

HANDBOEK

CRUYFF COURTS 2019

CREATING SPACE



INHOUDSOPGAVE

INHOUDSOPGAVE.....	2
1. JOHAN CRUIJFF(1947 – 2016).....	3
2. DE JOHAN CRUYFF FOUNDATION	4
3. DE CRUYFF COURTS.....	8
4. HET CONCEPT	11
5. COMMUNICATIE	16
6. EVALUATIE.....	16
7. MEER DOEN MET DE OMGEVING VAN HET CRUYFF COURT	17
8. CRUYFF COURT KOSTEN SPECIFICATIE.....	18
9. ONDERDELEN PROCES AANLEG CRUYFF COURT	19
10. VERVANGING	23
11. TIJDSPAD REALISATIE CRUYFF COURT	24
BIJLAGEN	Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.

-

1. JOHAN CRUIJFF (1947 – 2016)

Johan Cruyff (Amsterdam 1947 – Barcelona 2016) was een oud-voetballer van Ajax, Barcelona, Feyenoord en het Nederlands elftal. De multi-getalenteerde Cruyff, die meestal als spits speelde, bezat de snelheid en intelligentie om te schitteren waar hij ook opgesteld was. Door zijn exclusiviteit werd hij het eerste echte internationale voetbalicoon en ster uit Nederland. Zijn rugnummer 14 is voor altijd verbonden aan de legendarische status van Cruyff. Hij was 3 keer wereldvoetballer van het jaar (FIFA Balon D'Or) en wordt in het algemeen gezien als een van de grootste voetballers aller tijden. In 1999 werd Cruyff benoemd tot Europees voetballer van de 20^e eeuw. Na zijn actieve voetbalcarrière werd Cruyff manager bij Ajax en FC Barcelona. Na een zeer succesvolle coachcarrière focuste Cruyff zich op zijn zakelijke en maatschappelijke carrière en richtte de World of Johan Cruyff op. Die bestaat uit de Cruyff Foundation, het Cruyff Institute, Cruyff Classics, Cruyff Football en Cruyff Library.

Het Cruyff Institute verzorgt onderwijs in sportmanagement en -marketing en ontwikkelt projecten voor de sportindustrie. In Nederland zijn er vijf Cruyff Colleges (onderdeel van ROC's in Amsterdam, Enschede, Groningen, Nijmegen en Roosendaal) en drie Cruyff Universities (onderdeel van de Hogeschool van Amsterdam, Fontys Hogeschool Tilburg en Hanzehogeschool Groningen). Ook zijn er Cruyff Instituten in Spanje, Zweden, Peru, Mexico en Maleisië.

Cruyff Classics verkoopt schoenen en kleding. Bij Cruyff Football wordt de vertaling van Johans visie op totaalvoetbal naar de praktijk gemaakt en via de Cruyff Library worden boeken uitgegeven door of over Johan Cruyff.

Lees meer over het bovengenoemde op www.worldofjohancruyff.com



2. DE JOHAN CRUYFF FOUNDATION

De Cruyff Foundation heeft als missie zoveel mogelijk jeugd in beweging te brengen. Door middel van projecten gericht op sport en spel stimuleert de Cruyff Foundation jeugd met of zonder beperking in beweging te komen. Dit doet de Foundation d.m.v. de Cruyff Courts, Schoolplein14 en sportprojecten voor kinderen met een beperking. Door sport en spel worden kinderen fitter, leren ze met elkaar omgaan, verbetert het cognitieve vermogen en blijven zij gedurende de hele levensloop actiever.

Samen met onze partners brengen wij jeugd in beweging op de meer dan 200 Cruyff Courts wereldwijd, op ruim 400 basisscholen met een Schoolplein14 en middels het ondersteunen van sportprojecten voor kinderen met een beperking. Zo brengen wij elke week ruim 100.000 kinderen in beweging.

2.1. ACHTERGROND

'Als je iets voor een ander kan doen, dan moet je dat doen'

Toen Johan Cruyff nog in Amerika voetbalde, woonde hij naast een jongetje met het syndroom van Down. Deze jongen speelde en voetbalde niet mee met de andere kinderen op straat omdat hij het niet kon en vooral omdat hij er niet bij hoorde. Naar Johan toe was deze jongen heel open en toegankelijk met als gevolg dat Johan één-op-één met hem ging overschieten, de bal opgooien zodat de jongen hem terug kopte, enz. Deze vertrouwensband leidde ertoe dat de jongen ook onaangekondigd naar Johan in het zwembad sprong dat achter zijn huis lag. Gevaarlijk omdat deze jongen niet kon zwemmen, maar door de bijzondere band tussen deze twee mensen kon Johan hem zelfs leren zwemmen. Op een dag kwam Johan terug van een wedstrijd en zag hij de jongen op straat meevoetballen met alle andere kinderen. De kracht van sport is met dit verhaal bewezen. Dit verhaal is de basis voor de jaren later opgerichte Johan Cruyff Foundation.

Met de oprichting van de Cruyff Foundation was Johan Cruyff in Nederland één van de eerste (ex)-sporters die zijn naam aan een eigen stichting verbond en hier daadwerkelijk invulling aan wilde geven. Hij beseftte dat sport niet alleen leuk en gezond is, maar onmisbaar voor de gezonde ontwikkeling van elk kind. Met sport kun je niet vroeg genoeg beginnen. Je krijgt maar één lichaam, daar moet je de rest van je leven mee doen. Logisch dat sport en jeugd de pijlers zijn geworden onder de Cruyff Foundation, in het bijzonder kinderen met een handicap.

Sinds de start in 1997 is de Cruyff Foundation uitgegroeid tot een organisatie die elke dag opnieuw jeugd in beweging brengt en houdt. In jaren dat de Foundation bestaat, is de noodzaak om kinderen te laten bewegen alleen maar groter geworden. Er is voor kinderen te weinig tijd, ruimte en aandacht om te sporten en spelen. De maatschappelijke relevantie



is groter dan ooit. Sport en spel maken het verschil op thema's als gezondheid, integratie, ontwikkeling en meedoen.

2.2. DE DRIE PIJLERS VAN DE CRUYFF FOUNDATION

DE CRUYFF COURTS

Een Cruyff Court is een moderne invulling van het aloude trapveldje. Een Cruyff Court is een veilige plek waar jongeren vrij kunnen spelen en die uitdaagt tot bewegen. Maar het is zoveel meer dan een trapveldje, het is een platform voor de jeugd waar ze leren over o.a. respect en waar verantwoordelijkheid en integratie spelenderwijs vorm krijgen. Ze maken kennis met het belang van saamhorigheid, sluiten vriendschappen, ontdekken hun eigen talenten en ervaren hoe het is om te winnen en te verliezen. De ervaringen die kinderen hier op doen dragen op positieve wijze bij aan de algehele ontwikkeling van het kind. De Cruyff Foundation heeft wereldwijd al meer dan 200 Cruyff Courts gerealiseerd. Aansluitend op de visie van de foundation dat geen kind buitenspel mag staan worden ook Special Cruyff Court gerealiseerd. Deze worden ingericht op basis van de behoefte van kinderen met verschillende beperkingen waardoor ook zij vrij kunnen spelen.

Daarnaast heeft een Cruyff Court ook een sociale functie; het brengt kinderen samen door de activiteiten die plaatsvinden op het Cruyff Court. Dit wordt onder andere gedaan door het programma Heroes of the Cruyff Courts.

SCHOOLPLEIN14

Buitenspelen zou een vak op school moeten zijn. Door de realisatie van een Schoolplein14 op basisscholen uit zowel het regulier als speciaal onderwijs stimuleert de Cruyff Foundation kinderen om samen te sporten en te spelen tijdens en na schooltijd. Omdat grijze en oude schoolpleinen te weinig uitdagen om te bewegen heeft de Cruyff Foundation Schoolplein14 geïntroduceerd. Met Schoolplein14 worden schoolpleinen weer aantrekkelijk gemaakt door in samenwerking met de school en haar leerlingen lijnen en kleurvlakken (coatings) op de grond en muur aan te brengen. Enkele voorbeelden zijn een atletiekbaan, een speelsirkel of een goal op de muur. Op deze manier worden op natuurlijke wijze spelactiviteiten van kinderen gestimuleerd. Door het betrekken van leerlingen bij het traject voelen zij zich medeverantwoordelijk voor het vernieuwde schoolplein. Op alle Schoolpleinen14 staan de 14 regels van Johan Cruyff centraal. Hiermee krijgen, naast het in beweging brengen van kinderen, ook andere onderwijskundige doelstellingen aandacht. Kinderen leren elkaar te respecteren, het concentratievermogen stijgt en ze ontwikkelen zichzelf. Ook leerkrachten kunnen profiteren van een Schoolplein14 om spelenderwijs kinderen iets nieuws te leren. Tevens laat het ook minder sportieve kinderen bewegen, stimuleert het de creativiteit van kinderen om vooral zelf spelletjes te



bedenken en is duidelijk wat je waar doet op het schoolplein.

Ook buiten schooltijden kan een Schoolplein¹⁴ veelal gebruikt worden door kinderen om te spelen en biedt het tevens een platform voor sportbuurtcoaches om activiteiten op te organiseren.

SPORTPROJECTEN VOOR KINDEREN MET EEN BEPERKING

Juist voor kinderen met een handicap is sport en bewegen belangrijk. Door sport krijgen ze zelfvertrouwen, leren ze samen te werken en ontwikkelen ze vriendschappen. In samenwerking met NOC*NSF en zeven sportbonden ondersteunt de Cruyff Foundation sportprojecten voor kinderen met een beperking. Deze ondersteuning is gericht op het stimuleren van de breedtesport en talentontwikkeling. Naast deze samenwerkingen, biedt de Cruyff Foundation ook steun aan de stichtingen van bijvoorbeeld Esther Vergeer, Bas van de Goor en Bibian Mentel, en ondersteunen we diverse kleine lokale sportprojecten om gehandicapte kinderen een zo breed mogelijk sportaanbod te kunnen bieden. Het belang van de Cruyff Foundation is dat iedereen mee kan doen, met deze ondersteuning zijn zowel verenigingen, stichtingen en het speciale onderwijs in staat om activiteiten zoals een judo toernooi, wekelijkse G-bootcamp of sportdag te organiseren.

Behalve in Nederland is de Cruyff Foundation ook in het buitenland actief, dit doen wij o.a. met sportprojecten voor kinderen met een beperking in Spanje en door de samenwerking met de International Tennis Federation (ITF). De ITF verzorgt rolstoeltennisprogramma's d.m.v. opleidingen aan rolstoeltennis coaches wereldwijd, het beschikbaar stellen van tennismaterialen en sportrolstoelen. In de afgelopen jaren zijn meer dan 40 landen bereikt.

Met alle gehandicaptensport projecten worden wekelijks 50.000 kinderen met een beperking in beweging gebracht.



3. DE CRUYFF COURTS

3.1. ACHTERGROND

Op 26 november 2003 opende de Johan Cruyff Foundation haar eerste Cruyff Court: het Cruyff Court Aron Winter Veld in Lelystad. Inmiddels zijn we 15 jaar verder en zijn er meer dan 200 Cruyff Courts wereldwijd gerealiseerd. Deze velden zijn gerealiseerd in samenwerking met gemeenten, de voetbalclubs, uitvoerders in de wijk en partners van de Cruyff Foundation, waaronder de Nationale Postcode Loterij. Samen met de KNVB hebben wij in die periode ruim 120 Cruyff Courts KNVB Velden gerealiseerd.

Hierbij een overzicht van de behaalde resultaten in 2017:

- Gemiddeld aantal activiteiten per week: 3,6
- 91% geeft aan dat het CC bijdraagt aan de sociale cohesie
- Op 14% wordt wel eens overlast ervaren door de buurt (86% dus niet)
- 100% vindt het Cruyff Court een aanwinst voor de wijk
- 72% ziet het Cruyff Court als een podium voor verenigingen
- 19,9% van de gebruikers is meisje
- 80% geeft aan dat er sinds het Cruyff Court er is, er meer activiteiten plaatsvinden.
- Het gemiddelde cijfer is een 8
- Uit de evaluatie van USBO komt een aantal van 30 kinderen per dag op het CC. Uit onze eigen evaluatie komt dat er gemiddeld 37 kinderen meedoen aan de georganiseerde activiteiten en er gemiddeld 36 kinderen per dag actief zijn als er geen activiteiten zijn.

3.2. TALENT VAN HET JAAR

Sinds 2003 wordt tijdens het Voetbalgala de Johan Cruyff Prijs uitgereikt aan het Talent van het Jaar van de Eredivisie. De winnaar mag een eigen locatie uitkiezen voor het Cruyff Court. Van Arjen Robben, Wesley Sneijder, Kasper Dolberg, Christian Eriksen, Davy Klaassen tot aan Memphis Depay. Allemaal hebben ze een Cruyff Court. Het talent krijgt op die manier de kans om iets terug te geven aan de samenleving en de kinderen op het Cruyff Court kunnen dromen van een carrière als de nieuwe Sneijder, Robben of Depay.



3.3. CRUYFF COURTS OVER DE WERELD

Van Japan tot aan Amerika en van Zuid-Afrika tot Spanje, over de hele wereld zijn Cruyff Courts gerealiseerd. Inmiddels al in 21 landen.

Sinds 2017 focust de Cruyff Foundation zich op zes landen: Nederland, Spanje en Groot-Brittannië. Aanvragen uit deze landen zullen het eerst worden behandeld en daar is een bijdrage vanuit de Cruyff Foundation mogelijk. Daarnaast streeft de Cruyff Foundation in samenwerking met lokale partners naar groei in Maleisië, Zuid-Afrika en Zweden.

Aanvragen uit overige landen waarin de Cruyff Foundation al actief is, worden wel in behandeling genomen, maar alleen als de fondsen voor het project door derden beschikbaar worden gesteld of een externe partij de fondsenwerving voor haar rekening neemt.

Aanvragen uit landen buiten de landen waar de Cruyff Foundation op dit moment met de Cruyff Courts actief is worden niet in behandeling genomen.



4. HET CONCEPT

4.1. WAT IS EEN CRUYFF COURT

Het Cruyff Court is een openbaar sportveld, in eigendom van de gemeente en gedragen door de buurt. Ook is het voor iedereen toegankelijk. Het ligt op een centrale goed bereikbare plek in de wijk in de nabijheid van een school, buurtcentrum of jongerencentrum. Het is laagdrempelig te gebruiken door de kinderen en jongeren uit de wijk. Ook kunnen de professionals uit de wijk (de Cruyff Foundation Coach, buurtsportcoach, jongerenwerker, verenigingen, scholen, bewoners e.a.), het Cruyff Court gebruiken voor hun activiteiten voor de plaatselijke jeugd.

Een Cruyff Court is een sociaal veilige plek in de wijk. Deze wordt gecreëerd door alle belanghebbende en uitvoerende organisaties in de wijk en natuurlijk de kinderen en jongeren uit de wijk. Een centrale rol op het Cruyff Court wordt ingevuld door de Cruyff Foundation Coach: Een lokale professional die is opgeleid door de Cruyff Foundation en onder andere met de lokale jongeren in de wijk aan de slag gaat binnen het project Heroes of the Cruyff Courts. Meer hierover is te lezen in hoofdstuk 5.6.

De meest succesvolle Cruyff Courts zijn degenen die onderdeel uit maken van een multifunctionele sport- en speelplaats. Door meerdere faciliteiten bij elkaar te plaatsen is er ruimte voor een divers aanbod van activiteiten en komen er meer verschillende doelgroepen aan bod op het plein.

Het Cruyff Court is een sportveld. Het is voorzien van blauwe hekwerken, oranje goals en heeft een grote gele middenstip. Op de lange zijden zijn er 4 delen van het hekwerk die oranje zijn. Hierdoor is het mogelijk om over de breedte te kunnen sporten waardoor er meerdere spellen tegelijk kunnen worden gespeeld. De korte zijden met de goals zijn 4 meter hoog. De lange zijden zijn 1 meter hoog.



4.2. ONDERHOUD EN SOCIAAL BEHEER

Het Cruyff Court is in eigendom van de gemeente. Dat betekent ook dat de gemeente verantwoordelijk is voor het onderhoud en dagelijks beheer van het veld en dat die kosten moeten worden opgenomen in de begroting van de gemeente.

Afstemming en programmering zijn noodzakelijk voor een succesvol veld. Door met alle betrokkenen een sociaal convenant te tekenen (bijlage 3), opgesteld door de lokale partijen (de Cruyff Foundation kan indien nodig een voorbeeld aanleveren), zorg je voor goede afstemming van activiteiten en zijn alle organisaties van elkaar op de hoogte wie welke verantwoordelijkheid heeft.

Binnen het sociaal convenant vallen ook de activatieafspraken vanuit de samenwerkingsovereenkomst tussen de gemeente en de Cruyff Foundation. Het organiseren van minimaal **6 uur per week** aan activiteiten in de periode april t/m oktober zorgt ervoor dat er op gezette tijden een professional (jongerenwerker, buurtsportcoach) op het veld aanwezig is als aanspreekpunt voor gebruikers en omwonenden. Ook kunnen hierdoor doelgroepen die normaal gesproken minder aan bod komen een plek krijgen. Het project Heroes of the Cruyff Courts en het Cruyff Courts 6vs6 voetbaltoernooi maken ook onderdeel uit van het sociaal convenant.

4.3. DE 14 REGELS

De 14 regels van Johan Cruyff zijn gedragsregels waar iedereen zich aan moet houden en elkaar op kan aanspreken. Thema's als respect, samenspel, creativiteit en initiatief dienen als leidraad om kinderen tijdens het bewegen bewust te maken van hun verantwoordelijkheid en hoe je met elkaar omgaat. Een Cruyff Court en Schoolplein14 zijn ontmoetingsplekken, een plek waar thema's als respect voor elkaar, gezondheid, integratie, ontwikkeling en samen spelen centraal staan. Die thema's worden vormgegeven door de 14 regels van Johan Cruyff. Zij zijn terug te vinden op elk Schoolplein14 en Cruyff Court ter wereld.

DE 14 REGELS VAN JOHAN CRUYFF

1 TEAMSPELER Alleen kun je niets, je moet het samen doen.	2 VERANTWOORDELIJKHEID Wees zuinig op wat je krijgt en waar je gebruik van mag maken.	3 RESPECT Heb respect voor de ander.	4 INTEGRATIE Betrek ook anderen bij jouw activiteiten.
5 INITIATIEF Durf iets nieuws te doen.	6 COACHEN In een team moet je elkaar altijd helpen.	7 PERSOONLIJKHEID Wees wie je bent.	8 SOCIALE BETROKKENHEID Belangrijk in de sport, maar helemaal daarbuiten.
9 TECHNIEK De basis.	10 TACTIEK Weten wat je doet.	11 ONTWIKKELING Door sport ontwikkelt lichaam en geest.	12 LEREN Probeer iedere dag weer wat nieuws te leren.
13 SAMENSPLEN Wezenlijk onderdeel van het spel.	14 CREATIVITEIT De schoonheid van de sport.	FACEBOOK.COM/CRUYFFFOUNDATION WWW.CRUYFF-FOUNDATION.ORG	

4.4. BORDEN

Op elk Cruyff Court hangen dezelfde vijf borden. Naast het bord met de 14 regels van Johan Cruijff hangt er een naambord met de naam van het Cruyff Court, een huisregelbord met de huisregels gemaakt door de buurt, gebruikers en betrokken partijen en een bord met de betrokken partijen, het activiteitenpartnerbord. Ook wordt er een bordje op het veld gehangen met informatie over Johan Cruijff en over zijn legacy.

4.5. VERWACHTE INZET VAN LOKALE PARTNER

Wanneer een Cruyff Court wordt gerealiseerd, dient niet alleen het veld gebouwd en geopend te worden. Het is van belang dat het hele concept wordt geïmplementeerd. Dat houdt het volgende in:

- De lokale partner wordt eigenaar van het veld en daarmee ook aansprakelijk;
- De lokale partner dient het Cruyff Court in goede conditie te houden;
- Het Cruyff Court openbaar toegankelijk is en gratis te gebruiken voor de jeugd;
- Minimaal 6 uur per week aan activiteiten worden georganiseerd;
- Er minimaal één keer per jaar een Heroes of the Cruyff Courts project wordt georganiseerd door een opgeleide Cruyff Foundation Coach (zie paragraaf 4.9);
- Er deelgenomen wordt aan Cruyff Courts 6 vs 6 (zie paragraaf 4.7);
- Deelname aan de Cruyff Courts evaluatie;
- Minimaal 1x per jaar vindt er een afspraak plaats tussen de lokaal betrokken partijen met één van de accountmanagers van de Johan Cruyff Foundation om het Cruyff Court te evalueren.

4.6. HEROES OF THE CRUYFF COURTS

Met Heroes of the Cruyff Courts geeft de Cruyff Foundation jongeren en kinderen de kans om de held te zijn van hun eigen verhaal. Heroes of the Cruyff Courts heeft als doel jongeren, tussen de 14 en 21 jaar, een rolmodel te laten zijn voor hun wijk en ze langdurig betrokken te houden bij de wijk en het Cruyff Court. Je wordt niet als held geboren, maar je kan jezelf wel tot held ontwikkelen.

Er zijn al ruim 1.000 jongeren opgeleid door 180 gecertificeerde coaches. Deze Cruyff Foundation coaches worden opgeleid door de Johan Cruyff Foundation. In samenspraak met de coaches worden ruim 200 evenementen per jaar georganiseerd, waaronder lokale rondes van het kampioenschap Cruyff Courts 6 vs 6.

Met Heroes of the Cruyff Courts wordt een voor Nederland uniek concept neergezet waarbij jongeren voor kinderen onderdeel zijn van een nationaal evenement. Door het organiseren van evenementen krijgen jongeren de kans hun talenten te ontdekken, ontwikkelen en worden ze uitgedaagd iets te ondernemen wat nieuw voor hen is. Doordat jongeren tijdens de diverse bijeenkomsten in circa 8 weken kennismaken met de verschillende facetten van organiseren leren ze hun eigen kwaliteiten kennen, groeit het zelfvertrouwen en kunnen ze

persoonlijke ambities meteen in praktijk brengen. Jongeren die de opleiding succesvol afsluiten ontvangen een certificaat en blijven met regelmaat betrokken bij de organisatie van buurtactiviteiten.

‘De 14 regels van Johan Cruyff’, die gelden op alle Cruyff Courts ter wereld, staan zowel tijdens de bijeenkomsten als het evenement centraal. Het gaat hierbij over respect, samen spelen en integratie, maar ook over thema’s als verantwoordelijkheid, ontwikkeling en creativiteit.



4.7. CRUYFF COURTS 6 VS 6

Cruyff Courts 6 vs 6 is een kampioenschap dat door jongeren voor kinderen van 10 t/m 12 jaar georganiseerd wordt op alle Cruyff Courts in de wijk. Dit kampioenschap wordt jaarlijks georganiseerd door jongeren die deelnemen aan het Heroes of the Cruyff Court programma en vindt plaats in 10 verschillende landen. Tijdens Cruyff Courts 6 vs 6 staat het thema **respect** centraal. Bijvoorbeeld door middel van het tekenen van de respectvlag geven alle deelnemers aan elkaar te respecteren, zowel op als naast het veld. Het kampioenschap bestaat in Nederland in totaal uit ruim 200 evenementen per jaar, met in totaal zo’n 20.000 deelnemers, bestaande uit lokale voorrondes, kwart- en halve finales en met als hoogtepunt het Nederlands Kampioenschap Cruyff Courts 6 vs 6.



VERDELING KWART- EN HALVE FINALES NEDERLAND

Alle gemeentes met een Cruyff Court worden aan het begin van een nieuw seizoen Cruyff Courts 6 vs 6 (september) met andere gemeentes in hun regio ingedeeld. Vervolgens wordt er in overleg met betrokkenen vanuit de organisatie bepaalt welke gemeente de kwartfinale en eventueel halve finale zal hosten. Gemiddeld is een gemeente één keer per vier jaar aan beurt om een kwartfinale te hosten. Een gemeente kan zich altijd zelf aanbieden om één van deze rondes te hosten, vervolgens kijkt de Cruyff Foundation naar de definitieve verdeling.

4.8. CRUYFF FOUNDATION COACHCURSUS

Een Cruyff Court heeft een sociale functie in de wijk, vandaar dat in de overeenkomst het programma Heroes of the Cruyff Courts als voorwaarde is meegenomen. Om hieraan te voldoen dient er op elk Cruyff Court minimaal één Cruyff Foundation Coach actief te zijn. Een Coach is een professional binnen een organisatie in de wijk (jongerenwerker, Buurtsportcoach, combinatiefunctionaris etc.) die actief is op of rondom het Cruyff Court.

Tijdens de cursus tot Cruyff Foundation Coach leert hij/zij een team te maken van een groep jongeren, leert de coach om een coachende rol aan te nemen, daarnaast leert de coach meer over Heroes of the Cruyff Courts en hoe jongeren langdurig te binden aan hun Cruyff Court en de wijk.

Alleen een door de Cruyff Foundation opgeleide Cruyff Foundation Coach mag het programma Heroes of The Cruyff Court draaien. Gedurende het jaar organiseert de Cruyff Foundation meerdere cursussen waaraan deelgenomen kan worden. De kosten hiervoor bedragen €750,- excl. BTW, hiervoor krijgt de cursist na het afronden van de cursus het volgende;

- een licentie om aan de slag te gaan als Cruyff Foundation Coach (de coach dient te voldoen aan de voorwaarden van het licentiesysteem om deze te behouden)
- één keer per jaar een startpakket om aan de slag te gaan met het programma (hierin zitten o.a. de werkboeken en kleding voor de jongeren, handleiding coach, kladblokken en indien het evenement een ronde van Cruyff Courts 6 vs 6 is ook een promotie- en prijzenpakket)
- één keer per jaar de €300,- (incl. B.T.W) eventbudget (dit budget kan alleen achteraf gedeclareerd worden en mag alleen gebruikt worden voor de organisatie van het eindevenement.



5. COMMUNICATIE

De communicatie aangaande het Cruyff Court verloopt te allen tijde in overleg met de accountmanager van de Cruyff Foundation of direct met de afdeling communicatie van de Cruyff Foundation. De richtlijnen omtrent de communicatie zijn te vinden in de communicatietoolkit die is bijgevoegd in bijlage 2.

6. EVALUATIE

De Cruyff Foundation investeert samen met haar partners en sponsors veel tijd en geld in de projecten die zij ondersteunt. Het is van belang dat inzichtelijk is wat het effect is van de projecten, en dus ook van de Cruyff Courts. Om die reden evalueert en monitort de Cruyff Foundation alle Cruyff Courts. Alleen zo kan het belang van het werk dat de Cruyff Foundation doet zichtbaar gemaakt worden en kunnen nieuwe fondsen, voor nieuwe projecten of het behoud van bestaande projecten worden geworven. De Cruyff Foundation heeft in samenwerking met een aantal gerenommeerde instituten een methodiek ontwikkeld om het effect en gebruik van de Cruyff Courts periodiek te meten. De eigenaar van het Cruyff Court zal dan ook periodiek worden verzocht een vragenlijst te beantwoorden en gebruikscijfers van het Cruyff Court te overleggen. Daarnaast zal de accountmanager minimaal 1x per jaar langskomen om te evalueren.

7. MEER DOEN MET DE OMGEVING VAN HET CRUYFF COURT

De Cruyff Foundation stimuleert gemeenten om de omgeving van een Cruyff Court multifunctioneel in te richten omdat er op deze manier een sportplein voor de hele buurt wordt gecreëerd waardoor het plein andere groepen gebruikers aan dan enkel voetballers aantrekt. Dit zorgt voor grotere sociale controle en meer veiligheid. Ook daagt het plein door de grote verscheidenheid uit tot meer sporten en bewegen en biedt het meer mogelijkheden voor sportprofessionals om een breed en gevarieerd sport- en beweegaanbod aan te bieden. Daarnaast biedt het ook verenigingen anders dan voetbal- of hockeyverenigingen mogelijkheden om hun sport aan te bieden in de buurt.

De Cruyff Foundation hecht waarde aan de Cruyff Foundation uitstraling wanneer zij mede initiator is in de uitbreiding. Dit houdt in dat het logo van de Cruyff Foundation goed zichtbaar terug moet komen en dat de kleuren blauw, oranje en geel terug moeten komen in de aanpassingen. Dit kan zijn in het hekwerk, kleur van de ondergrond of sportattributen zoals bijvoorbeeld baskets.



8. CRUYFF COURT KOSTEN SPECIFICATIE

Een Cruyff Court wordt in principe altijd in cofinanciering met de gemeente gerealiseerd. De Cruyff Foundation financiert de kunstgrasmat en het infillmateriaal en de gemeente bekostigt de rest van de aanleg. Contracten met derde partijen, zoals commerciële partners die willen bijdragen aan de realisatie van het Cruyff Court, dienen altijd eerst aan de Cruyff Foundation worden voorgelegd.

Een indicatie van de kosten:

Bouwkosten¹:	
Vorbereiding	€ 5.000,-
Onderbouw (cunet, drainage, etc)	€ 25.000,-
Kunstgras (incl. TPE infill) ²	€ 26.500,-
Aanleg kunstgras	€ 10.000,-
Hekwerk	€ 50.000,-
Omgeving (bankjes, tegelpad, etc)	€ 7.500,-
Opmaak en productie borden	€ 1.500,-
Overig (omzetbelasting, etc)	€ 10.000,-
Keuring door Kiwa ISA Sport	€ 2.500,-
Totaal:	€ 138.000,- ex BTW
Activatie kosten	
Opening	€5.000,-
Minimaal 6 uur activiteiten per week	n.t.b.
Opleiding Cruyff Foundation Coach	€750,- ex BTW
± 50 uur per Heroes of the Cruyff Courts project	N.t.b.
Onderhoudskosten (jaarlijks):	
Onderhoud (hekwerk en kunstgras) ³	€5.000,- - €10.000,-
Renovatie na 10-12 jaar	
Vervanging kunstgras toplaag en infillmateriaal (TPE)	€ 55.000,- - €60.000,-

¹ Dit is een schatting die kan variëren per Cruyff Court

² Wordt beschikbaar gesteld door de Johan Cruyff Foundation

³ Dit is een gemiddelde. De daadwerkelijke kosten zullen afhangen van het type materiaal en de mate van gebruik en vandalisme

9. ONDERDELEN PROCES AANLEG CRUYFF COURT

9.1. AANVRAGEN

De realisatie van een Cruyff Court begint bij de aanvraag. Er wordt een contactformulier ingevuld door de gemeente op basis waarvan wel of geen afspraak wordt gemaakt met een accountmanager van de Cruyff Foundation. Op het moment dat ook het bezoek positief verloopt en de Cruyff Foundation de aanvraag en de locatie positief beoordeelt, dan dient de gemeente het Cruyff Courts Aanvraagformulier in te vullen. Een uitgebreide vragenlijst waarin achtergrondinformatie wordt gevraagd over de wijk, de locatie, betrokken partijen, financiën, etc.

9.2. FONDSENWERVING

Het kan nodig zijn om voor de realisatie van het Cruyff Court additionele fondsen te werven. Dat is mogelijk door acties in de gemeente of door het verbinden van commerciële partijen aan het Cruyff Court. Dit dient altijd in overleg met de Cruyff Foundation te gebeuren en is gebonden aan bepaalde uitgangspunten en richtlijnen. Deze zijn op te vragen bij de Cruyff Foundation.

9.3. BEWONERSAVOND

- **Organisatie bewonersavond**
De operationele organisatie van de bewonersavond van het Cruyff Court ligt in handen van de gemeente.. De gemeente zoekt een geschikte locatie, en is verantwoordelijk voor de kosten. Er dient van tevoren gecommuniceerd te worden met de Cruyff Foundation over de invulling van bewonersavond.
- **Uitnodigen van bewoners**
De gemeente is verantwoordelijk voor het uitnodigen van de bewoners die rondom de plek waar het Cruyff Court komt wonen. Deze groep dient een duidelijk beeld te geven de bevolking die woonachtig zijn in de wijk waar het Cruyff Court komt te liggen. De gemeente is er vrij in hoe ze de bewoners uitnodigen voor de bewonersavond. Dit kan d.m.v. briefing, gebruik van flyers en/of social media.
- **Invulling bewonersavond**
De inhoud van de bewonersavond ligt in handen van de gemeente. Op de bewonersavond zullen de plannen gepresenteerd worden aan de bewoners. Er zal een voorlopig ontwerp worden getoond en een presentatie worden gegeven over de plannen. Daarnaast moet er voldoende ruimte voor vragen en inspraak van bewoners zijn. Indien mogelijk zal de Cruyff Foundation aanwezig zijn om ook een presentatie te verzorgen.

Voorbeeldprogramma bewonersavond

18:45-19:00	Inloop bezoekers
19:00-19:15	Presentatie gemeente
19:15-19:30	Presentatie Cruyff Foundation
19:30-20:00	Tijd voor vragen bewoners
20:00-20:15	Afsluiting bewonersavond door gemeente

De Cruyff Foundation zal een presentatie geven om voor de bezoekers een duidelijk beeld te schetsen van de Cruyff Foundation en van het Cruyff Court. Zo zal o.a. besproken worden:

- Algemene informatie Cruyff Foundation
- Algemene informatie Cruyff Courts
- Proces tot de bouw van het Cruyff Court
- Proces na de bouw van het Cruyff Court
- Effecten van de Cruyff Courts

9.4. BELANG DRAAGVLAK VOOR DE CRUYFF FOUNDATION

Een belangrijk criterium van de Cruyff Foundation is dat er voldoende draagvlak moet zijn vanuit de wijk. De bewonersavond is hiervoor een belangrijk meetpunt en dus een go/no go moment voor de doorgang van het Cruyff Court. Aan de hand van de uitkomsten van de bewonersavond zal beslist worden of het proces doorgang zal vinden of niet.

9.5. OVEREENKOMST

De Cruyff Foundation sluit bij de realisatie van een Cruyff Court altijd een overeenkomst met de lokale eigenaar van het veld. Over het algemeen is dat de gemeente waarin het Cruyff Court wordt gerealiseerd. Maar kan bijvoorbeeld ook een onderwijsinstelling of stichting zijn. De overeenkomst wordt afgesloten voor een periode van **minimaal 10 jaar**.

Belangrijkste onderwerpen in de overeenkomst zijn:

- financiële afspraken tussen de partijen
- verantwoordelijkheid voor het onderhoud en beheer ligt bij de lokale eigenaar
- afspraken rond intellectuele eigendomsrechten
- verplichtingen lokale partij op het gebied van activering en sociaal beheer
- aansprakelijkheid
- communicatie in het kader van het Cruyff Court

Een concept van deze overeenkomst wordt toegestuurd door de accountmanager.

9.6. BESTEK/STANDAARDSPECIFICATIE

De gemeente zorgt voor een bestek op basis van de RAW-systematiek voor het project. De Cruyff Foundation levert de technische tekening en heeft de standaardbesteksposten en andere specificaties opgenomen in “De Aanleg”, de standaardspecificatie voor de Cruyff Courts. In de standaardspecificatie worden exact omschreven wat de specificaties zijn. Onder andere de specificaties voor de maatvoering, onderbouw, drainage, opbouw, en hekwerken worden hierin omschreven. ‘De Standaardspecificatie’ is te vinden in bijlage 1.

Na controle van het bestek door de accountmanager kan de gemeente het aanbestedingsproces in gang zetten en gunnen aan de beste aanbieder.

9.7. SOCIAAL CONVENANT

Een belangrijk onderdeel in de totstandkoming van het Cruyff Court is het sociaal convenant (zie paragraaf 4.2). In het sociaal convenant worden de afspraken tussen de verschillende betrokken partijen vastgelegd en wordt de basis gelegd voor de sociale invulling van het Cruyff Court voor de komende 10 jaar.

9.8. OPENING CRUYFF COURT

Organisatie

De operationele organisatie van de opening van een Cruyff Court ligt in handen van de lokale partner. De accountmanager van de Cruyff Foundation zal het proces begeleiden. **Alle beslissingen die genomen worden zullen te allen tijde aan de Cruyff Foundation moeten worden voorgelegd.**

Invulling opening

De inhoud van de opening en het programma is naar invulling van de gemeente. Er is heel veel mogelijk zolang er maar met de volgende punten rekening wordt gehouden:

- De opening is een feest van en met de buurt en natuurlijk de kinderen. Vips hebben geen prioriteit, maar kunnen wel een rol hebben.
- Waar mogelijk worden jongeren betrokken bij de organisatie van de opening via Heroes of the Cruyff Courts.
- Tijdens de voetbalactiviteiten zullen te allen tijde de school-/ straatvoetbalregels van Johan Cruyff gehanteerd worden (6 tegen 6)

Voor de invulling van de opening stelt de lokale partner (of de uitvoerende partij in opdracht van de lokale partner) een draaiboek op, aan de hand hiervan zal er naar de opening toegewerkt worden. Tijdens de feestelijke opening kan bijvoorbeeld het sociaal convenant ondertekend om het draagvlak in de wijk zichtbaar te maken.

Overige activiteiten/Side Events

Naast het toernooi zijn er allerlei andere activiteiten mogelijk tijdens de opening. Gezonde snacks en catering, activiteiten voor de kleinste kinderen (schminken, tekenen etc.),

springkussen of andere activiteiten. Zolang de activiteiten maar bijdragen aan een leuke middag voor de kinderen dan is er veel mogelijk. Ook dit dient weer in overleg met de Cruyff Foundation te gaan.

Host

De opening dient onder leiding te staan van een host die voldoende ervaring op dit gebied heeft.

Communicatie

De communicatie rond de opening vanuit de gemeente zal altijd in overleg met de Cruyff Foundation plaats vinden.

Persberichten en andere uitingen in de (social) media dienen eerst voorgelegd te worden aan de Cruyff Foundation en kunnen niet zonder goedkeuring gepubliceerd worden.

De gemeente zal zorg dragen voor het uitnodigingen van de lokale media.

Uitnodigingen

Het opstellen van uitnodiging gebeurt door de gemeente en zal voordat deze verzonden wordt weer eerst aan de Cruyff Foundation worden voorgelegd. In overleg wordt er een gezamenlijke lijst met genodigden opgesteld.

Planning

Tijd tot openingsdatum	Actie	Door
6 weken	1 ^e bijeenkomst	Allen
5 weken	Opstellen draaiboek	Gemeente
5 weken	Goedkeuren draaiboek	Cruyff Foundation
3 weken	Inlichten buurt	Gemeente
1 week	(indien noodzakelijk) Laatste bijeenkomst	Allen
1 week	Versturen persaankondiging	Gemeente
1 dag	Aanleveren materialen	Gemeente
Opening	Openen en berichten social media	Gemeente en JCF
Einde opening	Versturen persbericht met foto	Gemeente

Kosten

De kosten voor de opening zijn afhankelijk van het programma. De kosten zijn voor rekening van de lokale partner.

10. VERVANGING

Na ca.10 jaar komen de Cruyff Courts in een fase waarin de slijtage als gevolg van het alledaagse gebruik dusdanig is, dat de kwaliteit van het veld in sommige gevallen niet meer gewaarborgd kan worden en verval bij de oudere Cruyff Courts op de loer ligt. Samen met gemeenten en alle overige betrokkenen wil de Cruyff Foundation dit voorkomen. Het Cruyff Court zal na 10 jaar worden geschouwd door een van de partners van de Cruyff Foundation en op basis van het opgestelde rapport zal in overleg met de eigenaar van het veld bepaald worden wanneer er tot renovatie wordt overgegaan.

Tijdens het proces van vervanging wordt weer een nieuwe samenwerkingsovereenkomst afgesloten en zullen de afspraken in het sociaal convenant worden herzien/vernieuwd.

De kosten van een 'normale' renovatie zijn ca. €60.000,- exclusief BTW. De hoogte van de kosten van de gehele renovatie hangt af van de staat van het veld. Verzakkingen, herstellen van hekwerk en straatwerk zullen per Cruyff Court verschillend zijn.

De Cruyff Foundation adviseert ten eerste een bestemmingreserve op te bouwen voor de vervanging van het Cruyff Court en het jaarlijkse onderhoud.

11. TIJDSPAD REALISATIE CRUYFF COURT

[illegible]

