

INGEKOMEN  
22 APR. 2025

Gemeenteraad Tiel  
Postbus 6325  
4000 HH Tiel

Belastingsamenwerking  
Rivierenland  
Stationsstraat 4-8  
Postbus 18  
4000 AA Tiel  
T (0344) 704 704  
IBAN: NL90 DEUT 0319 8669 39  
BIC: DEUTNL2A  
[www.bsr.nl](http://www.bsr.nl)

|                |                                                              |
|----------------|--------------------------------------------------------------|
| datum          | 18 maart 2025                                                |
| ons kenmerk    | MS/20250318/113                                              |
| uw kenmerk     | GZDGTL1767421/1776769 [REDACTED]                             |
| behandeld door |                                                              |
| onderwerp      | Zienswijze kaderbrief 2026 BSR                               |
| doorkiesnummer | 06 – 401 705 61                                              |
| e-mail         | <a href="mailto:secretariaat@bsr.nl">secretariaat@bsr.nl</a> |

Geachte raad,

Wij hebben uw brief d.d. 5 februari 2025 in goede orde ontvangen. Hierin informeert u ons over uw zienswijze ten aanzien van de kadernota BSR 2026.

Uw brief is besproken in de vergadering van het dagelijks bestuur van BSR van 13 maart jl. In de brief beschrijft u de toenemende druk op de gemeentelijke financiën en verzoekt u ons om als partner bij te dragen aan uw financiële opgave.

Het dagelijks bestuur van BSR neemt uw signalen uiteraard zeer serieus en probeert bij te dragen om deze uitdagingen het hoofd te bieden.

#### ***Efficiency en volumegroei***

BSR heeft zich in de afgelopen jaren actief gepositioneerd als een kostenbewuste en efficiënte speler in het domein. Vanuit meerdere onderzoeken wordt het beeld bevestigd dat wij, aantoonbaar, tot de meest kostenefficiënte organisaties binnen ons domein behoren. Dit blijkt mede uit de structurele kostenverlaging van ca. € 500.000, die wij in de afgelopen jaren hebben gerealiseerd vanuit ons plan van aanpak kostenverlaging 2021-2024. Daarmee vaart BSR nu zeer scherp aan de wind wat ons niet heeft weerhouden om een notitie te schrijven over hoe BSR de kosten beheerst in de komende jaren. Daarover verderop in deze brief meer.

Steeds duidelijker wordt nu dat met name volumegroei door autonome groei het meeste bijdraagt aan het verlagen van de financiële bijdrage voor onze deelnemers, zoals ook Berenschot in 2022 vanuit onderzoek constateerde.

Door het dagelijks bestuur en de directie wordt actief gewerkt aan de groeidoelstelling van BSR. Met name groei van het aantal deelnemers aan de GR BSR draagt bij aan het beheersen van de deelnemersbijdrage in een situatie waarbij de kosten jaarlijks met gemiddeld 7 tot 10% stijgen door cao-stijgingen en indexeringen.

datum 18 maart 2025  
kenmerk MS/20250318/113  
pagina 2 van 3

Ter illustratie: de toetreding van gemeente Gorinchem per 1 januari 2025 tot de GR BSR draagt bij aan een verlaging van uw deelnemersbijdrage in 2026 van ca. € 9.750, in 2027 ca. € 19.500 en in 2028 ca. € 39.000.

Actueel is BSR in gesprek met een veelbelovende prospect, die bij toetreding ook zal bijdragen aan het verlagen van uw deelnemersbijdrage.

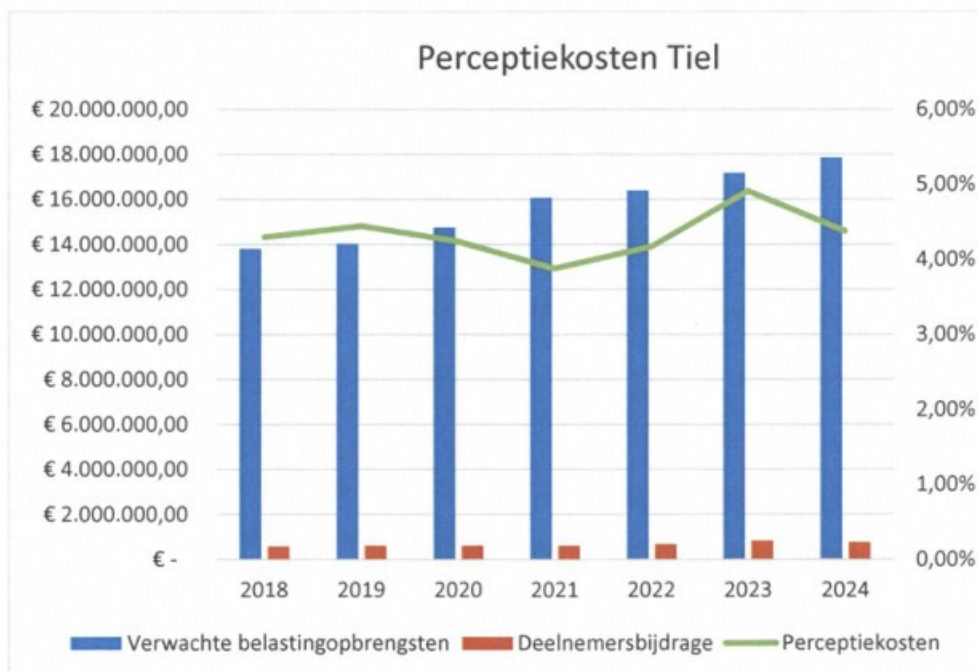
## Kostenbeheersing

Binnen BSR is continu aandacht voor kostenbeheersing, zoals u van ons als uitvoeringsorganisatie mag verwachten. Zowel in de Kadernota 2025-2028 als in de Kadernota 2026-2029 beschrijven wij diverse thema's, waarop wij invloed kunnen uitoefenen om de stijgende kosten, waarmee ook wij geconfronteerd worden, af te vlakken. Door de diverse mitigerende maatregelen verwachten wij de toename in kosten door onder andere cao-verhogingen en indexaties deels te kunnen opvangen.

Uw oproep om nog scherper aan te wind te zeilen is duidelijk. Het is hierbij belangrijk om vast te stellen dat kostenbezuinigingen bij BSR kunnen leiden tot minder belastingopbrengsten. Het is van belang dat wij continue naar de balans hierin zoeken. Als dagelijks bestuur en managementteam hebben wij in het najaar van 2024 zorgvuldig de mogelijkheden onderzocht om hier invulling aan te geven. Het resultaat van dit onderzoek kunt u lezen in de bijgaande notitie Kostenbeheersing BSR 2025-2027. Deze notitie hebben wij ook bijgevoegd bij de concept Kadernota 2026, die momenteel ter informatie voorligt bij uw gemeenteraad.

## Uitvoeringskosten ten opzichte van de belastingopbrengsten

Ter beeldvorming treft u hieronder de belastingopbrengsten aan die BSR de laatste jaren heeft gerealiseerd voor de gemeente Tiel:



Gemiddeld is de deelnemersbijdrage voor het heffen en innen van de belastingen en het uitvoeren van de wet WOZ over de jaren 2018 t/m 2024 uitgekomen op 4,37%.

Op 2023 na is dit een consistente lijn. De deelnemersbijdrage in 2023 is hoger uitgevallen door de grote aantallen bezwaren, die in dat jaar werden ingediend door no-cure-no-pay bureaus.

datum 18 maart 2025  
kenmerk MS/20250318/113  
pagina 3 van 3

***Mogelijkheden om uw uitvoeringskosten te verlagen***

BSR is een organisatie die uitvoering geeft aan uw belastingverordeningen. Daarmee heeft u zelf ook invloed op de uitvoeringskosten. Graag gaat BSR met u in gesprek over de mogelijkheden die u als gemeente heeft om deze uitvoeringskosten ten aanzien van lokale belastingen te verlagen. Een andere mogelijkheid die wij voor u zien om kosten te besparen is het onderbrengen van de BAG bij BSR. Wij zullen hiertoe actief contact opnemen met uw accounthouder.

Wij vertrouwen erop uw brief hiermee voldoende te hebben beantwoord.



Afschrift: Accountmanager BSR  
Archief