead een drempelwaarde van € 929.000. Het huidige en meerjarig voorziene saldo van deze reserve biedt voldoende weerstand om de risico's te dekken.

2 - Vermogensbuffer

Bij het aantrekken van leningen is de rente afhankelijk van het vermogen. Een lager eigen vermogen leidt tot een hogere rente. We houden rekening met 1% van de leningenportefeuille.

11.4. Weerstandscapaciteit en weerstandsvermogen

De weerstandscapaciteit bestaat uit de reserves van Avri. Doordat de jaarstukken (voor reservemutaties) sluiten met een positief resultaat, verbetert de weerstandscapaciteit. In figuur 26 is de beschikbare weerstandscapaciteit per programma weergegeven. Een nadere toelichting op de mutaties van de reserves en voorzieningen is uitgewerkt in paragraaf 18.4.

Het weerstandsvermogen wordt bepaald door de gekwantificeerde risico's (paragraaf 11.3) af te zetten tegen de beschikbare weerstandscapaciteit. In de Nota Risicomanagement en Weerstandsvermogen 2017 van Avri wordt de uitkomst gewaardeerd volgens onderstaande tabel:

RATIO WEERSTANDSVERMOGEN	BETEKENIS
Groter dan 2,0	Uitstekend
Tussen 1,4 en 2,0	Ruim voldoende
Tussen 1,0 en 1,4	Voldoende
Tussen 0,8 en 1,0	Matig
Tussen 0,6 en 0,8	Onvoldoende
Kleiner dan 0,6	Ruim onvoldoende

Figuur 27: Waarderingstabel weerstandsvermogen

In figuur 28 is het weerstandsvermogen uiteengezet. De uitkomsten zijn afgezet tegen de begroting 2025. Dankzij positieve resultaten van Avri is het totaal van het weerstandsvermogen voldoende. Hierbij merken we op dat het programma Afval (waarin de grootste risico's worden gelopen) een weerstandsratio van factor van ruim 2 heeft en daarmee uitstekend is. Het weerstandsvermogen voor Bedrijfsvoering staat echter onder druk vanwege een onttrekking aan de Algemene Bedrijfsreserve. Deze hangt samen met het negatieve resultaat op overhead in 2025 van ca € 836.000.

ONTWIKKELING WEERSTANDSVERMOGEN			Rekening 2025	Begroting 2025	Vershil
Afval	Gekwantificeerde risico's	(A)	2.844	6.410	3.566
	Beschikbare weerstandscapaciteit	(B)	5.399	7.376	-1.977
	Ratio weerstandsvermogen	(B/A)	1,90	1,15	0,75
	Betekenis		Ruim voldoende	Voldoende	
Pluspakket	Gekwantificeerde risico's	(A)	0	0	0
	Beschikbare weerstandscapaciteit	(B)	15	16	-1
	Ratio weerstandsvermogen	(B/A)			
	Betekenis		Uitstekend	Uitstekend	
Bedrijfsafval	Gekwantificeerde risico's	(A)	69	60	-9
	Beschikbare weerstandscapaciteit	(B)	417	321	96
	Ratio weerstandsvermogen	(B/A)	6,02	5,35	0,67
	Betekenis		Uitstekend	Uitstekend	
Bedrijfsvoering	Gekwantificeerde risico's	(A)	1.315	1.240	-75
	Beschikbare weerstandscapaciteit	(B)	859	1.784	-925
	Ratio weerstandsvermogen	(B/A)	0,65	1,44	0,79
	Betekenis		Onvoldoende	Voldoende	
TOTAAL	Gekwantificeerde risico's	(A)	4.228	7.710	4.337
	Beschikbare weerstandscapaciteit	(B)	6.691	9.497	2.806
	Ratio weerstandsvermogen	(B/A)	1,58	1,23	0,35
	Betekenis		Ruim voldoende	Voldoende	

Figuur 28: Ontwikkeling weerstandsvermogen Avri (x €1.000)

Programma Afval

Het weerstandsvermogen is gestegen naar 1,90. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door een stijging van de weerstandscapaciteit. Het resultaat van het programma afval van € 874.000 is toegevoegd aan de voorziening basispakket en het positieve risico rondom de stortplaats.

Programma Pluspakket

De reserve Pluspakket is in 2024 al teruggebracht naar € 14.000. Aangezien er geen risico's zijn benoemd, is het weerstandsvermogen uitstekend.

Programma Bedrijfsafval

Door het positieve resultaat op het programma Bedrijfsafval is het weerstandsvermogen voor dit programma uitstekend.

Programma Bedrijfsvoering

Risico's voor de bedrijfsvoering worden opgevangen in de Algemene Bedrijfsreserve. De weerstandscapaciteit is fors afgenomen door het negatieve resultaat op overhead in 2025. Dat is onttrokken aan deze reserve.

11.5. Nazorgfonds stortplaats

Voor het bepalen van de omvang van het nazorgfonds hebben we de effecten van de huidige uitgangspunten van de provincie (rekenrente 3,3%) afgezet tegen het opgebouwde vermogen van AVRI bij het nazorgfonds. Op basis van de berekeningen in Rinas wordt het doelvermogen momenteel geraamd op € 13,900 miljoen. De provincie bepaalt het definitieve doelvermogen op het moment van overdracht.

Op basis van de huidige inzichten verwachten wij dat het door Avri opgebouwde vermogen per 1 januari 2027 uitkomt op € 13,356 miljoen. Dit betekent een voorlopig verschil van € 544.000 ten opzichte van het benodigde doelvermogen.

In de tabel hieronder zijn twee aanvullende scenario's uitgewerkt: één op basis van het Nazorgplan 2025 (gereed in 2026) en één op basis van het Monitoringsplan 2025. Een mogelijke verlaging van het aantal benodigde peilbuizen kan het doelvermogen gunstig beïnvloeden en daarmee de financiële positie van Avri bij overdracht verbeteren. Omdat er een reële kans bestaat dat de provincie het Monitoringsplan 2025 volgt, waarin minder peilbuizen zijn opgenomen, is dit als kans opgenomen in paragraaf 11.2.

Varianten	Checklist 2022*	Nazorgplan 2025	Monitoringsplan 2025
Benodigd vermogen 1-1-2027	13.900.000	11.447.000	12.233.000
Vermogen Avri 1-1-2027	13.356.000	13.356.000	13.356.000
Resultaat	-544.000	1.909.000	1.123.000
Risico's (50% kans) op variant 'Checklist 2022'	0	-1.227.000	-834.000
Totaal incl. risico's	-544.000	682.000	289.000

Figuur 29: Varianten overdracht stortplaats

* De variant die als uitgangspunt dient voor de Provinciale Staten

Het vermogen per 1 januari 2027 is in figuur 30 schematisch weergegeven. Het vermogen van Avri in het nazorgfonds bedraagt per 1 januari 2025 (gepresenteerd met jaarrekening 2024) €9,571 miljoen. Jaarlijks wordt hier een miljoen aan toegevoegd, inclusief de heffingsrente die Avri afdraagt aan de provincie. Daarnaast wordt jaarlijks het rendement toegevoegd; dit wordt met de jaarrekening van 2025 gepresenteerd.

In de jaarrekening wordt het vermogen van Avri in het nazorgfonds per eind 2025 vastgesteld op € 11,822 miljoen. Dit bedrag is definitief, omdat het gerealiseerde rendement over 2025 inmiddels bekend is.

Voor 2026 geldt opnieuw een jaarlijkse storting en een rendement. Op basis van de huidige inzichten wordt verwacht dat het vermogen van Avri in het nazorgfonds per 1 januari 2027 uitkomt op €13,356 miljoen. Dit betreft een schatting, omdat het daadwerkelijke rendement over 2026 onzeker is. Voor deze raming heeft Avri het tienjarig gemiddelde rendement gehanteerd dat ook door Provinciale Staten wordt gebruikt in de jaarrekening 2024.

Vermogen nazorgfonds Meersteeg 1-1-2027	Bedragen in €
Stand 1-1-2025	9.571.000
Storting fonds 2025	1.028.000
Rendement fonds 2024	880.000
Rendement fonds 2025	343.000
Stand jaarrekening fonds 2025	11.822.000
Storting fonds 2026	1.028.000
Prognose rendement fonds 2026*	506.000
Stand jaarrekening fonds 2026	13.356.000

Figuur 30: Vermogen nazorgfonds Meersteeg (stortplaats) per 1 januari 2027

* Prognose rendement 2026 gebaseerd op gemiddelde rendement 4,28% Provinciale Staten

11.6. Kengetallen financiële positie

Kengetallen financiële positie	Jaarrekening 2025	Jaarrekening 2024
Netto schuldquote	50,49%	49,2%
Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	50,08%	48,7%
Solvabiliteitsratio	2,20%	3,3%
Structurele exploitatieruimte	0,00%	0,0%

Figuur 31: Kengetallen financiële positie

Netto schuldquote

Dit kengetal geeft inzicht in het niveau van de schuldenlast van Avri ten opzichte van de omzet. Het laat zien in welke mate de rentelasten en aflossingen op de exploitatie drukken. De netto schuldquote is ten opzichte van 2024 iets verbeterd.

Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen

Vanwege de waarde van de verstrekte lening aan Cirtex van € 280.000 (waarvan in 2024 en 2025 in totaal € 70.000 is afgelost), is dit kengetal iets lager dan de hierboven genoemde netto schuldquote.

Solvabiliteitsratio

Dit kengetal geeft inzicht in de mate waarin Avri in staat is aan de financiële verplichtingen te voldoen. Het geeft de mate aan, waarin de bezittingen zijn betaald met eigen middelen. Anders gezegd: het aandeel van het eigen vermogen in het totaal vermogen. Hoe hoger de ratio, hoe gezonder de gemeenschappelijke regeling. De solvabiliteit is verslechterd als gevolg van de negatieve resultaten van 2025 op de overhead, waardoor de Algemene Bedrijfsreserve fors is afgenomen.

Structurele exploitatieruimte

Dit kengetal is van belang om te kunnen beoordelen welke structurele ruimte Avri heeft om de eigen lasten te dragen, of welke structurele stijging van de baten of structurele daling van de lasten daarvoor nodig is.

12. ONDERHOUD KAPITAALGOEDEREN

12.1. Onderhoud gebouwen

Het meerjarenonderhoudsplan (MJOP) vormt de basis voor de jaarlijkse dotatie in de voorziening groot onderhoud gebouwen. Met deze voorziening worden de kosten van het groot onderhoud van de Avri-gebouwen geëgaliseerd. Alleen in het plan opgenomen kosten voor groot onderhoud mogen ten laste komen van de voorziening. Een actuele onderhoudsplanning is op basis van het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV) noodzakelijk, om de hoogte van de voorziening te onderbouwen.

De kosten voor vervangingsinvesteringen en groot onderhoud laten de gebruikelijke forse fluctuaties zien. Om deze fluctuaties te egaliseren is de voorziening groot onderhoud ingesteld. Daarmee worden de jaarlijkse kosten gelijkmatig verdeeld. Het huidige MJOP heeft een looptijd van 2020 tot en met 2039. Om de voorziening groot onderhoud op het gewenste niveau te houden wordt jaarlijks € 207.000 aan deze voorziening gedoteerd. Eens per vijf jaar wordt het MJOP geactualiseerd. In 2025 is het concept MJOP ontvangen. Deze wordt in 2026 definitief gemaakt. Omdat we het effect van deze actualisatie nog niet kunnen kwantificeren, is dit onderdeel ook opgenomen in de risicoparaagraaf.

De revitalisering van ons kantoor en de bijbehorende ruimtes is in 2025 afgerond. We hebben hiermee gezorgd voor flexibele en eigentijdse werkplekken, met extra mogelijkheden om te overleggen. In 2025 zijn we ook gestart met de voorbereidingen voor de revitalisering van fase 2: herziening inrichting kleedruimtes, kantine en de keuken. De verdere uitwerking en aanbesteding vinden in 2026 plaats. Het streven is om begin 2027 te starten met de werkzaamheden. Verder wordt het gebruik van de verschillende terreinen herzien en zoveel mogelijk aan de huidige veiligheidseisen aangepast.

Het saldo van de voorziening groot onderhoud gebouwen bedroeg per 1 januari 2025 € 769.000. In 2025 is een dotatie aan de voorziening opgenomen van € 207.000 en is € 60.000 onttrokken. Het saldo per 31 december 2025 komt daarmee uit op € 916.000.

Onderhoud gebouwen				
<i>bedragen x € 1.000</i>	31-12-2024	Toevoegingen	Onttrekkingen	31-12-2025
Voorziening onderhoud gebouw	769	207	-60	916
Totaal	769	207	-60	916

Figuur 32: Verloopoverzicht voorziening onderhoud gebouwen

12.2. Bedrijfsmiddelen

We gingen in 2025 verder met het vervangen van de inzamelvoertuigen. We gaan van CNG naar HVO-diesel aangedreven voertuigen. Door stagnatie in de uitlevering zijn de laatste zes zijladers, van de twaalf die besteld waren, in 2026 pas in gebruik genomen. Verder zijn één wiellader en twee overslagkranen in de overslaghal vervangen door HVO-aangedreven machines.

Voor de afdeling Inzameling zijn vier HVO-aangedreven achterladers in gebruik genomen, die onder meer gebruikt worden voor de inzameling van bedrijfsafval.

In het vierde kwartaal is gestart met het vervangen van dienstvoertuigen. We gaan over naar elektrisch aangedreven voertuigen. Er zijn zes personenwagens en negen bestelwagens in gebruik genomen. In samenhang hiermee zijn er ook meer parkeerplaatsen en laadpalen gekomen.

Eind 2025 waren de volgende bedrijfsmiddelen (voertuigen) aanwezig:

Tractie	2024	2025
Bedrijfsauto	69	73
Fiets/scooter	4	2
Onkruidbestrijdingsmaterieel	5	5
Overige	11	12
Vrachtwagen	60	59
Winterdienst materieel	38	38
Veegmachine	3	3

Figuur 33: Overzicht bedrijfsmiddelen (voertuigen)

In Rivierenland staan ongeveer 1.500 verzamelcontainers voor de inzameling van restafval, glas, papier, textiel en verpakkings- en incontinentiematerialen.

In 2025 deden zich weinig wijzigingen voor. De aantallen zijn nauwelijks gewijzigd. Dit hangt ook samen met diverse aanbestedingen in 2024, om nieuwe overeenkomsten af te sluiten voor de levering en plaatsing van ondergrondse containers. De doorlooptijd van deze aanbestedingen was aanzienlijk, waardoor afronding in 2025 niet haalbaar bleek. De aanbestedingen zijn pas in 2026 afgerond.

De geplaatste ondergrondse containers hadden voornamelijk betrekking op nieuwbouwwijken, waar tijdelijke voorzieningen zijn vervangen door definitieve ondergrondse containers.

Het verschil, dat in onderstaande figuur zichtbaar is, komt met name doordat bij de telling in 2025 de containers op de verschillende milieustraten niet zijn meegenomen.

Eind 2025 waren de volgende containers in Rivierenland aanwezig:

Containers	2024	2025
Glas	306	290
Incontinentie	103	105
Papier	149	154
Restafval	826	827
Textiel	104	88
Verpakkingsafval	20	21

Figuur 34: Overzicht bedrijfsmiddelen (verzamelcontainers)

13. FINANCIERING

13.1. Inleiding

Het treasurybeheer is de (beleids-)uitvoering van de treasuryfunctie, binnen de kaders van het huidige Treasurystatuut 2023 van GR Avri. De treasuryfunctie omvat alle activiteiten die gericht zijn op de financiële vermogenswaarden, financiële geldstromen, de financiële posities en hieraan verbonden risico's.

13.2. Risicobeheer

Kasgeldlimiet

De kasgeldlimiet is een wettelijke limiet. Deze bepaalt de maximale omvang van de externe kort geld-positie in enig jaar. De zogenaamde netto vlottende schuld mag voor gemeenschappelijke regelingen maximaal 8,2% bedragen van het begrotingstotaal (€ 5,801 miljoen). Daarboven moet lang geld worden aangetrokken. In 2025 is de kasgeldlimiet niet overschreden, zoals te zien in figuur 35. Ten opzichte van 2024 is een verhoging van de ruimte te zien: kasgeldlimiet ruimte 2025 bedraagt € 11,816 miljoen (2024: € 9,211 miljoen).

Kasgeldlimiet (bedragen x € 1.000)		
1. Toegestane kasgeldlimiet		
	Begrotingstotaal 2025	70.742
	in procenten van de grondslag	8.2%
	in bedrag	5.801
2. Omvang vlottende korte schuld		
	Opgenomen gelden < 1 jaar	-
	Schuld in rekening-courant	-
	Gestorte gelden door derden < 1 jaar	-
	Totale omvang van de vlottende schuld	-
3. Vlottende middelen		
	Contante gelden in kas	-
	Tegoeden in rekening-courant	243
	Overige uitstaande gelden < 1 jaar	5.772
	Totale omvang van de vlottende middelen	6.015
Toets kasgeldlimiet		
	Totaal netto vlottende schuld (2.) - (3.)	-6.015
	Toegestane kasgeldlimiet (1.)	5.801
Ruimte (+) / Overschrijding (-) = (1.) - (4.)		11.816

Figuur 35: Kasgeldlimiet

Renterisico

De renterisiconorm bepaalt dat jaarlijks 20% van het begrotingstotaal (2025: € 14,148 miljoen, 2024: € 12,2 miljoen) onderhevig mag zijn aan renteherziening en herfinanciering. Hiermee is een maximumgrens gesteld aan het renterisico op de langlopende leningenportefeuille. Van renteherziening is sprake als in de leningsovereenkomst is bepaald dat de rente gedurende de looptijd in een bepaald jaar wordt aangepast. De vaste schulden bestaan uit geldleningen waarop geen renteherzieningen plaatsvinden. Er is dus geen renterisico voor wat betreft herziening van de rente op de bestaande leningen. De ruimte onder de renterisiconorm is in 2025 verhoogd naar € 10,534 miljoen (2024: € 9,3 miljoen).

Renterisiconorm (bedragen x € 1.000)		2025
1	Renteherzieningen	
2	Betaalde aflossingen vaste schuld	3.614
3	Renterisico op vaste schuld (1+2)	3.614
4a	Begrotingstotaal	70.742
4b	Bij ministeriele regeling vastgesteld percentage	20%
4	Renterisiconorm	14.148
5a	Ruimte onder renterisiconorm (4-3)	10.534

Figuur 36: Renterisiconorm

Kredietrisicobeheer

Kredietrisico's zijn risico's op het niet-terugontvangen van uitgezette middelen. Avri heeft enkel een lening van € 280.000 (oorspronkelijk € 350.000) uitstaan bij Cirtex. Cirtex is een verbonden partij van Avri. Daarmee is het kredietrisico beperkt. De aflossingen van deze tienjarige lening u/g zijn conform aflossingsschema ontvangen.

13.3. Financiering

De waarde van de vaste activa van Avri bedraagt ultimo 2025 € 58,614 miljoen. Avri heeft per 31 december 2025 voor € 38,593 miljoen aan leningen uitstaan (2024: € 42,207 miljoen). Na een toenemende vraag naar externe financiering in 2024, door aflossingsverplichtingen en de aankoop van nieuwe voertuigen, heeft Avri in 2025 geen nieuwe financiering aangetrokken. Door het voldoen aan de aflossingsverplichtingen op de langlopende leningen, is de leningenportefeuille gedaald met € 3,614 miljoen. In figuur 37 zijn de langlopende geldleningen uiteengezet.

Schulden langer dan 1 jaar (bedragen * € 1.000)	Stand 31-12-2024	Opname	Aflossingen	Stand 31-12-2025
Schulden aan openbare lichamen				
Onderhandse leningen van:				
- Binnenlandse banken en overige financiële instellingen	38.607	0	3.214	35.393
- Openbare lichamen	3.600	0	400	3.200
Totaal	42.207	0	3.614	38.593

Figuur 37: Overzicht langlopende geldleningen

De langlopende schulden zijn afgelost op basis van de met de bank overeengekomen aflossingsverplichtingen. De totale rentelast bij bovengenoemde langlopende geldleningen over 2025 bedraagt € 846.370. Deze rentelasten zijn verwerkt in het programma Algemene dekkingsmiddelen en naar de overige programma's doorbelast.

Renteschema

Renteschema voor jaar:		2025
a.	De externe rentelasten over de korte en lange financiering	846.370
b.	De externe rentebaten over de korte en lange financiering	122.340
	Saldo rentelasten en rentebaten	724.030
c1.	De rente die aan grondexploitatie moet worden doorbereker	0
c2.	De rente van projectfinanciering die aan het betreffende taakveld moet worden toegerekend	0
c3.	De rentebaat van doorverstrekte leningen indien daar een specifieke lening voor is aangetrokken (= projectfinanciering), die aan het betreffende taakveld moet worden toegerekend	0
	Aan taakvelden toe te rekenen externe rente	0
d1.	Rente over eigen vermogen	
d2.	Rente over voorzieningen	
	Totaal aan taakvelden toe te rekenen rente	724.030
e.	De aan taakvelden toegerekende rente (renteomslag)	968.240
f.	Renteresultaat op het taakveld 0.5 Treasury	-244.210

Figuur 38: Renteschema

Figuur 38 toont het renteschema volgens de notitie rente 2017 van de commissie BBV. Het renteresultaat laat een voordeel zien van € 244.210. Het voordeel van €144.210 is ontstaan door de ontvangen rente uit het schatkistbankieren, de rentelasten op de financiering en de rente op de uitstaande lening aan Cirtex. Dit voordeel is toegevoegd aan de Algemene Bedrijfsreserve. Het resterende voordeel van € 100.000 betreft de doorbelasting naar de verschillende programma's. Deze doorbelasting is ten gunste gekomen van alle programma's, waardoor de storting in de Algemene Bedrijfsreserve uitkomt op €144.210. Figuur 39 laat een negatief verschil van 34,4% zien in het saldo van rentelasten en rentebaten, vergeleken met 2024.

Saldo renteververschil		
bedragen x € 1.000		
	31-12-2025	31-12-2024
Saldo rentelasten en rentebaten	724.030	538.662
Vershil in %	34,4%	
Totaal	724.030	538.662

Figuur 39: Saldo renteververschil

In figuur 40 wordt het verschil in renteomslag tussen 2025 en 2024 weergegeven. Deze tabel laat zien dat de renteomslag in 2025 is toegenomen met 20%. Deze stijging geeft aan dat er in 2025 meer middelen worden toegewezen aan rentelasten dan in 2024.

Toegerekende rente (Renteomslag)		
bedragen x € 1.000		
	31-12-2025	31-12-2024
Saldo rentelasten en rentebaten	968.240	806.891
Vershil in %	20,0%	
Totaal	968.240	806.891

Figuur 40: Renteomslag

14. BEDRIJFSVOERING

14.1. Inleiding

Zoals in het Koersplan is opgenomen bouwen we aan een duurzame en transparante organisatie die klaar is voor de toekomst. In 2025 hebben we hard gewerkt om dit strategische doel dichterbij te brengen. In deze paragraaf lichten we toe wat we hebben bereikt.

14.2. Veiligheid

In 2025 was er verhoogde aandacht voor veiligheid op het terrein in Geldermalsen en de milieustraten. Zo zijn er drempels aangebracht en striping op het wegdek. Er is valbeveiliging besteld, cameratoezicht en bewaking met honden toegevoegd en een slagboom op de milieustraat in Tiel aangebracht.

14.3. Verduurzaming Materieel

In 2025 is verdere voortgang geboekt in de verduurzaming van het materieel. De meeste zijladers zijn omgezet naar HVO100-brandstof, waardoor het aantal gasvoertuigen sterk is afgenomen. Nieuwe kranen draaien eveneens op HVO100. Daarnaast is in de overslaghal een proef gestart met elektrische kranen, die een goed evenwicht bieden tussen duurzaamheid en bedrijfszekerheid. Met de ingebruikname van het eigen HVO100-tankstation is bovendien de afhankelijkheid van externe tanklocaties verminderd en zijn rijafstanden teruggebracht.

14.4. Communicatie

In 2025 rondde de afdeling Communicatie diverse in 2024 gestarte projecten succesvol af. Een belangrijk resultaat was de lancering van de nieuwe website: een transparant, toegankelijk en gebruiksvriendelijk portaal voor inwoners van de acht Avri-gemeenten.

De *Geef het Door*-campagne kreeg verdere verdieping, met als doel het vergroten van bewustwording rond duurzaam handelen en afvalscheiding. Communicatie ondersteunde daarnaast de introductie van de textielpas en de flexpas, beide bedoeld om de kwaliteit van inzameling te verhogen en het gemak voor inwoners te vergroten.

Er werden succesvolle pilots uitgerold en geëvalueerd, waaronder de uitbreiding naar drie extra milieustraten van de proef met het inzamelen van muurverf. In samenwerking met afvalcoaches en partners zijn vervolgvactiteiten opgezet vanuit projecten zoals de Door Geeftas en *Spelenderwijs = Lerende wijs*.

Intern groeide het nieuwe intranet uit tot een centrale informatiebron voor medewerkers en werd het personeelsblad *Boemerang* verder versterkt. Het Klant Contact Centrum leverde een belangrijke bijdrage aan de kwaliteit van onze dienstverlening door inwonervragen snel, vriendelijk en consistent te beantwoorden.

Voor 2026 richt Communicatie zich op verdere versterking van het contact met inwoners en het beter aansluiten op hun informatiebehoefte.

14.5. Inclusiviteit en Social Return On Investment (SROI)

Voor Avri is het doel van inclusiviteit en SROI tweeledig: ten eerste doen mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt werkervaring op, zodat ze kunnen deelnemen aan het arbeidsproces. Ten tweede vervult Avri zijn rol als maatschappelijk verantwoord ondernemer, door inclusiviteit te bevorderen. Dit doen we in nauwe samenwerking met Werkzaak Rivierenland. Wel zien we, als gevolg van de veranderende regelgeving, een terugloop in met name het aantal SW'ers.

14.6. Personeel

In 2025 hebben wij gewerkt aan de duurzame inzetbaarheid en werving van medewerkers. Hieronder een greep wat we in 2025 hebben opgepakt:

- De opvolging van de uitkomsten van het MTO (Medewerkers Tevredenheids Onderzoek);
- Het bevorderen van integriteitsbewustzijn en het voorkomen van misbruik van bevoegdheden, belangenverstrengeling en discriminatie;

- Inclusiviteit; het aanbieden van werkervaringsplaatsen en leerwerkroutes en het laten uitvoeren van laagdrempelige werkzaamheden door mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt;
- De actualisatie en implementatie van het handboek veiligheid;
- Verzuimbegeleiding;
- Versterken HR-functie;
- Doorontwikkeling financiële functie richting businesspartner van de organisatie;
- Het op peil brengen en houden van de vakkennis en de ontwikkeling van medewerkers.

14.7. ICT

In 2025 hebben we ons financieel pakket overgezet naar AFAS. Daarnaast hebben we voorbereidingen getroffen voor de implementatie van o.a. CRM, de Inkoop module en de inrichting van een projectenadministratie.

14.8. Facilitair

De verbouwing van het kantoorgedeelte is in 2025 afgerond en de voorbereidingen zijn gestart voor vervanging en uitbreiding van de kantine en kleedruimten.

14.9. Beveiliging/AVG

In 2025 is de bewustwording rondom informatiebeveiliging en AVG binnen Avri verder vergroot. Nieuwe medewerkers hebben de e-learning gevolgd. Ook is een verbeteringslag gemaakt in de bewustwording en borging van beveiligingsmaatregelen. Er blijft continu aandacht voor het naleven van de AVG en het verbeteren van processen rondom gegevensbescherming

14.10. Beleidsindicatoren

De wet Gemeenschappelijke regelingen schrijft inzicht in de beleidsindicatoren voor. De cijfers in figuur 41 geven inzicht in formatie, bezetting, externe inhuur, overhead en ziekteverzuim en dragen bij aan de vergelijkbaarheid van gemeenten.

Formatie en bezetting	31-12-2025
Formatie (fte)	293,1
Bezetting	315
- man	231
- vrouw	84
Externe inhuur % t.o.v. salariskosten	29 %
Overhead %	14 %
Ziekteverzuim %	11,2 %

Figuur 41: Beleidsindicatoren

Het percentage externe inhuur t.o.v. salariskosten is in 2025 gestegen met 5%, vergeleken met 2024. Dit is inclusief kosten inhuur Werkzaam. Het percentage inhuur Werkzaam t.o.v. salariskosten bedraagt 4%.

14.11. Rechtmatigheid

Vanaf verslagjaar 2023 dient het Dagelijks Bestuur van Avri een rechtmatigheidsverantwoording op te nemen in de jaarrekening. Hiermee legt het DB verantwoording af over de naleving van de regels voor het financiële reilen en zeilen in de organisatie. Om met een bepaalde mate van zekerheid vast te stellen dat de financiële handelingen hebben plaatsgevonden binnen de kaders van wet- en regelgeving, is Avri getoetst op drie criteria:

- Voorwaardencriterium
- Begrotingscriterium
- Misbruik en oneigenlijk gebruik criterium.

Vanwege deze toetsing zijn de geldende financiële verordening en controleverordening van Avri, als onderdeel van het normenkader, aangevuld met onder andere de (tolerantie)kaders voor deze criteria. In het Algemeen Bestuur van 18 december 2025 zijn de mutaties op de geldende verordeningen van Avri vastgesteld.

De totale lasten van Avri over het boekjaar zijn € 68.645.000. De door het Algemeen Bestuur vastgestelde verantwoordingsgrens van 2,0% over deze totale lasten komt neer op een drempelbedrag van € 1.372.900 voor der

rechtmatigheid. De rapporteringsgrens voor afwijkingen is vastgesteld op 0,05% van de totale lasten en is daarmee € 34.323.

Voorwaardencriterium

Het voorwaardencriterium heeft voor Avri vooral betrekking op de aanbestedingsrechtmatigheid. De controlewerkzaamheden op inkopen en aanbestedingen zijn gericht op het voldoen aan de Europese aanbestedingswetgeving. Dit betekent dat intern primair is gecontroleerd op inkopen boven de Europese aanbestedingsdrempel (€ 221.000 bij diensten en leveringen). Alleen constatering op het gebied van Europese aanbestedingswetgeving hebben een effect op het rechtmatigheidsoordeel.

Tijdens de interne controle is een interne inkoopanalyse opgesteld voor de jaren 2022 t/m 2025. Over het boekjaar 2025 zijn controlewerkzaamheden verricht. De focus ligt hierbij op crediteuren met lasten groter dan € 200.000 in de periode 2022 t/m 2025 en op nieuwe crediteuren met lasten groter dan € 50.000 in 2025. In steekproeven zijn ook crediteuren onder deze drempel geanalyseerd en beoordeeld. Op basis van de controle van in totaal 131 aanbestedingsdossiers zijn vijf inkooptrajecten geconstateerd die niet voldoen aan de Europese aanbestedingswetgeving en die boven de rapporteringsgrens uitkomen. De onrechtmatigheid op basis van het voorwaardencriterium bedraagt in het boekjaar € 408.766.

branche	€ onrechtmatig
Verwerker	180.480
Transport A	30.555
Materieel	107.401
Transport B	50.376
ICT	39.954
TOTAAL	408.766

Figuur 42: Onrechtmatige aanbestedingen

Deze onrechtmatige trajecten en de corrigerende maatregelen worden hier nader toegelicht:

Verwerker: Met de verwerker van een bepaalde materialenstroom is in 2021 een contract gesloten, omdat deze verwerker op dat moment de enige partij was die deze afvalstroom kon verwerken en nog maar beperkte capaciteit voor Avri beschikbaar had. Een 'vrijwillige transparantie vooraf' had ervoor kunnen zorgen dat het contract ook zonder Europese aanbesteding rechtmatig is. Het contract loopt nog tot 2026, een vervolg zal Europees aanbesteed worden.

Transport A: Dit contract is via een meervoudig onderhandse aanbesteding aanbesteed. In de loop van 2025 is door een hogere afname van deze dienst de aanbestedingsdrempel voor een Europese aanbesteding overschreden. Zo is deze onrechtmatigheid ontstaan. Het contract is inmiddels beëindigd waardoor geen onrechtmatigheid meer ontstaat.

Materieel: De aanschaf van materieel was via een Europese aanbesteding correct aanbesteed. Onderhoud- en reparatiewerkzaamheden waren in deze aanbesteding echter niet meegenomen waardoor de onrechtmatigheid is ontstaan. Inmiddels is de aanbesteding van deze onderhoud- en reparatiewerkzaamheden opgestart.

Transport B: Door een vertraging bij de aanbesteding is in de fase tussen het einde van een aflopend contract en het begin van een nieuw contract een onrechtmatigheid ontstaan. Inmiddels is een nieuw contract met deze dienstverlener getekend en wordt er rechtmatig gehandeld.

ICT: Het contract is als enkelvoudige onderhandse aanbesteding in de markt gezet. In de loop van 2025 werd echter de Europese aanbestedingsdrempel overschreden waardoor deze onrechtmatigheid is ontstaan. Het contract loopt nog tot medio 2026, waarna ook de onrechtmatigheid eindigt.

Binnen Avri wordt het proces rondom aanbestedingsrechtmatigheid steeds verder aangescherpt. Vanuit het team inkoop en vanuit contractmanagement is continue aandacht geborgd. De spendanalyse wordt ieder kwartaal uitgevoerd en de resultaten met de desbetreffende verantwoordelijke besproken. Bij het kiezen van de juiste aanbestedingsstrategie blijft bewustwording binnen de gehele organisatie van essentieel belang. Team inkoop heeft

hierbij aan de voorkant van aanbestedingstrajecten een belangrijke adviserende en richtinggevende rol en vult deze ook in.

Begrotingscriterium

Avri heeft intern controle verricht op overschrijdingen van de lasten, baten en investeringen ten opzichte van de bedragen die het Algemeen Bestuur in de slotwijziging 2025 heeft vastgesteld. Vastgesteld is dat bij de overheadkosten de gerealiseerde lasten 2025 hoger zijn dan in de slotwijziging gemeld. Daardoor is een begrotingsonrechtmatigheid door lastenoverschrijding van € 104.000 ontstaan in het boekjaar 2025 zoals hieronder te zien.

Een toelichting op de afwijkingen wordt in de desbetreffende hoofdstukken van het jaarverslag gegeven.

Baten / Lasten / Mutaties (* € 1.000)	Slotwijziging 2025	Jaarrekening 2025	Vershil
Lasten			
Programma Afval (Basispakket)	42.812	41.989	823 V
Programma IBOR (Pluspakket)	22.759	21.657	1.102 V
Programma Handhaving (Pluspakket)	1.767	1.561	206 V
Programma Bedrijfsafval	2.672	2.624	48 V
Algemene Dekkingsmiddelen	0	-22	22 V
Overhead	732	836	-104 N
Totaal lasten	70.742	68.645	2.097 V
Baten			
Programma Afval (Basispakket)	42.433	42.863	430 V
Programma IBOR (Pluspakket)	22.699	21.606	-1.093 N
Programma Handhaving (Pluspakket)	1.767	1.561	-206 N
Programma Bedrijfsafval	2.755	2.703	-52 N
Algemene Dekkingsmiddelen	0	122	122 V
Overhead	0	0	0
Totaal baten	69.654	68.855	-799 N
Saldo baten en lasten	-1.088	210	1.298 V
Vermogensmutaties			
Voorziening Stortplaats	0	0	0
Voorziening Basispakket	-313	874	1.187
Voorziening Incontinentiemateriaal	-60	-51	9
Algemene Bedrijfsreserve	-732	-692	40
Reserve Bedrijfsafval	17	79	62
Reserve Pluspakket	0	0	0
Totaal vermogensmutaties	-1.088	210	1.298
TOTAAL	0	0	0

verschil per programma (* € 1.000)	Slotwijziging 2025	Jaarrekening 2025	Vershil
Programma Afval (Basispakket)	-379	874	1253 V
Programma IBOR (Pluspakket)	-60	-51	9 V
Programma Handhaving (Pluspakket)	0	0	0
Programma Bedrijfsafval	83	79	-4 N
Algemene Dekkingsmiddelen	0	144	144 V
Overhead	-732	-836	-104 N
TOTAAL			1.298 V

Figuur 43: Begrotingsafwijkingen

Daarnaast is gekeken naar de vastgestelde investeringskredieten en naar eventuele overschrijdingen ervan. Vastgesteld wordt dat er in 2025 sprake is van een niet geautoriseerde overschrijding van investeringskredieten ter hoogte van € 53.000 bij Overhead (huisvesting, terreininrichting), zie figuur hieronder. Een toelichting op deze onrechtmatigheid wordt in het hoofdstuk Investerings van het jaarverslag gegeven.

Investeringskredieten (* € 1.000)	Kredieten	Realisatie	Restant
	2024/2025	2024/2025	per 31-12-2025
Afval	13.566	9.145	4.421
Datagestuurd werken	3.265	410	2.855
IBOR	2.116	85	2.031
ICT	495	419	76
Medel	1.000	614	386
Milieustraten	675	446	229
Overhead (huisvesting, terreininrichting)	1.780	1.833	-53
	22.897	12.952	9.945

Figuur 44: Afwijkingen investeringskredieten

Om onrechtmatigheden binnen het begrotingscriterium te voorkomen heeft Avri binnen haar eigen planning- en controlecyclus meetmomenten voor de begroting gecreëerd. Door middel van voortgangsrapportages (begrotingswijziging, bestuursrapportage en slotwijziging) wordt een prognose afgegeven tot en met het einde van het desbetreffende boekjaar. Deze momenten geven Avri de mogelijkheid om begrotingswijzigingen in te dienen en door het Algemeen Bestuur vast te laten stellen. Begrotingsafwijkingen die na de slotwijziging optreden, worden in de jaarstukken vermeld en toegelicht. Daarmee wordt voldaan aan het criterium van het 'tijdig melden' van begrotingsafwijkingen zoals bedoeld in de Kadernota Rechtmatigheid van de Commissie BBV.

Misbruik en oneigenlijk gebruik criterium (M&O)

In het boekjaar 2025 heeft Avri geen overheidssubsidies ontvangen, er is dan ook geen sprake van mogelijk oneigenlijk gebruik van overheidssubsidies.

In het M&O-beleid van Avri zijn de risicovolle processen benoemd en zijn per proces beheersmaatregelen vastgelegd. Deze zijn in de processen geïntegreerd. De werking ervan wordt in het kader van de VIC gecontroleerd en gerapporteerd.

Op basis hiervan constateren wij dat er in de hele breedte van de organisatie voldoende aandacht is voor dit rechtmatigheidscriterium. Opzet en werking van de beschreven maatregelen zijn passend en toereikend. Uit de controles en bevindingen van interne controle zijn verder geen signalen van misbruik en oneigenlijk gebruik gebleken.

Conclusie rechtmatigheid

Op basis van bovenstaande kan vastgesteld worden dat in het boekjaar 2025 binnen de drie rechtmatigheidscriteria een onrechtmatigheid is ontstaan van in totaal € 565.766. Deze onrechtmatigheid komt neer op 0,82% van de totale lasten in de jaarrekening 2025. Daarmee wordt de vastgestelde verantwoordingsgrens van 2% niet overschreden. Het oordeel is dan ook dat door Avri in het boekjaar 2025 financieel rechtmatig is gehandeld binnen de door het Algemeen Bestuur gestelde kaders. Een overzicht van de totale onrechtmatigheid 2025 binnen de drie criteria is hieronder samengevat.

	onrechtmatig
Voorwaardencriterium	
Aanbestedingen (Spendanalyse)	408.766
Begrotingscriterium	
Programma Afval (Basispakket)	0
Programma IBOR (Pluspakket)	0
Programma Handhaving (Pluspakket)	0
Programma Bedrijfsafval	0
Algemene Dekkingsmiddelen	0
Overhead	104.000
Investeringsbudgetten (kredieten)	53.000
M&O criterium	
	0
	565.766
% van totale lasten in JR 2025	0,82%

Figuur 45: Totale onrechtmatigheid 2025

15. VERBONDEN PARTIJEN

15.1. Inleiding

Verbonden partijen zijn rechtspersonen waar Avri een bestuurlijke en een financiële band mee heeft. Dit zijn onder andere vennootschappen (waarvan de aandelen geheel of gedeeltelijk in het bezit zijn van Avri), verenigingen of stichtingen die een publiek belang behartigen. Het kan ook gaan om andere gemeenschappelijke regelingen. Met de bestuurlijke band wordt bedoeld dat Avri één of meer zetels heeft binnen de betreffende partij, of stemrecht. Van een financiële band is sprake als middelen ter beschikking zijn gesteld aan deze partij.

15.2. Verbonden partijen Avri

Avri Realisatie B.V.			
Soort verbintenis	Deelneming		
Gevestigd	Geldermalsen		
Openbaar belang	Zie taak / doelstelling		
Bestuurlijk belang	Aandeelhouder		
Omvang belang Avri	Avri beschikt over 100% van de aandelen met een nominale waarde van € 74.874.		
Taak / doelstelling	Avri Realisatie B.V. is in 1999 opgericht (destijds Avri Ontwikkeling B.V.). Het doel van deze B.V. is om de middelen van Avri maatschappelijk nuttig aan te wenden. Maatschappelijk nuttig betekent onder meer dat overcapaciteit aan aanwezige middelen en ruimte wordt verhuurd aan derden die afval recyclen en duurzame energie produceren. De opbrengsten kunnen ten goede komen van de afvalstoffenheffing.		
Veranderingen in belang gedurende het begrotingsjaar	Geen.		
Relatie met programma	Programma Afval		
Deelnemende partijen	Niet van toepassing		
Financiën			
Financiële consequenties begrotingsjaar			
Vermogen en resultaat verbonden partij		31 december 2023	31 december 2024
	Eigen vermogen	€ 3.077.000	€ 3.590.000
	Vreemd vermogen	€ 6.497.000	€ 5.778.000
	Exploitatieresultaat	€ 292.000	€ 513.000
Risico's			
Het financiële risico betreft de deelname in het aandelenkapitaal (€ 75.000). Daarnaast is in de Nota Risicomanagement en Weerstandsvermogen van GR Avri het maatschappelijke risico beschreven, volgend uit de bestuurlijke verantwoordelijkheid van Avri als enig aandeelhouder van deze B.V..			
Toelichting			
In 2025 is groot asfaltonderhoud uitgevoerd op een deel van de vloeistofdichte asfaltvloer. Dit oppervlak is verhuurd aan de Grondbank Combinatie (verwerking grond en puin) en aan Reterra (groenafval- en houtopslag)			
Er zijn verschillende ideeën voor het nog in te richten braakliggende terrein van 2 hectare. Bij het opstellen van deze jaarrekening zijn er nog geen concrete ontwikkelingen te melden. Enkele initiatieven die met derden worden verkend zijn gft-vergisting/compostering en het plaatsen van batterijen voor stroomopslag. De uitkomst van het flora en fauna-onderzoek is dat een vergunning bij de provincie moet worden aangevraagd, om de locatie te blijven gebruiken als industriegrond.			
In 2025 is geen dividend uitgekeerd. Naast het incidenteel dividend betaalt Realisatie B.V. samen met Solar B.V. elk jaar ongeveer € 400.000 aan Avri GR, voor onder meer vergoeding personeelskosten en gebruik van grondoppervlak.			
Avri Realisatie B.V. verzorgt dus verhuur van het grondstoffenpark en zorgt voor risicospreiding van initiatieven. In 2026 wordt besloten of Realisatie B.V. ook aandeelhouder wordt in de B.V. die het nieuwe Arriva laadplein gaat bouwen, en 17 jaar lang gaat exploiteren. Het plein bevindt zich in het verlengde van de bestaande WattHub-locatie.			

Avri Solar B.V.			
Soort verbintenis	Deelneming		
Gevestigd	Geldermalsen		
Openbaar belang	Zie taak/doelstelling		
Bestuurlijk belang	Aandeelhouder. Avri Realisatie B.V. is de oprichtster van Avri Solar B.V. en enig aandeelhouder van deze vennootschap.		
Omvang belang Avri	Avri Solar B.V. kent een zelfstandige jaarrekening die geconsolideerd wordt met de jaarrekening van Avri Realisatie B.V.		
Taak / doelstelling	Avri Solar B.V. is in 2014 opgericht ten behoeve van de realisatie en de exploitatie van een solarpark op de afgewerkte stortplaats van Avri.		
Veranderingen in belang gedurende het begrotingsjaar	Geen.		
Relatie met programma	Programma Afval		
Deelnemende partijen	Niet van toepassing		
Financiën			
Financiële consequenties begrotingsjaar	Avri Solar B.V. heeft geen personeelsleden in dienst.		
Vermogen en resultaat verbonden partij		31 december 2023	31 december 2024
	Eigen vermogen	€ 1.910.000	€ 2.353.000
	Vreemd vermogen	€ 6.462.000	€ 5.748.000
	Exploitatieresultaat	€ 239.000	€ 443.000
Risico's			
Het risico betreft de deelname in het aandelenkapitaal van Avri Realisatie B.V. Daarnaast is in de Nota Risicomanagement en Weerstandsvermogen van GR Avri het maatschappelijke risico beschreven, dat volgt uit de bestuurlijke verantwoordelijkheid.			
Toelichting			
Avri Solar B.V. is in 2014 opgericht ten behoeve van de realisatie en exploitatie van een solarpark op de afgewerkte stortplaats van Avri. Dit zonnepark is begin 2018 in gebruik genomen. Avri Realisatie B.V. is de oprichtster van de Solar B.V. en enig aandeelhouder van deze vennootschap. Avri Realisatie B.V. fungeert ook als bestuur en AvA voor Avri Solar B.V.. Avri Solar B.V. kent een zelfstandige jaarrekening die geconsolideerd wordt met de jaarrekening van Avri Realisatie B.V..			
De SDE+ is een tijdelijke (15 jaar, tot 2033) subsidie en nodig om groene energieprojecten kostendekkend te exploiteren. Sinds de start is alle jaren de SDE+ subsidie voor een deel of geheel uitgekeerd, met uitzondering van 2022. We verwachten dat voor 2025 weer 100% subsidie wordt toegekend.			
Begin 2023 is op verzoek van Liander met hen een congestiemanagement contract afgesloten. Bij congestiemanagement wordt Avri Solar B.V. gevraagd om bij dreigende overbelasting van het stroomnet de transportvraag tijdelijk aan te passen, tegen een financiële vergoeding. Hierdoor blijft het elektriciteitsnet betrouwbaar en veilig. In 2024 werd ons zo'n honderd maal door Liander gevraagd om ons park geheel of gedeeltelijk uit te zetten. In 2025 werd dat zes maal gevraagd. Hierdoor missen we in 2025 de bonus van € 100.000 die aan deze regeling gekoppeld is.			
Eind 2025 is onze PPA (Power Purchase Agreement = stroomafnameovereenkomst) met Essent met een (laatste) jaar verlengd tegen lagere prijzen. Nieuwe, concurrerende aanbieders hebben vaak een groter park. Ons park levert minder vermogen en wordt daarom minder interessant voor de markt.			
Mede hierom blijven we overleggen met Betuwewind over de kansen en bedreigingen om van onze aparte aansluitingen en kabels één gezamenlijke netaansluiting te maken. Een Groeps Transport Overeenkomst (GTO) is binnen de nieuwe Energiewet 2026 mogelijk als samenwerkingsvorm. Daarnaast is het een optie om met een goede businesscase een grote stationaire batterij te kopen en exploiteren.			

Belastingssamenwerking Rivierenland (BSR)			
Soort verbintenis	Gemeenschappelijke regeling		
Gevestigd	Tiel		
Openbaar belang	Deze gemeenschappelijke regeling verzorgt de heffing en invordering van waterschapsbelastingen, afvalstoffenheffing en gemeentelijke belastingen. BSR verzorgt ook de uitvoering van de Wet onroerende zaken en het beheer en de uitvoering van vastgoedinformatie.		
Bestuurlijk belang	Deelnemer in de gemeenschappelijke regeling, vertegenwoordiging met één lid in het AB BSR.		
Omvang belang Avri	Het totaal aantal stemmen van de deelnemers betreft 13. Avri heeft één stem in het Algemeen Bestuur.		
Taak / doelstelling	Voor burgers, bedrijven en instanties heeft de samenwerking als voordeel dat ze één aanslagbiljet ontvangen en één organisatie als aanspreekpunt hebben. Door schaalvergroting en samenwerking kan BSR de belastingtaak effectiever en efficiënter uitvoeren.		
Veranderingen in belang gedurende het begrotingsjaar	Niet van toepassing.		
Relatie met programma	Programma Afval		
Deelnemende partijen	BSR is een samenwerkingsverband op het gebied van belastingen van Waterschap Rivierenland, Avri en de gemeenten Culemborg, Maasdriel, Montfoort, West Betuwe, Tiel, West Maas en Waal, Wijk bij Duurstede, IJsselstein en Gorinchem.		
Financiën			
Financiële consequenties begrotingsjaar	De financiële bijdrage aan BSR bedraagt volgens de 3 ^e begrotingswijziging 2025 van BSR € 647.000.		
Vermogen en resultaat verbonden partij		31 december 2023	31 december 2024
	Eigen vermogen	€ 325.000	€ 363.000
	Voorzieningen	€ 474.000	€ 474.000
	Overige passiva	€ 9.343.000	€ 10.719.000
	Exploitatieresultaat	€ -72.000	€ -38.000
Risico's			
Niet van toepassing			
Toelichting			
Sinds 2008 worden de aanslagen afvalstoffenheffing voor Avri opgelegd en geïnd door de BSR. Wettelijke- en marktontwikkelingen zorgen voor kostenstijgingen binnen de bedrijfsvoering. De stijging is met name het gevolg van hogere personeelskosten door cao-indexeringen, functiewaardering en uitbreiding van de formatie in de bedrijfsvoering van BSR. Daarnaast stijgen de onderhouds- en licentiekosten van de software vanwege wettelijke ontwikkelingen (o.a. landelijke voorziening WOZ, BAG) en prijsindexeringen.			

Coöperatie Circulair Textiel Rivierenland U.A. (Cirtex)			
Soort verbintenis	Deelneming		
Gevestigd	Tiel		
Openbaar belang	Zie taak / doelstelling		
Bestuurlijk belang	Deelnemer		
Omvang belang Avri	Avri is, samen met stichting 2Switch en Werkzaak Rivierenland deelnemer in de Coöperatie Circulair Textiel Rivierenland U.A. (Cirtex).		
Taak / doelstelling	Het voor en met haar leden opzetten en exploiteren van een (circulair) textielsorteercentrum, waarbij het ingezamelde textiel wordt gesorteerd, bewerkt en verkocht in hoofdzakelijk de regio Rivierenland. Daarnaast levert Cirtex een bijdrage aan de maatschappelijke ondersteuning van onder meer mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.		
Veranderingen in belang gedurende het begrotingsjaar	Geen		
Relatie met programma	Programma Afval		
Deelnemende partijen	2Switch, Werkzaak		
Financiën			
Financiële consequenties begrotingsjaar	Avri heeft in 2023 een lening verstrekt van € 350.000 voor de financiering van de inrichting van het sorteercentrum. Hiervan is in 2025 € 70.000 terugbetaald.		
Vermogen en resultaat verbonden partij		31 december 2023	31 december 2024
	Eigen vermogen	€ 54.601	€ - 82.331
	Vreemd vermogen	€ 595.615	€ 637.477
	Exploitatieresultaat	€ 54.601	€ -136.932
Risico's			
Het financiële risico betreft de verstrekte lening (€ 350.000) waarvan € 70.000 is terugbetaald. Werkzaak borgt tot de dekking/garantstelling tot maximaal € 240.000 van het eventuele exploitatietekort, gedurende de 4-jarige pilotperiode (2023-2026).			
Toelichting			
Cirtex is in januari 2022 opgericht als een sorteercentrum voor textiel in de regio Rivierenland. We willen textiel een tweede leven geven en streven naar het sluiten van een regionale textielketen. Om dit te bewerkstelligen werken we samen in een circulaire keten met meerdere partners om zo optimaal mogelijk hergebruik te realiseren. Hiervoor krijgen we ook subsidie vanuit de provincie (EFRO subsidie Op Oost).			
Om textiel te sorteren naar de diverse kwaliteiten werken we samen met Werkzaak. In de periode 2023 t/m 2025 zijn er 137 medewerkers geplaatst waarvan er weer 28 zijn uitgestroomd naar regulier werk, 54 in dienst zijn gebleven bij Cirtex, 13 terug naar productiehallen bij Werkzaak en 35 terug in de uitkering. De crisis in de textielmarkt had gevolgen voor de exploitatie, omdat de vergoeding halveerde. Het tekort wordt afgedekt vanuit de brede maatschappelijke businesscase vanuit Werkzaak. De infrastructuur vult de huidige leemte in tussen beschut werken bij Werkzaak en reguliere werkgevers in de regio. Het resultaat bij Werkzaak is aanzienlijk meer dan het exploitatietekort bij Cirtex en daarmee is het maatschappelijk resultaat goed. Cirtex vervult dus een belangrijke rol in de arbeidsmarktparticipatie van kwetsbare mensen in de samenleving. Eind 2025 zijn we gestart met de evaluatie. Die zal in 2026 het bestuurlijk proces doorlopen. Dan wordt besloten of Cirtex bestaansrecht heeft.			

16. WET OPENBAARHEID OVERHEID (WOO)

16.1. Inleiding

Op 1 mei 2022 is de Wet open overheid (gedeeltelijk) in werking getreden. De Woo beoogt een transparante en actief openbaar makende overheid. Zo kan het belang van openbaarheid van publieke informatie voor de democratische rechtsstaat, de burger, het bestuur en economische ontwikkeling, beter worden gediend. Uit de Woo volgt dat Avri in de jaarrekening aandacht dient te besteden aan de beleidsvoornemens over de uitvoering van de Woo en hierover in de jaarlijkse verantwoording verslag van doet. Met deze paragraaf wordt daaraan voldaan.

Verplichtingen Woo

De Woo bevat regels over:

- In de Woo staan 17 informatiecategorieën die bestuursorganen verplicht op termijn uit eigen beweging openbaar moeten maken. De eerste tranche is in werking getreden op 1 november 2024 en bestaat uit vijf informatiecategorieën.
- Het passief openbaar maken van documenten naar aanleiding van een Woo-verzoek.
- Een inspanningsverplichting om uit eigen beweging zoveel mogelijk de bij de gemeente berustende informatie neergelegd in documenten voor eenieder openbaar te maken, als dit zonder onevenredige inspanning of kosten redelijkerwijs mogelijk is.
- Het op orde brengen van de informatiehuishouding.

16.2. Over 2025

Actieve openbaarmaking

In 2025 zijn we verder gegaan met actieve openbaarmaking van de eerste informatiecategorieën van de Woo. Het gaat om informatie over de organisatie, de werkwijze (waaronder de taken en bevoegdheden) en de bereikbaarheid van het bestuursorgaan en haar organisatieonderdelen.

Ook is Avri aangesloten op de Woo-index. Daar heeft eenieder toegang tot de ontsloten informatie.

Passieve openbaarmaking

In 2025 zijn drie Woo-verzoeken ingediend. Die zijn alle drie afgehandeld binnen de gestelde termijnen.



JAAARREKENING

17. OVERZICHT BATEN EN LASTEN

17.1. Inleiding

Het totaaloverzicht van de baten en lasten van de programma's.

BATEN EN LASTEN (BEDRAGEN * € 1.000)	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Verschil	Voordeel / nadeel	Jaarrekening 2024
Lasten						
Programma Afval	41.530	42.812	41.989	823	V	41.217
Programma IBOR	18.054	22.759	21.657	1.102	V	19.516
Programma Handhaving	1.767	1.767	1.561	206	V	1.782
Programma Bedrijfsafval	2.757	2.672	2.624	48	V	2.545
Algemene Dekkingsmiddelen	0	0	-22	22	V	19
Overhead	0	732	836	-104	N	232
Totaal lasten	64.108	70.742	68.645	2.097	V	65.311
Baten						
Programma Afval	42.254	42.433	42.863	430	V	41.057
Programma IBOR	18.054	22.699	21.606	-1.093	N	19.517
Programma Handhaving	1.767	1.767	1.561	-206	N	1.782
Programma Bedrijfsafval	2.820	2.755	2.703	-52	N	2.677
Algemene Dekkingsmiddelen	0	0	122	122	V	19
Overhead	0	0	0	0		0
Totaal baten	64.895	69.654	68.855	-799	N	65.052
Saldo baten en lasten	787	-1.088	210	1.298	V	-259
Voorziening stortplaats	1.000					
Voorziening basispakket	-226	-313	874	1.187		179
Voorziening incontinentimateriaal	0	-60	-51	9		3
Algemene Bedrijfsreserve	0	-732	-692	40		-232
Reserve bedrijfsafval	13	17	79	62		-207
Reserve pluspakket	0	0	0	0		-2
Totaal vermogensmutaties	787	-1.088	210	1.298		-259
Totaal	0	0	0	0		0

Tabel 1: Totaaloverzicht baten en lasten

In het boekjaar 2025 vertoont de totale mutatie in reserves een afwijking ten opzichte van de slotwijziging. De werkelijke mutatie bedraagt een voordeel van € 210.000, terwijl in de slotwijziging sprake was van een nadeel van € 1.088 miljoen.

17.2. Incidentele baten en lasten

In lijn met de BBV-notitie 'Incidentele en structurele baten en lasten' worden in de jaarrekening de grootste incidentele baten en lasten per programma uitgewerkt. De inzet van reserves en voorzieningen (incidentele middelen) zijn uitgewerkt in de toelichting op de balans.

Incidentele baten en lasten (*1000)	Incidentele baten	Incidentele lasten
Rekeningresultaat		210
Dividend Realisatie B.V.	0	
Renteresultaat	144	
Reserve bedrijfsafval	79	
Voorziening incontinentie		62
Voorziening basispakket	874	
Resultaat Overhead		836
Incidentele baten & lasten	1.097	898
Incidenteel resultaat	199	
Structureel resultaat	11	

Tabel 2: Incidentele baten en lasten 2025

Dividend Realisatie B.V. (0):

Dit jaar is er geen dividend uitgekeerd door Avri Realisatie B.V.

Renteresultaat (voordeel € 144.000):

Het renteresultaat van € 144.000 betreft inkomsten uit rente-inkomsten. Deze inkomsten worden beschouwd als incidenteel, omdat ze niet regelmatig voorkomen en niet behoren tot de kernactiviteiten van de onderneming. Ze representeren uitzonderlijke financiële gebeurtenissen die tijdelijk van invloed zijn op het totale resultaat.

Reserve Bedrijfsafval t.b.v. Programma Afval

In 2025 is geen inzet gepleegd vanuit de incidentele reserve bedrijfsafval ten behoeve van het programma Afval. Hierdoor had het vastgestelde tarief van de afvalstoffenheffing geen positief effect op de voorziening Basispakket.

Resultaat en structureel resultaat:

Door het rekeningresultaat te verminderen met de incidentele baten en lasten resulteert een minimaal voordeel van € 11.000 als structureel resultaat.

17.3. Wet normering topinkomens

De Wet Normering Topinkomens (WNT) heeft als doel het tegengaan van bovenmatige bezoldigingen en ontslagvergoedingen bij instellingen in de (semi)publieke sector. De WNT schrijft voor dat voor topfunctionarissen de bezoldigingsgegevens openbaar worden gemaakt in de jaarrekening.

Onbezoldigde topfunctionarissen

In tabel 3 zijn de bestuurders van Avri opgenomen.

Wet Normering Topinkomens (WNT)				
Gemeente	Naam	Functie	Periode	Bezoldiging
Culemborg	D. Bijvoet	AB-lid	januari 2025 t/m december 2025	Onbezoldigd
Buren	J.P. Neven	AB-lid (Voorz.) + DB lid (Voorz.)	januari 2025 t/m december 2025	Onbezoldigd
Neder-Betuwe	S.H.R. van Someren	AB-lid	januari 2025 t/m december 2025	Onbezoldigd
West Betuwe	J.W. van Vrouwerff	AB-lid + DB lid	januari 2025 t/m december 2025	Onbezoldigd
Tiel	J. Marringa	AB-lid	januari 2025 t/m december 2025	Onbezoldigd
Zaltbommel	W. de Graaf	AB-lid	januari 2025 t/m december 2025	Onbezoldigd
West Maas en Waal	E.J. Slootweg	AB-lid	januari 2025 t/m december 2025	Onbezoldigd
Maasdriel	T. Nettenbreijers	AB-lid + DB lid	januari 2025 t/m december 2025	Onbezoldigd

Tabel 3: WNT: functionarissen zonder dienstbetrekking

Bezoldigde topfunctionarissen

In tabel 4 is de bezoldiging over 2025 opgenomen, gelet op de WNT-voorschriften. De totale bezoldiging van de directeur in 2025 bedraagt € 199.134. De totale bezoldiging blijft binnen het individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum.

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Gegevens 2025 bedragen x € 1	
Naam:	W. Brouwer
Functiegegevens:	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2025:	[01-01] - [31-12]
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte):	1,0
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	€ 176.586
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 22.548
<i>Subtotaal</i>	€ 199.134
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	€ 0
Bezoldiging	€ 199.134
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	€ 0, n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.
Gegevens 2024 bedragen x € 1	
Naam:	W. Brouwer
Functiegegevens:	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2024:	[01-01] - [31-12]
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte):	1,0
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	€ 171.803
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 22.727
<i>Subtotaal</i>	€ 194.530
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 233.000
Bezoldiging	€ 194.530

Tabel 4: WNT: bezoldiging functionarissen met en zonder dienstbetrekking vanaf 13e maand functievervulling

18. BALANS PER 31 DECEMBER 2025 EN TOELICHTING

Onderstaand is de balans per 31 december 2025 uitgewerkt. De ontwikkeling van activa en passiva is afgezet tegen de balans per 31 december 2024. De ontwikkeling van de saldi tussen begin- en eindbalans 2025 wordt in de navolgende paragrafen toegelicht.

Balans GR Avri		
<i>Bedragen x € 1.000</i>	31-12-2025	31-12-2024
Vaste activa		
Materiele vaste activa		
Investerings met een economisch nut	10.616	9.880
Investerings met een economisch nut, waarvan een heffing ge- heven kan worden	31.631	29.680
Financiële vaste activa		
Kapitaalvertrekkingen aan deelnemingen	355	390
Vlottende activa		
Voorraden		
Voorraad strooizout	67	72
Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar		
Vorderingen op openbare lichamen	6.172	9.082
Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rentetypische looptijd korter dan één jaar	5.772	4.562
Overige vorderingen	2.696	2.621
Overige uitzettingen	556	703
Liquide middelen		
Bank	243	249
Overlopende activa		
Nog te ontvangen bedragen	506	904
Totaal activa	58.614	58.143
Vaste passiva		
Eigen vermogen		
Algemene Bedrijfsreserve	859	1.551
Reserve bedrijfsafval	417	338
Reserve Pluspakket	14	14
Voorzieningen		
Voorzieningen	7.029	5.940
Vaste schulden langer dan één jaar		
Leningen van binnenlandse banken	38.593	42.207
Vlottende passiva		
Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar		
Schulden aan openbare lichamen	2.918	2.429
Kasgeldleningen	0	0
Banksaldi	0	0
Overige schulden	6.035	3.748
Overlopende passiva		
Overlopende passiva	2.749	1.916
Totaal passiva	58.614	58.143

Tabel 5: Balans Avri per 31 december 2025

18.1. Algemene Grondslagen jaarrekening

Algemene Grondslagen

De jaarrekening is opgemaakt met inachtneming van de voorschriften van het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV).

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, worden in acht genomen als zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn.

Activabeleid

De Nota Activabeleid 2025 is door het Algemeen Bestuur Avri in juni 2025 vastgesteld. De nota is primair bedoeld als instrument voor de kaderstellende rol van het Algemeen Bestuur.

Waarderingsgrondslagen

Onder investeringen worden verstaan: uitgaven ter verwerving van een goed of ter bereiking van een doel waaraan een nuttigheid kan worden toegekend die langer duurt dan een jaar.

Investerings worden verantwoord op de balans onder de post vaste activa.

Onder de vaste activa worden conform het BBV de volgende vaste activa onderscheiden:

- Materiële vaste activa;
- Immateriële vaste activa;
- Financiële vaste activa.

Activa worden gewaardeerd op basis van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, zoals opgenomen in artikel 63 van de BBV. De verkrijgingprijs omvat de inkoopprijs en de bijkomende kosten. De vervaardigingsprijs omvat de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend. Van vervaardiging is in deze, en in voorgaande jaarstukken, geen sprake.

Materiële vaste activa

Er worden drie soorten materiële vaste activa onderscheiden (BBV artikel 35), te weten:

- Investerings met een economisch nut;
- Investerings met een economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven;
- Investerings in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut.

Investerings met een economisch nut zijn alle investeringen die bijdragen aan de mogelijkheid middelen te verwerven en/of die handelbaar zijn. Dit betekent onder andere dat alle gebouwen een economisch nut hebben. In het BBV is opgenomen dat activa met een meerjarig economisch nut geactiveerd moeten worden. Daarnaast mag er op deze investeringen niet resultaatafhankelijk (extra) worden afgeschreven. Met andere woorden: activa met een meerjarig economisch nut moeten eenduidig worden geactiveerd en vervolgens moet er op consistente wijze worden afgeschreven.

Alle materiële vaste activa worden geactiveerd. In voorliggende jaarrekening zijn alleen investeringen met een economisch nut van toepassing en geactiveerd. Indien van toepassing worden duurzame waardeverminderingen, overeenkomstig art. 65 BBV, in mindering gebracht op de waarde van de materiële vaste activa.

Afschrijvingstermijnen

De afschrijvingen vinden voor iedere categorie activa enkel lineair plaats op basis van de volgende afschrijvingstermijnen:

Gronden	geen afschrijvingen
Bedrijfsgebouwen	tussen de 10 en 40 jaar
Vervoermiddelen	tussen de 6 en 15 jaar
Machines, apparaten, installaties	tussen de 5 en 20 jaar
Overige materiële vaste activa	tussen de 5 en 15 jaar

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingprijs. Indien de waarde van het aandelenkapitaal daalt onder de verkrijgingsprijs, vindt afwaardering plaats.

Vlottende activa

Onder vlottende activa zijn opgenomen:

- Vorderingen;
- Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rentetypische looptijd korter dan één jaar;
- Overlopende activa;
- Liquide middelen.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. In de gevallen waarin de invordering niet mogelijk blijkt, wordt tot afboeking wegens oninbaarheid overgegaan. De voorziening dubieuze debiteuren is ter dekking van het risico dat openstaande vorderingen op de balansdatum oninbaar blijken te zijn.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen de marktwaarde, wanneer deze lager is dan de verkrijgingsprijs.

Passiva

De voorzieningen, de vaste schulden, de vlottende schulden en de overlopende passiva zijn eveneens opgenomen tegen nominale waarde.

18.2. Toelichting op de balansposten - Vaste activa

Materiële vaste activa

In tabel 6a en 6b is het verloop over 2025 van de materiële vaste activa uiteengezet. Hierbij wordt onderscheid gemaakt tussen materiële vaste activa met een economisch nut en materiële vaste activa met een economisch nut waarvoor een heffing kan worden geheven. In totaal gaat het om € 42,247 miljoen, bij de balanspost materiële vaste activa.

Investerings met economisch nut				
<i>Bedragen x € 1.000</i>	Saldo 01-01-2025	Investerings	Afschrijvingen	Saldo 31-12-2025
Gronden en terreinen	1.399	0	0	1.399
Bedrijfsgebouwen	3.657	767	271	4.153
Vervoersmiddelen	2.571	69	506	2.134
Machines, apparaten en installaties	159	505	16	648
Overige materiële vaste activa	2.094	613	425	2.282
Totaal	9.880	1.954	1.218	10.616

Tabel 6a: deze investeringen betreffen voornamelijk huisvesting, ICT en de HVO-tanklocatie.

Investerings met economisch nut waarvoor een heffing kan worden geheven				
<i>Bedragen x € 1.000</i>	Saldo 01-01-2025	Investerings	Afschrijvingen	Saldo 31-12-2025
Gronden en terreinen	10.266	0	0	10.266
Bedrijfsgebouwen	3.671	740	198	4.213
Vervoersmiddelen	6.929	3.212	1.345	8.796
Machines, apparaten en installaties	313	134	30	417
Overige materiële vaste activa	8.501	972	1.534	7.939
Totaal	29.680	5.058	3.107	31.631

Tabel 6b: deze investeringen betreffen voornamelijk tractiemiddelen en containers.

Kapitaalverstrekking aan deelnemingen

In 2024 heeft Avri kapitaal verstrekt aan twee deelnemingen: Avri Realisatie B.V. en Cirtex.

Avri Realisatie B.V.

De deelneming Avri Realisatie B.V. betreft een 100% kapitaalbelang en is gewaardeerd voor € 74.874. De vennootschap is in 1999 opgericht met als doel om nieuwe – veelal commerciële – activiteiten te ontwikkelen op Grondstoffenpark Rivierenland en hiermee vermogensopbouw te genereren. Dit buiten de eigen risicosfeer van Avri. Het eigen vermogen van Avri Realisatie B.V. bedroeg op 31 december 2024 € 3.589.988.

Avri Realisatie B.V. heeft een kapitaalbelang van 100% in Avri Solar B.V., een dochtervennootschap die in 2014 is opgericht ten behoeve van de realisatie en exploitatie van een zonnepark op de afgewerkte stortplaats van Avri.

Lening U/G Cirtex

In 2023 is een 10-jarige lening verstrekt aan Cirtex, een verbonden partij van Avri. Hiervan is in 2025 € 35.000 door Cirtex afgelost.

Kapitaalverstrekking aan deelnemingen		
Bedragen x € 1.000	31-12-2025	31-12-2024
Avri Realisatie B.V.	75	75
Lening U/G Cirtex	280	315
Totaal	355	390

Tabel 7: Kapitaalverstrekking aan deelnemingen

18.3. Toelichting op de balansposten - Vlottende activa

Voorraad strooizout

Voorraad		
Bedragen x € 1.000	31-12-2025	31-12-2024
Strooizout	67	72
Totaal	67	72

Tabel 8: Voorraad strooizout

Op 31 december 2025 was 780 ton strooizout in voorraad; deze is gewaardeerd tegen de huidige marktwaarde van € 86,50 per ton. Het strooizout wordt gebruikt voor de uitvoering van de gladheidbestrijding voor de IBOR-gemeenten.

Vorderingen op openbare lichamen

Vordering op openbare lichamen		
Bedragen x € 1.000	31-12-2025	31-12-2024
BSR	645	605
Belastingdienst	388	131
Vorderingen gemeenten	299	1.440
Debiteuren gemeente	2.322	4.344
Overige	2.518	2.562
Totaal	6.172	9.082

Tabel 9: Vorderingen openbare lichamen

BSR betaalt 0,5% van de van inwoners ontvangen afvalstoffenheffing uit, nadat de belastinginning over een heffingsjaar volledig door hen is afgewikkeld. De heffingsjaren 2022 tot en met 2025 zijn op 31 december 2025 nog niet afgewikkeld. Daarom betaalt BSR het bedrag nog niet aan Avri. Het wordt door BSR achtergehouden om voldoende liquide te zijn. Avri heeft daardoor een vordering op BSR.

De vordering op de Belastingdienst per 31-12-2025 bestaat voor het grootste deel uit de terugvordering van omzetbelasting.

De vordering op de gemeenten bestaat hoofdzakelijk uit de afrekeningen van meerwerkopdrachten beheer openbare ruimtetaken over 2025.

In de post 'Overige' zijn opgenomen de te ontvangen afvalstoffenheffing 2025, de nog te ontvangen afrekening van de plustaken die Avri uitvoert, en de nog te ontvangen rente van Cirtex.

Overige vorderingen

Overige vorderingen		
bedragen x € 1.000	31-12-2025	31-12-2024
Vorderingen op derden		
Debiteuren	952	979
Debiteuren afvalstoffenheffing	2.670	2.452
Vooruitbetaalde bedragen en overige vorderingen	147	129
Nog te ontvangen van crediteuren	409	574
Voorziening dubieuze debiteuren		
Afvalstoffenheffing	-929	-810
Overige debiteuren	3	0
Totaal	3.252	3.324

Tabel 10: Overige vorderingen

De post 'Debiteuren afvalstoffenheffing' bestaat voor het grootste deel uit de geraamde opbrengst van containerledigingen en aanbiedingen restafval in 2025. Inwoners betalen na afloop van het heffingsjaar het variabele deel van de afvalstoffenheffing op basis van de registraties.

De post 'Vooruitbetaalde bedragen en overige vorderingen' bestaat voor € 128.000 uit een bankgarantie en voor € 19.000 uit overige vooruitbetaalde bedragen.

Onder de post 'Nog te ontvangen van crediteuren' is ook opgenomen de vordering op onze verwerkers, ten aanzien van afgevoerde grondstoffen.

De stijging van de 'Voorziening dubieuze debiteuren afvalstoffenheffing' is gebaseerd op de ervaringscijfers en openstaande saldi over oude heffingsjaren. De cijfers zijn gebaseerd op de (concept) financiële verantwoording 2025 van BSR.

Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rentetypische looptijd korter dan één jaar

Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rentetypische looptijd korter dan één jaar		
Bedragen x € 1.000	31-12-2025	31-12-2024
Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rentetypische looptijd korter dan één jaar	5.772	4.562
Totaal	5.772	4.562

Tabel 11: Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rentetypische looptijd korter dan één jaar

Ultimo 2025 heeft Avri een bedrag uitstaan van € 5,772 miljoen bij de schatkist. Dagelijks wordt van het banksaldo bij de Bank Nederlandse Gemeenten het surplus boven € 275.000 afgeroomd en afgestort naar 's Rijks schatkist. In het begrotingsjaar 2025 hebben we maximaal € 275.000 buiten de schatkist gehouden op de rekening courant. Dat is binnen de wettelijke kaders van het toegestane drempelbedrag (2% van de begroting, met een ondergrens van € 1 miljoen).

Toelichting drempelbedrag schatkistbankieren

Decentrale overheden zijn verplicht om hun overtollige middelen in 's Rijks schatkist aan te houden. Om het dagelijkse kasbeheer te vereenvoudigen is er een drempelbedrag, afhankelijk van het begrotingstotaal, dat buiten de schatkist mag worden gehouden. Het drempelbedrag is gelijk aan 2% van het begrotingstotaal, als het begrotingstotaal lager is dan € 500 miljoen. De drempel is nooit lager dan € 1 miljoen. De benutting van het drempelbedrag wordt berekend als gemiddelde over alle dagen in het kwartaal. Gemiddeld mag een decentrale overheid dus maximaal het drempelbedrag buiten de schatkist hebben gehouden.

Uit tabel 12 blijkt dat het drempelbedrag voor Avri is berekend op € 1,358 miljoen. Uit de tabel blijkt ook dat in geen enkel kwartaal van 2025 het drempelbedrag werd overschreden.

Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren (bedragen x € 1000)					
		Verslagjaar 2025			
(1)	Drempelbedrag	1.358			
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(2)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	154	239	276	302
(3a) = (1) > (2)	Ruimte onder het drempelbedrag	1.205	1.119	1.083	1.056
(3b) = (2) > (1)	Overschrijding van het drempelbedrag	-	-	-	-
(1) Berekening drempelbedrag					
		Verslagjaar			
(4a)	Begrotingstotaal verslagjaar	67.907			
(4b)	Het deel van het begrotingstotaal dat kleiner of gelijk is aan € 500 miljoen	67.907			
(4c)	Het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat				
(1) = (4b)*0,02 + (4c)*0,002 met een minimum van €1.000.000 als het begrotingstotaal kleiner of gelijk is aan 500 mln. En als begrotingstotaal groter dan € 500 miljoen is is het drempelbedrag gelijk aan € 10 miljoen, vermeerderd met 0,2% van het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat.	Drempelbedrag	1.358			
(2) Berekening kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen					
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(5a)	Som van de per dag buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen (negatieve bedragen tellen als nihil)	13.822	21.793	25.356	27.794
(5b)	Dagen in het kwartaal	90	91	92	92
(2) - (5a) / (5b)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	154	239	276	302

Tabel 12: Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren

Overlopende activa

Overlopende activa		
Bedragen x € 1.000	31-12-2025	31-12-2024
Overlopende activa	506	904
Totaal	506	904

Tabel 13: Overlopende activa

Voor een nader inzicht in de post overlopende activa, is in tabel 14 een uitsplitsing op hoofdlijnen opgenomen.

Overlopende activa - specificatie		
<i>bedragen x € 1.000</i>	31-12-2025	31-12-2024
Nog te ontvangen bedragen Verpact	426	518
Nog te ontvangen verwerkers	-25	300
Nog te ontvangen rente SKB Q4 2025	48	0
Vooruitbetaald Cirtex	50	0
Waarborgsommen	7	0
Overig nog te betalen bedragen	0	86
Totaal	506	904

Tabel 14: Overlopende activa nader uitgesplitst

De post 'Nog te ontvangen verwerkers' heeft betrekking op een juridische procedure met een verwerker die in 2025 is afgerond. In 2024 is ervoor gekozen om, vanwege de lopende procedure, de betreffende facturen onder de crediteuren te laten staan en deze tijdelijk te corrigeren via de overlopende activa. Nu de procedure is afgehandeld, zijn de posten definitief verwerkt onder de crediteuren.

Liquide middelen

Liquide middelen		
<i>Bedragen x € 1.000</i>	31-12-2025	31-12-2024
Bank Nederlandse Gemeenten	241	248
Rabobank	2	1
ABN AMRO	0	0
Totaal	243	249

Tabel 15: Liquide middelen

Het saldo bij de Rabobank betreft het banksaldo dat wordt aangehouden om pin-transacties te kunnen doen tijdens de uitvoering van de dagelijkse werkzaamheden.

Avri bankiert bij de Bank Nederlandse Gemeenten en heeft in 2025 een doorlopende kredietfaciliteit van € 3,7 miljoen. Per ultimo 2025 is er geen gebruik gemaakt van de kredietfaciliteit.

18.4. Toelichting op de balansposten - vaste passiva

Reserves

Reserves				
bedragen x € 1.000	31-12-2024	Toevoegingen	Onttrekkingen	31-12-2025
Algemene bedrijfsreserve	1.551	144	836	859
Reserve Pluspakket	14	0	0	14
Reserve bedrijfsafval	338	79	0	417
Totaal	1.903	223	836	1.290

Tabel 16: Reservemutaties

Naam reserve		Algemene bedrijfsreserve Avri
Type reserve	Doel reserve en beleid	Algemene reserve
		Weerstand bieden tegen algemene bedrijfsvoeringrisico's (bufferfunctie). Dit betreffen de niet-voorzien kosten in het taakveld 0.4 Overhead (van toepassing vanaf begrotingsjaar 2018). Mee- en tegenvallers in dit taakveld worden niet verrekend met de exploitatie (programma's) maar opgevangen binnen deze reserve (egalisatiefunctie).
	Toelichting toevoegingen	Het renteresultaat ad. € 144.000 is toegevoegd.
	Toelichting onttrekkingen	Het resultaat onder programma Overhead € 836.000 is onttrokken aan de reserve.
Naam reserve		Reserve Pluspakket
Type reserve	Doel reserve en beleid	Bestemmingsreserve
		Weerstand bieden tegen operationele risico's van het programma Pluspakket (bufferfunctie).
	Toelichting toevoegingen	In 2025 bedragen de toevoegingen nihil.
	Toelichting onttrekkingen	In 2025 bedragen de onttrekkingen nihil.
Naam reserve		Reserve bedrijfsafval
Type reserve	Doel reserve en beleid	Bestemmingsreserve
		Weerstand bieden tegen operationele risico's van het programma Bedrijfsafval (bufferfunctie).
	Toelichting toevoegingen	Het positieve exploitatieresultaat van € 79.000 over 2025 uit de activiteiten op het gebied van bedrijfsafval wordt toegevoegd aan deze reserve. Dit resultaat wordt nader toegelicht in het programma Bedrijfsafval.
	Toelichting onttrekkingen	Er heeft geen onttrekking plaatsgevonden.

Voorzieningen

Voorzieningen				
bedragen x € 1.000	31-12-2024	Toevoegingen	Onttrekkingen	31-12-2025
Voorziening Basispakket	4.525	1.370	496	5.399
Voorziening onderhoud gebouw	769	207	60	916
Voorziening stortplaats	197	0	0	197
Voorziening spaarverlof	386	131	0	517
Voorziening Incontinentie materiaal	62	0	62	0
Totaal	5.939	1.708	618	7.029

Tabel 17: Voorzieningen

Naam voorziening	Voorziening Basispakket
Type voorziening	Voorziening van derden verkregen middelen
Doel voorziening en beleid	1. Weerstand bieden tegen de risico's die samenhangen met de uitvoering van het programma Afval (bufferfunctie). 2. Schommelingen in het tarief afvalstoffenheffing voorkomen, door lasten en baten van het programma Afval zowel op begrotingsbasis als op realisatiebasis te egaliseren (tarief egalisatie).
Toelichting toevoegingen	Er is in 2025 € 1.370.000 toegevoegd aan deze voorziening. Hiervan is € 874.000 toegevoegd uit het resultaat van programma Afval.
Toelichting onttrekkingen	De onttrekking is de herijking van het vermogen van de stortplaats ad. € 496.000.

Naam voorziening	Voorziening onderhoud gebouwen
Type voorziening	Kostenegalisatie voorziening
Doel voorziening en beleid	Egalisatie van kosten die voortvloeien uit het meerjarig onderhoudsplan gebouwen. De kosten voor klein en dagelijks onderhoud worden in de exploitatie geraamd. De voorziening is gebaseerd op de in 2020 opgestelde Meerjaren-onderhoudsplanung 2020-2039. Dit onderhoudsplan betreft de Avri-gebouwen in Geldermalsen en de milieustraten in Culemborg, Geldermalsen, Tiel en Zaltbommel.
Toelichting toevoegingen	De toevoeging aan de voorziening bedraagt voor 2025 € 207.000, op basis van de meerjarige ramingen van onderhoudskosten uit het onderhoudsplan.
Toelichting onttrekkingen	In 2025 heeft een onttrekking plaatsgevonden van € 60.000.

Naam voorziening	Voorziening stortplaats
Type voorziening	Kostenegalisatie voorziening
Doel voorziening en beleid	De voorziening is gevormd voor de verwachte kosten van onderhoud van de stortplaats inclusief de voorbereiding voor de overdracht aan het nazorgfonds tot het moment van overdracht.
Toelichting toevoegingen	In 2025 heeft geen toevoeging aan de voorziening stortplaats plaatsgevonden.
Toelichting onttrekkingen	In 2025 heeft geen onttrekking aan de voorziening stortplaats plaatsgevonden.

Naam voorziening	Voorziening spaarverlof
Type voorziening	Kostenegaliseratie voorziening
Doel voorziening en beleid	Medewerkers hebben het recht om verlof te kopen. Het saldo van de gekochte uren wordt voorzien.
Toelichting toevoegingen	De toevoeging aan de voorziening bedraagt voor 2025 € 130.895, op basis van het aantal gekochte uren.
Toelichting onttrekkingen	In 2025 heeft geen onttrekking aan de voorziening spaarverlof plaatsgevonden.

Naam voorziening	Voorziening Incontinentie
Type voorziening	Kostenegaliseratie voorziening
Doel voorziening en beleid	Het saldo van de heffing en de kosten egaliseren, zodat daar in de toekomst de tariefstelling op kan worden gebaseerd.
Toelichting toevoegingen	In 2025 heeft geen toevoeging aan de voorziening Incontinentie plaatsgevonden.
Toelichting onttrekkingen	In 2025 heeft een onttrekking van € 62.000 aan de voorziening Incontinentie plaatsgevonden, als gevolg van het gerealiseerde nadeel.

Vaste schulden

Schulden langer dan 1 jaar (bedragen * € 1.000)	Stand 31-12-2024	Opname	Aflossingen	Stand 31-12-2025
Schulden aan openbare lichamen				
Onderhandse leningen van:				
- Binnenlandse banken en overige financiële instellingen	38.607	0	3.214	35.393
- Openbare lichamen	3.600	0	400	3.200
Totaal	42.207	0	3.614	38.593

Tabel 18: Langlopende leningen

18.5. Toelichting op de balansposten - vlottende passiva

Schulden aan openbare lichamen

Schulden aan openbare lichamen		
Bedragen x € 1.000	31-12-2025	31-12-2024
Terug te betalen voorschotten Pluspakket	632	208
Belastingdienst	1.444	1.382
Nog te betalen rente op langlopende schulden	343	376
Zwerfafval opslag AVH	496	460
Overige	3	3
Totaal	2.918	2.429

Tabel 19: Schulden aan openbare lichamen

Het terug te betalen voorschot Pluspakket betreft de som van de terug te betalen voorschotten, als gevolg van de onderuitputting van de IBOR-taken en handhavingstaken.

De schuld aan de Belastingdienst bedraagt in totaal € 1,444 miljoen. Deze is op te splitsen in de diverse belastingcomponenten, zoals is weergegeven in tabel 20 hieronder.

Schulden aan Belastingdienst		
<i>bedragen x € 1.000</i>		
	31-12-2025	31-12-2024
Te betalen btw	0	0
Te betalen loonheffing	1.444	1.382
Te betalen vennootschapsbelasting	0	0
Totaal	1.444	1.382

Tabel 20: Schulden aan Belastingdienst

Per 31 december 2025 was er geen sprake van een kortlopende lening.

Overige schulden

Overige schulden		
<i>bedragen x € 1.000</i>		
	31-12-2025	31-12-2024
Crediteuren	5.259	3.086
Schulden aan personeel	776	650
Te betalen aan debiteuren	0	12
Totaal	6.035	3.748

Tabel 21: Overige schulden

Het reguliere crediteurensaldo is per 31-12-2025 gestegen ten opzichte van 31-12-2024. Bij deze post is ook het bedrag van de negatieve crediteuren opgenomen onder de overige vorderingen.

De schulden aan personeel zijn toegenomen ten opzichte van de stand per 31 december 2024. Deze stijging houdt voornamelijk verband met de opbouw van vakantietoeslag en af te dragen pensioenpremies. De post 'Te betalen aan debiteuren' betreft debiteuren die per jaareinde een creditsaldo hebben en daarmee een schuldpositie voor Avri vormen. Gezien de beperkte omvang is deze post op nihil gewaardeerd.

Overlopende passiva

De overlopende passiva zijn gespecificeerd in tabel 22:

Overlopende passiva		
<i>Bedragen x € 1.000</i>		
	31-12-2025	31-12-2024
Nog te betalen bedragen IBOR	623	706
Nog te betalen bedragen overige	491	72
Nog te betalen aanslagen provincie	1.635	1.138
Totaal	2.749	1.916

Tabel 22: Overlopende passiva

'Nog te betalen bedragen IBOR' betreft IBOR-werkzaamheden waarvan de facturen/afrekeningen ten tijde van het sluiten van de administratie over 2025 nog niet binnen waren, maar waarbij de werkzaamheden wel in 2025 zijn uitgevoerd.

Toelichting nog te betalen aanslagen provincie		
Bedragen x € 1.000	31-12-2025	31-12-2024
Totale waarde fonds (provincie)	11.822	9.866
Nettowaarde verplichting (contant)	13.457	11.004
Saldo te betalen aanslagen	1.635	1.138

Tabel 23: Vooruitbetaalde aanslagen provincie

Toelichting systematiek verwerking stortplaats

In Nederland is het verplicht een stortplaats die niet meer in exploitatie is – en voorzien van de definitieve eindafwerking – over te dragen aan een provinciale nazorgorganisatie. In geval van Avri is dat de provincie Gelderland. De exploitant (Avri) betaalt voor de overdracht een geldbedrag aan het nazorgfonds voor de eeuwigdurende nazorg. Het geldbedrag (doelvermogen) moet voldoende zijn om de jaarlijkse kosten, periodieke vervangingen en risico's te dekken. Het benodigde doelvermogen is de netto contante waarde van de toekomstige kosten bij aanvang van de nazorg en wordt door het provinciale nazorgfonds zelf berekend met een landelijk gevalideerd rekenmodel. Het doelvermogen wordt door het nazorgfonds opgebouwd. Tot het moment van overdracht is het fonds afhankelijk van o.a. de inleg door Avri, het beleggingsrendement van het nazorgfonds, veranderingen in rekenrente en inflatie. Ook veranderende inzichten in het beheer van de locatie en de levensduur van bodembeschermende voorzieningen hebben invloed.

Het nazorgfonds bepaalt enkel via een goedgekeurd nazorgplan het doelvermogen. Avri actualiseert het nazorgplan en raamt daarom zelf het doelvermogen via het concept nazorgplan. Avri doet dit bedachtzaam en wil niet ver afwijken van de provinciale standpunten. Daarmee is de kans groter dat we bij gunstige ontwikkelingen de stortplaats eerder kunnen overdragen. Uiteraard in overleg en met instemming van de provincie.

Op basis van de uitgangspunten van de provincie bedraagt het doelvermogen per 1 januari 2027 € 13,901 miljoen. De netto contante waarde van de verplichting is per eind 2025 berekend op € 13,457 miljoen, uitgaande van een rekenrente van 3,30%. Avri heeft reeds meerdere betalingen aan de provincie gedaan. Op basis van de jaarrekening 2024 en het beleggingsresultaat over 2025 komt het bij de provincie aanwezige vermogen ultimo 2025 uit op € 11,823 miljoen. Dit leidt, op basis van deze aannames, tot een nadeel. Dit verschil is verwerkt als een nog te betalen bedrag.

Het verschil tussen de balanswaarden in 2025 en 2024 hangt samen met de gewijzigde uitgangspunten voor de verwerking van de stortplaats in de jaarrekening. Vanaf 2025 hanteren wij de uitgangspunten zoals vastgesteld door de Provinciale Staten.

18.6. Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Niet uit de balans blijkende verplichtingen			
bedragen x € 1.000	Omschrijving	Omvang	Einde contract
	Vakantiedagenverplichting	903	Nvt
	Afvalverwerking	10.080	Divers
	Bedrijfsvoering	3.823	Divers
	Taken Pluspakket	8.925	Divers
	Uitvoering / Materieelbeheer	7.098	Divers
Totaal		30.829	

Tabel 24: Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Vakantiedagenverplichting

De gerapporteerde vakantiedagenverplichting is het totaal van jaarlijkse verlofrechten en het restant van de verlofrechten uit eerdere jaren van alle medewerkers per 31 december 2025. De laatste jaren is een inventarisatie gedaan naar de omvang van het aantal (restant)verlofuren van de medewerkers van Avri. In samenspraak met de medewerkers wordt gekeken hoe we het verlofsaldo zoveel mogelijk kunnen wegwerken. Dit is wel afhankelijk van de mogelijkheden. In sommige gevallen kunnen problemen ontstaan met de bezetting, waardoor de dienstverlening van Avri mogelijk onder druk komt te staan.

Op basis van de notitie van de commissie BBV inzake arbeidskosten-gerelateerde verplichtingen, moet voor een bovenmatig verlofsaldo een financiële verplichting worden opgenomen. Het deel van het saldo dat groter is dan vijf maal de overeengekomen arbeidsduur, wordt hierbij als bovenmatig verondersteld. Het bovenmatige deel ultimo 2025 (€ 289.000) is bij de overige schulden (schuld aan personeel) als financiële verplichting op de balans verwerkt.

Overige rubrieken

In de overige rubrieken van tabel 24 zijn meerjarig afgesloten contracten opgenomen, volgend uit aanbestedingen die Avri hiervoor heeft uitgevoerd.

Onder de post Afvalverwerking vallen onder andere contracten met betrekking tot de verwerking van gft (€ 2,700 miljoen per jaar), restafval (€ 1,700 miljoen per jaar) en de inhuur van uitzendkrachten (€ 2,000 miljoen per jaar).

Het grootste contract onder Bedrijfsvoering heeft betrekking op het beheer van (ICT-) netwerk infrastructuur (€ 500.000).

Onder de Pluspakket-taken vallen contracten met betrekking tot de inhuur van medewerkers met een afstand tot de arbeidsmarkt (€ 800.000). Ook zijn onder de Pluspakket-taken contracten met aannemers ten behoeve van het onderhoud in de openbare ruimte opgenomen (€ 8,125 miljoen per jaar).

Bij het onderdeel Uitvoering/materieelbeheer zijn onder andere contracten met betrekking tot brandstof opgenomen (€ 1,600 miljoen per jaar). De overige omvang heeft vooral betrekking op contracten voor het onderhoud van het materieel.

18.7. Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum is de geopolitieke situatie in het Midden-Oosten verder verslechterd. Deze ontwikkelingen hebben geleid tot toenemende volatiliteit op de internationale brandstofmarkten. Voor GR Avri brengt dit onzekerheid met zich mee ten aanzien van de toekomstige brandstoflasten, die een substantieel onderdeel vormen van de operationele kosten. De omvang van de financiële impact kan op dit moment nog niet worden vastgesteld. Avri monitort de prijsontwikkelingen en mogelijke gevolgen voor de uitvoering van de dienstverlening.

19. INVESTERINGSKREDIETEN

19.1. Uitputting investeringskredieten

In tabel 25 wordt de voortgang van de uitputting van goedgekeurde investeringsbudgetten per pakket weergegeven. De tabel geeft inzicht in het saldo per pakket aan het begin van 2025, het verbruik en de activatie van het saldo in 2025 en het restantkrediet. Investeringspakketten die zijn afgerond bij de jaarrekening 2025 worden geactiveerd op 1 januari 2026, wat leidt tot kapitaallasten vanaf het begrotingsjaar 2026 in de programma's.

<i>Investeringskredieten Avri</i> <i>(Bedragen x € 1.000)</i>	Krediet			Gerealiseerd			Restant per
	2024	2025	Totaal	2024	2025	Totaal	31-12-2025
Afval	9.721	3.845	13.566	4.734	4.411	9.145	4.421
Datagestuurd werken	3.265	0	3.265	19	391	410	2.855
IBOR	688	1.428	2.116	15	70	85	2.031
ICT	350	145	495	311	108	419	76
Medel	1.000	0	1.000	207	407	614	386
Milieustraten	275	400	675	114	332	446	229
Overhead (huisvesting, terreininrichting)	1.515	265	1.780	540	1.293	1.833	-53
Totaal kredietstanden	16.814	6.083	22.897	5.940	7.012	12.952	9.945

Tabel 25: Investeringskredieten

19.2. Toelichting investeringskredieten

De meeste kredieten zijn binnen de begroting gebleven. Wel is een behoorlijk aantal kredieten al voor langere tijd onbenut gebleven. Onderstaand wordt een aantal bijzonderheden toegelicht.

Afval (materieel/containers Basispakket)

Dit betreft het beschikbaar gestelde krediet voor anticipatie op toekomstige investeringen, met name voor tractie en lopende investeringen in materieel afvalbeheer in 2025. Over het algemeen is het niet meer hebben van een overeenkomst de reden van een langere doorlooptijd. De kosten worden vanaf 2026 verwacht.

Datagestuurd werken

Hieronder vallen met name kredieten die bedoeld zijn voor het project Optimaliseren Containerbeheer. Dit project is in juli 2025 gestart waarbij de belangrijkste kostenposten in 2026 worden verwacht.

IBOR

De beschikbaar gestelde kredieten in het IBOR-pakket zijn overwegend bedoeld voor de vervanging van voertuigen. In 2025 zijn we begonnen met de voorbereiding van de aanbestedingen. De levering van deze voertuigen vindt pas vanaf 2026 plaats.

Medel

In 2023 is grond aangekocht voor het toekomstige circulair ambachtscentrum op bedrijventerrein Medel. Daarnaast is voor de inrichting een krediet beschikbaar gesteld. Hiervan is een groot gedeelte in de bestuursrapportage 2025 doorgeschoven naar 2026. De meeste werkzaamheden worden vanaf 2026 verwacht.

Milieustraten

Dit krediet is met name bedoeld voor veiligheidsmaatregelen op de milieustraten. Het restant wordt naar verwachting in 2026 uitgegeven.

Overhead (huisvesting, terreininrichting)

Dit betreft met name beschikbaar gestelde kredieten voor huisvesting (renovatie kantoren) en de aanleg van de HVO-tankinstallatie. In 2025 is de revitalisering van ons kantoor en de bijbehorende ruimtes afgerond. Hierbij kwamen onvoorziene extra kosten in verband met nieuwe keuzes en inzichten.

20. VERKLARINGEN

20.1. SiSa verantwoordingsinformatie 2025

Avri heeft in 2025 geen specifieke uitkeringen ontvangen. Daarom is geen SiSa-verantwoording opgesteld.

20.2. Rechtmatigheidsverklaring

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijkt een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium.

In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het Dagelijks Bestuur van Avri toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door de Algemeen Bestuur vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door het Algemeen Bestuur op 18 december 2025 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door het Algemeen Bestuur bepaald en bedraagt 2% van de totale lasten in de jaarrekening en is daarmee vastgesteld op € 1.372.900. De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025.

Bevinding

Het Dagelijks Bestuur stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen € 565.766 bedraagt. Dit is 0,82% van de totale lasten en daarmee lager dan de daarvoor gestelde grens van 2%. Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is een bedrag van € 0 acceptabel op basis van door het Algemeen Bestuur vastgestelde afspraken. De niet acceptabele onrechtmatigheid voor het boekjaar 2025 bedraagt daarmee € 565.766, zijnde 0,82% van de totale lasten in de jaarrekening.

In de paragraaf bedrijfsvoering is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met het Algemeen Bestuur aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid.

20.3. Controleverklaring accountant

Volgt separaat.

21. VASTSTELLINGSBESLUIT

Het Algemeen Bestuur van de gemeenschappelijke regeling Avri, bijeen in haar vergadering van 9 juli 2026:

BESLUIT:

1. De jaarstukken 2025 vast te stellen.

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van het Algemeen Bestuur op 9 juli 2026

De secretaris,

De voorzitter,

W. Brouwer

J.P. Neven



BIJLAGEN

BIJLAGE 1: AFREKENING BTW PROGRAMMA AFVAL MET GEMEENTEN

In rekening gebrachte voorschotten 2025

VERREKENING BTW COMPONENT AFVALSTOFFENHEFFING MET GEMEENTEN							Verrekening Nedvang/PMD	
GEMEENTE	Inwoner-aantal per 1-1-2024	Kosten Basispakket (excl PMD)	21% BTW (compensabel)	Opbrengst ASH	kosten incl btw -/- opbrengst ASH	Voordeel voor gemeente agv compensatie BCF	PMD's	21% BTW (niet-compensabel)
	A	B	C	D	E	F	G	H
			B * 21%		B+C+G-D	C - H		21% * G
Buren	27.773	3.336.692	700.705	3.892.085	320.796	379.909	175.484	36.852
Culemborg	29.944	3.597.519	755.479	4.196.327	345.873	409.606	189.202	39.732
Neder Betuwe	25.708	3.088.599	648.606	3.602.697	296.944	351.662	162.436	34.112
West Betuwe	52.948	6.361.256	1.335.864	7.420.088	611.584	724.280	334.553	70.256
Maasdriel	26.197	3.147.349	660.943	3.671.226	302.592	358.351	165.526	34.760
Tiel	42.370	5.090.398	1.068.984	5.937.696	489.401	579.582	267.715	56.220
West Maas en Waal	20.330	2.442.478	512.920	2.849.029	234.825	278.096	128.455	26.976
Zaltbommel	30.385	3.650.502	766.605	4.258.128	350.967	415.639	191.988	40.317
	255.655	30.714.793	6.450.107	35.827.276	2.952.983	3.497.124	1.615.359	339.225

De afrekening basispakket op basis van de jaarrekening 2025

VERREKENING BTW COMPONENT AFVALSTOFFENHEFFING MET GEMEENTEN							Verrekening Verpact/PMD	
GEMEENTE	Inwoner-aantal per 1-1-2025	Kosten Basispakket (excl PMD)	21% BTW (compensabel)	Opbrengst ASH	kosten incl btw -/- opbrengst ASH	Voordeel voor gemeente agv compensatie BCF	PMD's	21% BTW (niet-compensabel)
	A	B	C	D	E	F	G	H
			B * 21%		B+C+G-D	C - H		21% * G
Buren	27.978	3.474.218	729.586	3.956.758	349.117	380.469	102.072	21.435
Culemborg	30.281	3.760.197	789.641	4.282.458	377.854	411.787	110.474	23.199
Neder Betuwe	25.781	3.201.401	672.294	3.646.050	321.702	350.592	94.056	19.752
West Betuwe	53.253	6.612.786	1.388.685	7.531.248	664.505	724.180	194.282	40.799
Maasdriel	26.289	3.264.483	685.541	3.717.893	328.041	357.500	95.910	20.141
Tiel	42.575	5.286.826	1.110.233	6.021.123	531.262	578.972	155.326	32.618
West Maas en Waal	20.594	2.557.296	537.032	2.912.484	256.977	280.055	75.133	15.778
Zaltbommel	30.412	3.776.464	793.057	4.300.984	379.489	413.569	110.952	23.300
	257.163	31.933.672	6.706.071	36.369.000	3.208.947	3.497.124	938.204	197.023

T e factureren: afrekening basispakket jaarrekening 2025 minus de in rekening gebrachte voorschotten 2025

VERREKENING BTW COMPONENT AFVALSTOFFENHEFFING MET GEMEENTEN							Verrekening Verpact/PMD	
GEMEENTE	Inwoner-aantal per 1-1-2025	Kosten Basispakket (excl PMD)	21% BTW (compensabel)	Opbrengst ASH	kosten incl btw -/- opbrengst ASH	Voordeel voor gemeente agv compensatie BCF	PMD's en matrassen	21% BTW (niet-compensabel)
	A	B	C	D	E	F	G	H
			B * 21%		B+C+G-D	C - H		21% * G
Buren	27.978	137.526	28.880	64.674	28.320	560	73.412	15.417
Culemborg	30.281	162.678	34.162	86.131	31.981	2.181	78.728	16.533
Neder Betuwe	25.781	112.802	23.688	43.353	24.758	1.069	68.380	14.360
West Betuwe	53.253	251.530	52.821	111.160	52.921	100	140.270	29.457
Maasdriel	26.289	117.134	24.598	46.668	25.449	850	69.616	14.619
Tiel	42.575	196.428	41.250	83.427	41.861	611	112.390	23.602
West Maas en Waal	20.594	114.818	24.112	63.455	22.153	1.959	53.323	11.198
Zaltbommel	30.412	125.962	26.452	42.856	28.522	2.070	81.036	17.018
	257.163	1.218.879	255.964	541.724	255.964	0	677.155	142.203

Specificatie kosten en opbrengsten PMD

VERREKENING BTW COMPONENT AFVALSTOFFENHEFFING MET GEMEENTEN					
GEMEENTE	Inwoner-aantal per 1-1-2025	Kosten PMD	Opbrengsten PMD	Kosten matrassen	Kosten -/- Opbrengsten PMD en matrassen
Buren	27.978	362.242	259.511	659	102.072
Culemborg	30.281	392.060	280.873	713	110.474
Neder Betuwe	25.781	333.797	239.133	607	94.056
West Betuwe	53.253	689.487	493.950	1.255	194.282
Maasdriel	26.289	340.374	243.845	619	95.910
Tiel	42.575	551.235	394.906	1.003	155.326
West Maas en Waal	20.594	266.639	191.021	485	75.133
Zaltbommel	30.412	393.756	282.088	716	110.952
	257.163	3.329.589	2.385.326	6.059	938.204

Gemeenten compenseren de btw die AVRI in rekening brengt bij het btw-compensatiefonds. Ze krijgen zo de btw dus terug via de Belastingdienst. Oorspronkelijk bedroeg de opslag 13,5%. In het AB van 23 februari 2023 is de opslag 'vastgeklit' op een vast bedrag. Het percentage voor 2024 komt uit op 11,0%. Het verschil tussen de opslag en de 21% btw leidt tot een voordeel voor de deelnemende gemeenten.

BIJLAGE 2: BATEN EN LASTEN PER TAAKVELD

TOTAALOVERZICHT LASTEN PER TAAKVELD (*1.000)	Begroting 2025 na wijzigingen	Jaarrekening 2025
Taakveld 04 Overhead	9.627	9.290
Taakveld 09 Vennootschapsbelasting	17	19
Taakveld 02 Burgerzaken	6	5
Taakveld 1.2 Openbare orde en veiligheid	1.327	1.289
Taakveld 2.1 Verkeer en vervoer	5.417	5.261
Taakveld 2.4 Economische havens en waterwegen	29	28
Taakveld 3.3 Bedrijfsloket en bedrijfsregelingen	18	17
Taakveld 3.4 Economische promotie	237	230
Taakveld 5.2 Sportaccomodaties	477	463
Taakveld 5.7 Openbaar groen en openluchtrecreatie	8.634	8.385
Taakveld 6.3 Inkomensregelingen	1.519	1.475
Taakveld 7.2 Riolering	2.038	1.979
Taakveld 7.3 Afval	40.702	39.530
Taakveld 7.4 Millieubeheer	19	18
Taakveld 7.5 Begraafplaatsen	675	656
Totaal	61.098	59.336
Totaal saldo van lasten	70.742	68.645
Taakveld 0.10 mutaties reserves		
Totaal van lasten na reservemutaties	70.742	68.645

TOTAALOVERZICHT BATEN PER TAAKVELD (*1.000)	Begroting 2025 na wijzigingen	Jaarrekening 2025
Taakveld 04 Overhead	0	0
Taakveld 09 Vennootschapsbelasting	0	0
Taakveld 02 Burgerzaken	9	8
Taakveld 1.2 Openbare orde en veiligheid	1.728	1.708
Taakveld 2.1 Verkeer en vervoer	6.029	5.960
Taakveld 2.4 Economische havens en waterwegen	28	28
Taakveld 3.3 Bedrijfsloket en bedrijfsregelingen	27	27
Taakveld 3.4 Economische promotie	323	319
Taakveld 5.2 Sportaccomodaties	500	494
Taakveld 5.7 Openbaar groen en openluchtrecreatie	9.428	9.320
Taakveld 6.3 Inkomensregelingen	0	0
Taakveld 7.2 Riolering	2.212	2.187
Taakveld 7.3 Afval	48.528	47.971
Taakveld 7.4 Millieubeheer	20	20
Taakveld 7.5 Begraafplaatsen	822	813
Totaal	69.654	68.855
Totaal Saldo van baten	69.654	68.855
Taakveld 0.10 mutaties reserves	1.088	-210
Saldo van baten na reservemutaties	70.742	68.645

BIJLAGE 3: STOPLICHTENRAPPORTAGE KOERSPLAN

Nr Actieplan projecten		Voortgang			
1	DE TRANSITIE VAN AFVAL NAAR GRONDSTOF AANJAGEN	Resultaat (stoplicht)	Planning	Status in besluitvorming	Status uitvoering
1.1	Aanpak schone grondstoffen			Gereed, zie actie 1.1e/f	Vorbereiding
1.1a	Beleidsplan Textiel				Lopende
1.1b	Beleidsplan Bijplaatsingen				Lopende
1.1c	Notitie aanpak kleine kernen		Vertraging technisch		
1.1d	Beleidsplan gft hoogbouw				
1.1e	Toezicht op de afvalstoffenheffing		zie 4.1c		
1.1.f	Aanpak nulaanbieders				
1.2	Communicatie inwoners doorlopend				
1.3	Beleidsplan van afval naar grondstoffen (2025-2030)		Vertraging ivm gemeenteraadsverkiezingen	Evaluatie naar DB/AB	
1.3a	Pilot doorgeeftas				Lopende pilot
1.4	Huidige milieustraten moderniseren				Lopende
1.4a	Milieustraat Zaltbommel uitbreiden				Afgerond
1.4b	Milieustraat Zaltbommel, verkeersafwikkeling optimaliseren				Afgerond
1.4c	Milieustraten afsluiten met slagbomen - nieuw				

2	CIRCULAIR ONDERNEMERSCHAP EN MAATSCHAPPELIJKE WAARDE CREËREN	Resultaat (stoplicht)	Planning	Status in besluitvorming	Status uitvoering
2.1	Visie: milieustraat van de toekomst - 2026				
2.2	Milieustraat van de toekomst Medel (Tiel)		Vertraging Besluitvorming		
2.3	Meerwaarde creëren van de grondstof gft	HVC afgerond	Vertraging		
2.3a	Onderzoek vestigen gft installatie op grondstoffenpark	Zie 2.3	Vertraging		
2.4	Stimuleren circulair ondernemen, met de focus op grondstoffen				
2.4a	Bedrijven Binnensteden Tiel, Culemborg en Zaltbommel bij Avri				Lopende
2.4b	Bedrijfsafval textiel ophalen modewinkels voor UPV Textiel uitvoering				Lopende
2.5	Evaluatie textielsorteercentrum CIRTEX				Lopende
2.6	Versnellen ambities met partners - doorlopend			nvt	
2.6a	Meerwaarde creëren van de grondstof pdb			nvt	
2.7	Actieplan aantrekkelijke werkgever zijn voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt			nvt	
2.8	CSRD implementeren				Lopende

3	MEEWERKEN AAN BIODIVERSITEIT EN KLIMAATADAPTATIE	Resultaat (stoplicht)	Planning	Status in besluitvorming	Status uitvoering
3.1	Onderzoek omgevingsvergunning			nvt	
3.2	Materieel (bedrijfsmiddelen en wagenpark) verduurzamen				
3.2a	WhattHub elektrisch laadplein			Gereed	Afgerond
3.2b	HVO dieselstation realiseren			Gereed	Afgerond
3.2c	WhattHub elektrisch laadplein - 2e fase				
3.3	Optimalisatie inzameling				
3.3a	Optimalisatie containerbeheer			Gereed	

3.3b	Papierinzameling van 1p/mnd naar 4 weken			Gereed	Afgerond
3.4	Verduurzamen (kantoor)panden				
3.4a	Kantoorpanden energielabel B maken				Gestart
3.4b	Verduurzamen (kantoor)panden – fase 2				
3.6	Onderzoek vergroten biodiversiteit – 2029		2029		
3.6a	Landschappen project biodiversiteit Zaltbommel			Gereed	Afgerond

4	SAMEN EEN SCHONE EN VEILIGE LEEFOMGEVING REALISEREN	Resultaat (stoplicht)	Planning	Status in besluitvorming	Status uitvoering
4.1	Onderzoek naar verder professionaliseren en uitbouwen van de handhavingstaak			Gereed	Lopende overdracht
4.1a	Onderzoek vanuit gemeente Tiel voor herpositionering Handhaving			Gereed	Lopende
4.1b	Onderzoek parkeerbeheer Westluidensepoort Tiel			Gereed	Lopende
4.1c	Strategie sanctioneren op ASV	Vertraging	Vertraging	Voorbereiding	
4.1d	Toekomst handhaving en toezichttaken ASV	Vertraging	Vertraging	Vertraging	1 juli invoering
4.2	Onderzoek toekomst beheer openbare ruimte				
4.2a	Ontvlechting Neder Betuwe en Onderzoek Buren			Gereed	Lopende
4.3	Communicatie dienstverlening – doorlopend			nvt	Lopende
4.4	Inwonerspanel oprichten - 2026		2026-2027		
4.5	Inwonersonderzoek grondstoffscheiding en dienstverlening				
4.5a	Ontwikkeling Klantcontactcentrum			nvt	Lopende
4.6	Samenwerking met gemeenten versterken			nvt	Afgerond
4.7	Doorontwikkeling afvalcoaching			Gereed	Afgerond

5	DE BEDRIJFSVOERING VERSTERKEN	Resultaat (stoplicht)	Planning	Status in besluitvorming	Status uitvoering
5.1	Maatschappelijk besluiten nemen en verantwoorden - 2028		2028		
5.2	Besturingsstructuur - 2025			Vorbereiding	
5.2a	Borgen IBOR en Handhavingstaken in besturingsstructuur				
5.3	Betrekken gemeenteraden – doorlopend				Afgerond
5.4	Human Resource Management (HRM)				
5.5	Informatiemanagement – vanaf 2023			nvt	Lopende
5.5a	Vervangen PieterBas en Afvalris			nvt	
5.5b	Vervangen ICT omgeving (afgerond)			nvt	Afgerond
5.5c	AFAS CRM			nvt	Lopende
5.5d	AFAS Projectmodule			nvt	Vorbereiding
5.5e	Pilot AI in Esri			nvt	Afgerond
5.5f	Vervangen bemande en onbemande weegbrug 2027		2027		Opstarten na 5.5.a
5.5g	Inhousing Helpdesk			nvt	Afgerond
5.5h	diverse kleine projecten automatisering 2025			nvt	Afgerond
5.6	Finance en Control Afas HRM			nvt	Afgerond
5.6a	Fin. Man. Informatie			nvt	Lopende
5.6b	Implementatie AFAS Financien			nvt	Afgerond
5.6c	Finance en Control AFAS doorontwikkeling functies Inkoop			nvt	Afgerond
5.6d	Doorontwikkeling financiële functies			nvt	
5.7	Facilitaire dienstverlening			nvt	Lopende
5.8	Locatieplan				
5.9	Interne communicatie			nvt	Lopende
5.10	Juridische onderwerpen			nvt	
5.11	ARBO - Veiligheid Avri werkplekken/uitvoering				Lopende