

SAMEN SOCIAAL DOMEIN RIVIERENLAND

Overkoepelend uitvoeringsprogramma



**2026 -
2028**

INHOUD

1. Inleiding	3.
2. Regionale aanpak binnen het sociaal domein	5.
3. Jeugd	6.
4. Wmo	13.
5. Beschermd wonen en maatschappelijke opvang	18.
6. Integraal Zorgakkoord	22.
7. Integrale samenwerking	26.
8. Uitvoering	30.

Bijlagen

Begroting	33.
Benodigde ambtelijke capaciteit	34.
Governance Samenwerkingsovereenkomst	35.

1. Inleiding

Voor u ligt het meerderjarenplan 2026-2028 van de acht gemeenten in regio Rivierenland: Buren, Culemborg, Maasdriel, Neder-Betuwe, Tiel, West Betuwe, West Maas en Waal en Zaltbommel. In dit plan is vastgelegd op welke onderdelen we samenwerken en op welke manier we daar vorm aan geven.

Aanleiding

Gemeenten in Nederland staan voor grote uitdagingen binnen het sociaal domein en er is steeds meer noodzaak om gezamenlijk op te trekken. Enerzijds om het lerend vermogen te versterken en anderzijds om de financiële middelen én ambtelijke capaciteit zo efficiënt mogelijk in te zetten. In Rivierenland kiezen we ervoor om de verschillende domeinen die elkaar raken aan elkaar te verbinden: de Jeugdwet, de Wmo, Beschermd Wonen en het Integraal Zorg Akkoord (IZA).

Samenwerkingsovereenkomst Rivierenland

Op 26 september 2024 hebben de acht gemeenten de 'Samenwerkingsovereenkomst Sociaal Domein gemeenten Rivierenland' ondertekend (hierna: SOK). Met het vaststellen van deze overeenkomst is de samenwerking formeel bekrachtigd. In deze overeenkomst is vastgelegd op welke onderdelen de acht gemeenten samenwerken. Het doel van de samenwerking is het leggen van een fundament onder de netwerksamenwerking tussen de gemeenten, het gezamenlijk vormgeven van diverse maatschappelijke opgaven binnen het sociaal domein die landelijke, bovenregionale en regionale verplichtingen kennen. Vanuit de overtuiging dat gemeenten gezamenlijk beter in staat zijn om de inwoners in de regio te ondersteunen.

In de samenwerkingsovereenkomst is opgenomen dat één partij verantwoordelijk is voor de bedrijfsvoerings- en werkgeverstaken t.a.v. de functies zoals opgenomen. Namens de samenwerkende gemeenten neemt de gemeente Tiel deze taak op zich.

Samenwerking op maat

Met het sluiten van de Samenwerkingsovereenkomst hebben de gemeenten afgesproken dat op thema's kan worden deelgenomen. Alle gemeenten nemen deel aan de activiteiten gerelateerd aan de uitvoering van de Hervormingsagenda Jeugd. Als het gaat om de gezamenlijke inkoop nemen de gemeenten Maasdriel en Zaltbommel deel aan de inkoop van de meest specialistische vormen van jeugdzorg, de overige zes gemeenten kopen gezamenlijk het totale jeugdaanbod in. Aan de samenwerking binnen de domeinen Wmo, Beschermd Wonen en IZA nemen Buren, Culemborg, Neder-Betuwe, Tiel, West Betuwe en West Maas en Waal deel.

2. Regionale aanpak binnen het sociaal domein

Ambitie

Het sociaal domein draait om inclusieve, toegankelijke en flexibele ondersteuning voor alle inwoners binnen de regio Rivierenland. Daarvoor werken we samen binnen de domeinen Jeugd, Wmo, Beschermd Wonen en IZA. In de Hervormingsagenda is nadrukkelijk aangegeven dat samenwerking over grenzen van sectoren heen nodig is om verandering te bewerkstelligen. Door middel van regionale samenwerking versterken we kennisdeling en efficiëntie. Samen bouwen we aan een sterk en toekomstgericht sociaal domein in Rivierenland. We maken de beweging van een zorgvraag naar leefvraag. We zetten in op preventie, innovatie en maatwerk, zodat we duurzame oplossingen bieden en de zelfredzaamheid van inwoners versterken. De gemeenten bouwen samen met partners aan een solide fundament voor een veerkrachtige samenleving. Tegelijkertijd zijn we realistisch over de zelfredzaamheid van individuele burgers. Voor hen die het nodig hebben zorgen we voor tijdige, passende en goede ondersteuning.

Scope

In de Samenwerkingsovereenkomst is vastgelegd dat de netwerksamenwerking zich richt op diverse maatschappelijke opgaven in het sociaal domein, zowel regionaal, bovenregionaal als landelijk. Specifiek wordt gerefereerd aan de Jeugdwet, de Wmo en deels de wet Publieke gezondheid. Concreet is hier uitvoering aangegeven door in het Programmteam SOK drie regionaal beleidsadviseurs aan te stellen binnen de domeinen jeugd en Wmo. Echter is ook de wens uitgesproken om Beschermd Wonen en het IZA onder te brengen in de SOK. We werken ernaartoe dat we op beide dossiers een adviseur onderbrengen in het Programmteam en waar nodig een addendum wordt vastgesteld over deze toevoeging per 1 januari 2026.

3. Jeugd

Achtergrond

Sinds 2015 zijn gemeenten verantwoordelijk voor de uitvoering van de Jeugdwet. Binnen de Jeugdwet spelen meerdere grote uitdagingen. De kosten stijgen, waardoor financiële tekorten oplopen. 1 op de 8 kinderen in Rivierenland maakt gebruik van jeugdhulp. Tegelijkertijd lijkt de problematiek complexer te worden en neemt de instroom van jongeren met meervoudige problematiek toe. Ook is er sprake van een toenemende druk op de jeugdzorgsector, de werkdruk is hoog en zorginstanties kampen met personeelstekorten.

Om deze complexe uitdagingen het hoofd te bieden, is een ingrijpende hervorming van het jeugdstelsel noodzakelijk. De Hervormingsagenda Jeugd biedt hiervoor een gezamenlijk kader waarin Rijk, gemeenten, professionals en aanbieders zich committeren aan structurele verbeteringen. Centraal hierin staat een duidelijke en resultaatgerichte sturing door gemeenten, met meer aandacht voor kwaliteit, samenwerking en passende hulp. De uitkomsten van de Commissie van Ark ondersteunen dit belang en geven richting aan een noodzakelijke cultuuromslag, waarin zowel het belang van het kind als de houdbaarheid van het stelsel leidend zijn. Deze veranderingen moeten leiden tot een effectiever, beter beheersbaar en duurzamer jeugdstelsel waarin jongeren tijdig de juiste hulp krijgen, zonder overvraging van het systeem.

Deze hervormingsopgave is niet vrijblijvend en heeft directe effecten op regio Rivierenland. De aanwijzingen uit de brief van het ministerie van VWS van 4 september 2024 in het kader van het traject robuuste jeugdregio's ondersteunen dat. Van de gemeenten in Rivierenland wordt verwacht dat zij concrete stappen zetten op het gebied van regionale samenwerking (WGR), de doorontwikkeling van lokale teams, versterking van het voorliggend veld en het vereenvoudigen en harmoniseren van administratieve processen.

Deze opgaven sluiten aan bij de koers die in Rivierenland is ingezet met de vaststelling van de Samenwerkingsovereenkomst (SOK), de Regiovisie Jeugd Rivierenland en de uitwerking daarvan in het deelluitvoeringsprogramma jeugd.

Huidige samenwerking

In Rivierenland werken we al jaren samen binnen het jeugddomein en geven gezamenlijk vorm aan een aantal wettelijke taken en vraagstukken die (boven-) regionaal of zelfs landelijk spelen. Hieronder wordt toegelicht hoe die samenwerking eruit ziet.

Jeugdbeschermingstafel

Op het moment dat er ernstige zorgen zijn over de veiligheid en ontwikkeling van een kind en deze niet afnemen met hulp die geboden wordt, kan een hulpverlener een melding doen bij de Jeugdbeschermingstafel. Aan de Jeugdbeschermingstafel wordt in aanwezigheid van ouders en jeugdigen (12+) een besluit genomen over het wel of niet starten van een onderzoek door de Raad voor de Kinderbescherming. Ook toetst de Jeugdbeschermingstafel of een ondertoezichtstelling beëindigd kan worden. De Jeugdbeschermingstafel komt wekelijks bijeen. De voorzitter en secretarissen van de Jeugdbeschermingstafel zijn onderdeel van het programmateam van de SOK. De voortgang wordt gemonitord in een ambtelijke regiegroep waar alle gemeenten aan deelnemen.

Regionaal Expertteam

Het Regionaal Expertteam (hierna RET) is een overleg met experts vanuit verschillende jeugdzorgaanbieders. De bedoeling van het RET is dat voor elk kind, ongeacht de complexiteit van de zorgvraag, op korte termijn passende hulp wordt georganiseerd. Het RET komt tweewekelijks bijeen. De voorzitter en secretaris zijn onderdeel van het team van de SOK. De voortgang wordt gemonitord in de stuurgroep onder voorzitterschap van een lid van het Bestuurlijk Overleg.

Vanaf de start tot en met 2024 heeft BOEG (Bovenregionaal Expertise

Netwerk Gelderland) 40.000 euro beschikbaar gesteld voor de vergoeding van de deelnemende partners in RET. Sinds 2025 nemen de gemeenten deze vergoeding voor hun rekening. Aangezien er niet eerder sprake is geweest van indexering en het aantal RET casussen alleen al ten opzichte van vorig jaar verdubbeld is en daarmee ook de inzet van de deelnemers, verhogen we de deelnamevergoeding evenredig in 2026. De stijging valt te deels verklaren door de start van de bovenregionale essentiële functies. Een van de afspraken is namelijk dat een doorverwijzing enkel mogelijk is na bespreking in het RET. Tegelijkertijd zien we dat casuïstiek complexer wordt, dit is een trend die landelijk wordt gezien en onze aandacht heeft.

Toekomstscenario Jeugd en Gezin

Het Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming is een gezamenlijk programma van de ministeries van J&V en VWS en de VNG. In dit nieuwe scenario staan de behoeften van kinderen, gezinnen en huishoudens centraal, waarbij een beweging wordt gemaakt van gedwongen bescherming en ingrijpen, naar beter helpen en ondersteunen. Het is de bedoeling dat er op termijn een gezamenlijk regionaal Veiligheidsteam wordt opgezet. In het nieuw te ontwikkelen Veiligheidsteam is specialistische expertise op ontwikkelingsbedreiging en veiligheid beschikbaar om gezinnen te ondersteunen. Het Veiligheidsteam voert daarnaast kindbeschermingsmaatregelen uit. Voor de direct betrokken organisaties betekent dit scenario dat het overgrote deel van de taken van de Raad voor de Kinderbescherming, de Gecertificeerde Instellingen en Veilig Thuis opgaan in de kerntaken van de te vormen Regionale Veiligheidsteams.

Ondanks het tot op heden uitblijven van landelijke besluitvorming en financiële middelen wordt er door het landelijke team Toekomstscenario toegewerkt naar het eindbeeld van het Toekomstscenario met een integrale gezinsgerichte aanpak (0-100) met een centrale rol voor stevige lokale teams, inclusief regionale veiligheidsteams. Het is de verwachting dat er in het najaar 2025 hoofdlijnen volgen voor het verder uitrollen van deze ontwikkeling, met daarbij een nieuw, duurzaam samenwerkingsmodel

voor betrokken partners. Op dat moment bekijken we met de werkgroep HGKM hoe we hier verder vorm aan kunnen geven.

Huiselijk Geweld en Kindermishandeling (HGKM)

In het projectplan HGKM 'Samen voor een thuis zonder geweld' dat op het niveau van Gelderland-Zuid is opgesteld, zijn vier pijlers benoemd: preventie en signaleren onveiligheid, samenwerking met veiligheidspartners, helpende data en expertise lokale teams. De projectleider is werkzaam in het programmateam van de SOK en vertegenwoordigt de gemeenten in het bovenregionale overleg. Ook geeft de projectleider samen met de werkgroep HGKM uitvoering aan het projectplan. Het oorspronkelijke plan liep van 2021 t/m 2025. Dit plan is verlengd t/m 2027 aangezien de vier pijlers nog steeds actueel zijn en ook aansluiten bij de ontwikkelingen van onder andere het Toekomstscenario.

De komende periode is er specifiek aandacht voor preventie voor bewoners op het gebied van HGKM in de vorm van kennisverstrekking, zoals deze ook al is gemaakt voor collega's in de uitvoering. Daarnaast is er aandacht voor intiem terreur met als eerste stappen betere afstemming tussen betrokken partijen om te zorgen dat er geen gaten vallen in hulpverlening en cruciale kennis bij alle partijen bekend is.

Scheiden

Op het gebied van scheiden lopen er verschillende projecten. Zo is de werkwijze Uniform Hulp Aanbod (UHA) geïmplementeerd, een samenwerking met de rechtbank, wat gemonitord wordt. Ook wordt op Gelderland-Zuid niveau een aantal producten gefinancierd vanuit de hierboven beschreven HGKM aanpak, dit zijn Villa Pinedo, het Omgangshuis en ouderbijeenkomsten. Ook is het Regionaal Expertisecentrum Scheiden (REPS) opgezet, met consultatie en advies bij complexe casuïstiek vanuit Sterker, Jeugdbescherming Gelderland, Pro Persona en Entrea Lindenhout. De werkgroep scheiden komt vier keer per jaar bijeen op initiatief van de projectleider. De acht gemeenten zijn in dit overleg vertegenwoordigd.

G7 Bovenregionale samenwerking

De zeven Gelderse jeugdregio's werken met elkaar samen binnen de G7 om de meest specialistische jeugdhulp te borgen. Dit is noodzakelijk vanuit de landelijke opdracht vanuit het Rijk, VNG en de IGJ. Tegelijkertijd staan we sterker door gezamenlijk op te trekken in de contracten ten aanzien van de Essentiele functies, het GVJB¹ contract met de Gecertificeerde Instellingen en Karakter. Ook leren we van elkaar door uitwisseling en kennisdeling. Deze netwerksamenwerking heeft een modulair karakter.

Plannen voor 2026 en verder

Hoewel er al veel samen wordt gewerkt op diverse belangrijke onderwerpen, is het gezien de vele uitdagingen duidelijk dat de inzet binnen het jeugddomein vraagt om verdere versterking. We doen dit middels een uitvoeringsprogramma op jeugd. In 2025 is samen met de gemeenten en het landelijke Team Aanpak Wachttijden (TAW) hard gewerkt aan plannen die aansluiten bij de Hervormingsagenda en de Norm voor Opdrachtgeverschap. Het is tevens een uitwerking van onze Regiovisie, waarbij ambities zijn geconcretiseerd in plannen en acties. Het hoofddoel luidt als volgt: *'Een toekomstbestendig, bereikbaar en betaalbaar jeugdhulpsysteem in Rivierenland, waarin kinderen en gezinnen zoveel mogelijk zelfstandig, veilig en veerkrachtig kunnen opgroeien en ontwikkelen, met passende hulp als dat nodig is.'*

We gaan aan de slag met:

Normaliseren: Het bevorderen van acceptatie van verschillen in ontwikkeling; het versterken van de pedagogische basis in het gezin, op school en in de wijk.

Brede blik: integrale aanpak, niet alleen focus op het kind, maar de brede leefomgeving systematisch meenemen.

Zo thuis mogelijk: voorkomen van uithuisplaatsingen, inzetten op netwerkzorg, JIM-methodiek en het ontwikkelen van alternatieve woonvormen.

¹ Gelderse Verbeteragenda Jeugdbescherming

Duurzaam en betaalbaar: bouwen aan een regionaal datadashboard, grip krijgen op kwaliteit, uitgaven en uitkomsten.

Duurzame samenwerking: versterken van regionale samenwerking en leveranciersmanagement, minder marktwerking, meer netwerksturing.

Er zijn werkgroepen samengesteld die pilots en projecten voorbereiden die vanaf 2026 stapsgewijs worden geïmplementeerd. Dit betreft:

Werkgroep gecoördineerde instroom

Richt zich op de voorkant van de jeugdhulp. Doel: gezinnen eerder in beeld brengen en snellere toegang bieden tot passende ondersteuning vanuit de sociale basis. De werkgroep onderzoekt hoe de samenwerking tussen lokale teams, scholen, wijkvoorzieningen en verwijzers versterkt kan worden om te voorkomen dat gezinnen tussen wal en schip raken of onnodig worden doorverwezen.

Werkgroep gezamenlijke instap

Focust op het moment waarop de hulp start. Doel: direct passende ondersteuning bieden op basis van gedeelde analyse en afgestemde inzet. Onderwerpen zijn o.a. het organiseren van een vast aanspreekpunt, zorgen dat direct de juiste hulp wordt ingezet en het versterken van relationele en contextuele factoren voor effectieve hulp.

Werkgroep duurzame uitstroom

Werkt aan een zorgvuldige afronding van hulptrajecten. Doel: terugval voorkomen en jeugdigen en gezinnen begeleiden naar zelfstandigheid. De werkgroep onderzoekt hoe nazorg geborgd kan worden, hoe overgangen zoals rond de leeftijdsgrens van 18 jaar beter kunnen verlopen, en hoe het netwerk duurzaam kan worden versterkt.

Werkgroep datakwaliteit

Verbetert de datagedreven sturing in de regio. Doel: hogere datakwaliteit, minder administratieve lasten en betere stuurinformatie. De werkgroep voert datasprints uit, werkt aan standaardisatie en harmonisatie van administratieve processen bij gemeenten en zorgaanbieders. Daarbij

leveren zij een bijdrage aan de verdere ontwikkeling van het regionaal dashboard.

Werkgroep duurzame samenwerking

Richt zich op het versterken van langdurige, gelijkwaardige samenwerking tussen gemeenten, aanbieders, verwijzers, onderwijs, jeugdgezondheidszorg en ouders. Het uiteindelijke doel is om kinderen en gezinnen beter, eerder en meer samenhangend te ondersteunen. De werkgroep onderzoekt wat er nodig is om samenwerking soepel te laten verlopen in de praktijk, en ontwikkelt daarbij gedeelde werkprincipes, reflectiestructuren en concrete samenwerkingsafspraken.

Elke werkgroep werkt volgens een lerende, iteratieve aanpak: onderzoeken, testen, reflecteren en bijstellen. Het strategisch overleg bewaakt de voortgang en stuurt op inhoudelijke keuzes, waarbij per pilot een expliciete go/no-go wordt gegeven voor uitvoering. We streven ernaar dat de pilots in 2026 gefaseerd van start gaan.

4. Wmo

Achtergrond

In Rivierenland ligt het aandeel 65-plussers momenteel iets onder het landelijk gemiddelde. De verwachting is echter dat dit aandeel – met name het aantal 75-plussers – de komende jaren sterk zal toenemen. Deze mate van vergrijzing heeft grote impact op de zorgvraag én op de beschikbaarheid van informele mantelzorg.

We streven ernaar dat inwoners zo lang mogelijk zelfstandig kunnen blijven wonen en actief kunnen blijven participeren in de samenleving. Dit stelt gemeenten voor een groeiende uitdaging: het bieden van passende ondersteuning via de Wmo, zowel op fysiek als mentaal vlak. De toenemende vraag zet druk op voorzieningen zoals begeleiding, huishoudelijke ondersteuning, woningaanpassingen en hulpmiddelen. Binnen de Wmo wordt in Rivierenland momenteel het meest gebruikgemaakt van huishoudelijke ondersteuning. Dit is daarmee het grootste en meest ingezette product in de regio. Deze ontwikkelingen onderstrepen de noodzaak van toekomstbestendige beleidskeuzes, versterkte samenwerking én innovatieve vormen van ondersteuning.

Huidige samenwerking

Sinds 2015 werken zes gemeenten uit de regio Rivierenland samen op het gebied van Wmo vanwege gezamenlijke opgaven, schaalvoordelen en beleidsafstemming. Dit zijn Buren, Culemborg, Neder-Betuwe, Tiel, West Maas en Waal en West Betuwe. De samenwerking binnen de Wmo concentreert zich op de Wmo voorzieningen die gezamenlijk worden ingekocht zoals begeleiding, dagbesteding, logeren, huishoudelijke ondersteuning, hulpmiddelen, trapliften en collectief vervoer. De gemeenten Maasdriel en Zaltbommel nemen enkel deel aan collectief vervoer en contractmanagement trapliften.

Het Regionaal Beleidsoverleg Wmo (RBW) vervult een centrale rol in de beleidsinhoudelijke ontwikkeling, signalering en onderlinge afstemming

tussen gemeenten. Is het werkprogramma 2025 is een aantal gemeenschappelijke projecten opgenomen die in 2025 worden uitgevoerd met mogelijke doorloop in 2026:

Implementatie inkoop Huishoudelijke Ondersteuning: In 2024 is deze aanbesteding gestart, de nieuwe contracten lopen vanaf 1 april 2025. De inhoudelijke ambitie is nog niet voltooid en maakt daarom deel uit van het uitvoeringsprogramma 2026.

Invoering inkomensafhankelijke eigen bijdrage Wmo: Al geruime tijd werkt het ministerie van VWS samen met de VNG aan de aanpassing van het abonnementstarief Wmo naar een inkomens- en vermogensafhankelijke eigen bijdrage. In 2025 is door het RBW verkend wat er nodig is om dit succesvol te implementeren. Door de val van het kabinet is de voorgenomen aanpassing controversieel verklaard. Dit betekent dat wij moeten wachten tot nadere informatie over deze ontwikkeling.

Regionale verkenning toekomstbestendige inzet huishoudelijke ondersteuning: Aanbieders hebben hun zorgen geuit over de houdbaarheid gelet op ontwikkelingen van de arbeidsmarkt, de (dubbele) vergrijzing en de toenemende druk op de mantelzorgers. Op dit moment lopen de wachttijden op en groeit het aantal openstaande vacatures. De gemeenten zelf hebben de behoefte om meer grip te krijgen op de groeiende kosten. Eind 2025 wordt er een overlegtafel georganiseerd over dit thema, om met gecontracteerde aanbieder in gesprek te gaan over het toekomstig maken van de HO.

Ontwikkeling Onafhankelijke cliëntondersteuning Wmo (OCO): De gemeenten willen regionaal samenwerken op het beleidsthema OCO, met als doel kennis te delen en beter te kunnen sturen. De gemeenten willen onder andere verkennen op welke manier dit het beste kan, via inkoop of subsidie zodat vervolgens (werk-)afspraken hierover gemaakt kunnen worden.

Doorontwikkeling Wmo Toezicht en zorgfraude: Voor het structurele toezicht op de kwaliteit van de ondersteuning maakt het Wmo-toezicht gebruik van een toetsingskader. De gemeenten willen dat de organisatie van het Wmo-toezicht in lijn is met het Beleidskader kwaliteitstoezicht Wmo 2025. Tegelijkertijd loopt een ander project op het gebied van zorgfraude. In 2024 is een onderzoek uitgevoerd naar de huidige aanpak van zorgfraude binnen Gelderland-Zuid. Naar aanleiding van dit onderzoek zijn diverse maatregelen opgesteld om zorgfraude meer en beter te bestrijden. Gelet op de raakvlakken tussen deze twee ontwikkelingen werken we vanaf Q4 2025 samen met de projectorganisatie aanpak zorgfraude om elkaar te versterken.

Plannen voor 2026 en verder

In 2026 en verder ligt de focus op een drietal ontwikkelingen:

1. Prioritaire opgaven
2. Ontwikkeling van een integrale regiovisie Wmo
3. Doorontwikkeling van het RBW

1. Prioritaire opgaven

Naast de hierboven opgesomde projecten die in 2026 doorlopen, worden de volgende onderwerpen opgepakt:

Woningaanpassingen: Versterken van de samenhang met het regionale woon- en zorgbeleid. Verkenning van gezamenlijke inkoop van grotere woonunits voor woningaanpassingen.

Juridische advisering: Regionale afstemming over de behandeling van bezwaar- en beroepschriften.

Medische advisering: Momenteel is dit decentraal geregeld per gemeente; in 2026 onderzoeken we de mogelijkheden voor een regionale aanpak en mogelijkere wijs gaan we, samen met jeugd, over tot regionale inkoop van dit product.

2. Ontwikkeling van een integrale regiovisie Wmo

De op te stellen regiovisie Wmo vormt het lange termijn kader voor de

samenwerking tussen de zes gemeenten in Rivierenland op het gebied van de Wmo. Het doel van deze regiovisie is het formuleren van gezamenlijke ambities, doelen en kaders voor de komende jaren. De regiovisie draagt bij aan het versterken van de gezamenlijke beleidsdoelen, meer samenhang en synergie tussen de lokale aanpakken, efficiënte inzet van middelen en capaciteit en versterking van de gezamenlijke sturing en verantwoording. Dit proces start in het vierde kwartaal van 2025. Hierbij houden we uiteraard rekening met bestuurlijke consultatie, afstemming met relevante stakeholders en vaststelling door ambtelijke en bestuurlijke gremia. We streven ernaar dit traject af te ronden in het tweede kwartaal van 2026.

3. Doorontwikkeling RBW

Om de samenwerking binnen het RBW te versterken, is het belangrijk om dit verder te ontwikkelen tot een slagvaardig, proactief en verbindend overlegorgaan. Het RBW moet een centrale rol spelen in de regionale beleidsontwikkeling én de uitvoering van gezamenlijke Wmo-doelstellingen. Bij deze doorontwikkeling bouwen we voort op de evaluatie van het RBW die eind 2024 is uitgevoerd. Er wordt toegewerkt naar:

Duidelijke werkafspraken: We investeren in heldere werkafspraken voor afstemming, voorbereiding en besluitvorming. Deze praktische verbeteringen zorgen voor meer grip op de samenwerking en een effectievere besluitvorming.

Betere verbinding van het RBW met de programmastructuur en omgeving: het RBW wordt stevig gepositioneerd en er wordt actief verbinding gelegd met andere overlegorganen, zoals het RBJ, Rivierenland Samen Beter (IZA) en Beschermd Wonen.

Cultuurontwikkeling: Binnen het RBW werken gemeenten nu via een vertegenwoordigingsmodel. Om gezamenlijke agendering en besluitvorming te versterken, willen we toewerken naar een team dat regionaal opereert en zich samen verantwoordelijk voelt voor het realiseren van de Wmo-doelen – van signalering tot uitvoering.

Door te investeren in structuur, inhoud en samenwerking ontstaat een krachtiger en efficiëntere aanpak. Zo vergroten we als regiogemeenten onze slagkracht bij maatschappelijke en financiële uitdagingen binnen de Wmo.

Door het RBW te versterken op structuur, inhoud én samenwerking, bouwen we aan een krachtige en wendbare regionale organisatie. Dit is noodzakelijk om als regiogemeenten effectief te kunnen inspelen op de groeiende en complexe opgaven binnen de Wmo.

5. Beschermd wonen en maatschappelijke opvang

Achtergrond

Sinds 2015 zijn gemeenten verantwoordelijk voor Beschermd Wonen. De uitvoering ligt bij centrumgemeenten, die hiervoor middelen ontvangen van het Rijk. Eind dat jaar startten gemeenten met een nieuwe visie. Op verzoek van de VNG adviseerde de commissie Toekomst Beschermd Wonen over de zogeheten doordecentralisatie. Dit vraagt om meer ambulante begeleiding en passende woonvormen in de wijk – ook wel 'Beschermd Thuis'. De bijbehorende financiële herverdeling (woonplaatsbeginsel en objectief verdeelmodel) wordt nog behandeld in de Tweede Kamer.

De 13 gemeenten in Gelderland-Zuid werken onder leiding van Nijmegen samen aan 25 regionale doelen uit het beleidsplan *Samen Dichtbij* (2017). Voor Rivierenland gaat het om Buren, Culemborg, Neder-Betuwe, Tiel, West Betuwe en West Maas en Waal.

Hoewel het doel is om ondersteuning lokaal vorm te geven, is het aanbod nog ongelijk verdeeld. In de regio Nijmegen is sprake van concentratie, terwijl er juist behoefte is aan meer evenwichtige verdeling en betere aansluiting op lokale ondersteuning zoals de Wmo.

Daarnaast werken gemeenten in Gelderland-Zuid sinds 2016 aan de Sluitende Aanpak: een netwerkgerichte samenwerking in de GGZ, gericht op passende zorg en steun voor mensen met psychische kwetsbaarheid. De focus is daarbij verschoven van zorg en veiligheid naar zorg en samenleving.

Huidige samenwerking

In 2021 stelden de 13 gemeenten, op basis van de evaluatie van Samen Dichtbij, een aanvullend regioplan Beschermd Wonen vast. Daarmee is de

samenwerking rond Beschermd Wonen, Maatschappelijke Opvang, OGGz en verslavingszorg formeel geregeld via een Centrumregeling en Dienstverleningsovereenkomst. Nijmegen vervult hierin de rol van centrumgemeente.

Het regioplan beschrijft hoe Beschermd Wonen en Maatschappelijke Opvang vanaf 2022 worden georganiseerd. De focus ligt op één centrale toegang tot zorg en ondersteuning, en op zorg dichtbij huis.

Beschermd wonen: is bedoeld voor mensen met psychiatrische problemen die (tijdelijk) niet zelfstandig kunnen wonen en 24/7 zorg nodig hebben. Dit varieert van wonen in een instelling tot zorg in de eigen woning.

Maatschappelijke opvang: richt zich op dak- en thuisloze mensen, met nachtopvang voor korte duur en 24-uursopvang voor langere termijn, gericht op herstel.

In het inrichtingsplan (november 2022) staat hoe de regionale samenwerking is vormgegeven. Jaarlijks stellen de 13 gemeenten een regiobegroting en strategische agenda op.

Op dit moment worden Beschermd Wonen en Maatschappelijke Opvang door de gemeente Nijmegen ingekocht voor de hele regio. Hier liggen regionale financieringsafspraken aan ten grondslag.

De gemeente Nijmegen koopt Beschermd Wonen en Maatschappelijke Opvang in voor de hele regio. Er is een ingroeipad opgesteld voor de transitie naar meer Beschermd Thuis. Daarnaast werken zij aan een regionaal actieplan Dak- en Thuisloosheid, gekoppeld aan een hernieuwde visie op Maatschappelijke Opvang.

Sluitende aanpak Rivierenland

De aanpak startte met de invulling van negen bouwstenen voor persoonsgerichte zorg. Er is geïnvesteerd in samenwerking, voorzieningen en borging. Dit vraagt om blijvend onderhoud en aanpassing aan veranderende wet- en regelgeving, zoals GGZ in de wijk en mentale gezondheidsnetwerken.

Het Netwerk Sluitende Aanpak wil zich blijvend lerend organiseren om voorbereid te zijn op toekomstige ontwikkelingen. De bestuurlijke regiegroep wordt voorgezeten door een lid van het bestuurlijk overleg. De programmaorganisatie ligt bij GGD Gelderland-Zuid; besluitvorming vindt plaats binnen de structuur van Rivierenland Samen Beter.

Plannen voor 2026 en verder

De ingezette koers wordt voortgezet. Sinds 2015 werken de zes gemeenten in Rivierenland, naast hun lokale opgaven, samen aan regionale belangen binnen centrumregio Gelderland-Zuid. Ter ondersteuning is in 2019 een onafhankelijke coördinator aangesteld, die overzicht houdt op taken, opdrachten en verbindingen.

De gemeenten hebben uitgesproken deze rol structureel onder te willen brengen in de Samenwerkingsovereenkomst (SOK), om bestaande verbindingen te borgen en de aansluiting op aanpalende domeinen te versterken. De huidige structuur uit de centrumregeling blijft bestaan, maar de regievoerder van Rivierenland wordt gepositioneerd binnen het Programmteam SOK. De governance voor Beschermd Wonen en Maatschappelijke Opvang wordt geïntegreerd met die van de SOK.

Alle gemeenten ontvangen voorlopig jaarlijks € 20.000 van centrumgemeente Nijmegen; voor Rivierenland is dat in totaal € 120.000. In de subregionale begroting maken de zes gemeenten afspraken over de gezamenlijke bekostiging van de strategisch adviseur BW/MO, op basis van inwoneraantal. Doel is om dit in het eerste kwartaal van 2026 te realiseren. Hiervoor is nodig dat:

- de overleggremia/governance in Rivierenland op elkaar worden afgestemd;
- er een addendum wordt voorbereid en bestuurlijk vastgesteld ten behoeve van deze taak, aanvullend op de SOK;
- afspraken worden gemaakt t.a.v. de financiële middelen t.b.v. de regievoerder die overgaan van lokale gemeenten naar Tiel als gastheergemeente;

- een werving wordt gestart voor een regionaal strategisch adviseur cq. regievoerder beschermd wonen/maatschappelijke opvang, incl. de Sluitende Aanpak in de vorm van een vaste medewerker.

6. Integraal Zorgakkoord Rivierenland

Achtergrond

[Het Integraal Zorgakkoord](#) (IZA) is in 2022 opgesteld om de zorg voor de toekomst goed, toegankelijk en betaalbaar te houden. Inmiddels is er ook het onderhandelingsakkoord [aanvullend zorg- en welzijnsakkoord](#) (AZWA) getekend op 3 juli 2025. De achterbannen van de verschillende ondertekenaars worden vervolgens geraadpleegd. De definitieve ondertekening staat gepland in het najaar van 2025. VNG is één van de mede ondertekenaars.

Gemeenten hebben namelijk samen met het Rijk, zorgverzekeraars en zorgaanbieders een belangrijke rol om de doelstellingen (terugdringen tekorten en kosten plus behoud kwaliteit zorg) van het IZA te kunnen realiseren. We hebben als gemeenten een (wettelijke) taak in het bieden van passende ondersteuning in de zelfredzaamheid van mensen en het bevorderen van een gezond en actief leven. Dit komt naar voren in de Wmo en de Jeugdwet, maar zeker ook in het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) dat inmiddels deels onder het AZWA valt. In het AZWA wordt onze rol meer geduid. In paragraaf D4 en D5 wordt er gesproken over basisfunctionaliteiten.

Basisfunctionaliteiten

Zodra het AZWA getekend is, maken zorgverzekeraars en gemeenten afspraken met aanbieders van zorg en ondersteuning over concrete basisfunctionaliteiten op de leefgebieden/thema's mentale gezondheid, vitaal ouder worden, gezonde leefstijl en kansrijk opgroeien (waarbij gezondheidsachterstanden in alle thema's een rode draad is).

De volgende basisfunctionaliteiten worden structureel geïmplementeerd:

- Laagdrempelige steunpunten voor inwoners met een Ernstige Psychiatrische Aandoening
- Sociaal Verwijzen
- Valpreventie 65+
- Ketenaanpak overgewicht en obesitas volwassenen
- Kansrijke Start (in het bijzonder Nu niet zwanger en Integrale gezinspoli)

Basisfunctionaliteiten worden overall ingevuld en uitgevoerd zodat ze beschikbaar zijn voor alle inwoners. In de regio committeren zorgverzekeraars en gemeenten zich hieraan in de inkoop c.q. subsidiëring en zijn zij hierop aanspreekbaar. Per basisfunctionaliteit spreken partijen met elkaar af wat zij bijdragen en wat zij van elkaar verwachten. Daarnaast zijn er ideeën voor toekomstige basisfunctionaliteiten. Deze worden op een landelijke ontwikkelagenda geplaatst, waarna gekeken wordt of ze uitgewerkt kunnen worden tot een basisfunctionaliteit. Afsproken is dat de volgende basisfunctionaliteiten op de korte termijn door worden ontwikkeld:

- De aanpakken Mentale Gezondheidsnetwerken
- Ketenaanpak dementie (inclusief preventie)
- Ketenaanpak overgewicht kinderen
- Rookvrije start binnen Kansrijke Start
- Multiproblematiek aanpak (NPLV)

We krijgen hier als gemeenten vooralsnog incidentele middelen voor. Indien aanpakken leiden tot een besparing in de Zvw of Wlz kunnen deze besparingen structureel worden ingezet in het sociaal domein en wordt de uitvoering van de basisfunctionaliteit structureel gefinancierd.

Huidige samenwerking

Iedere zorgregio diende zijn eigen regioplan op te stellen. In dit regioplan werden de belangrijkste regionale opgaven geformuleerd. Eind 2023 is vanuit het netwerk Rivierenland Samen Beter het [Regioplan Rivierenland Samen Beter](#) ontwikkeld en vastgesteld. In het plan werken verschillende

disciplines en sectoren samen. Denk aan: welzijn, eerstelijns (huisartsen én overige disciplines), GGZ, Verpleging, Verzorging en Thuiszorg (VVT), gemeenten en het ziekenhuis.

Aan de hand van dit plan en de beschreven prioritaire opgaven zetten alle partners zich in voor de transformatie van de zorg, met een verschuiving van focus op zorgvraag naar leefvraag. We willen mensen niet meer benaderen vanuit hun zorgbehoefte maar vanuit wat zij nodig hebben voor een betekenisvol leven. De ziekte staat dus niet centraal maar wel het vermogen om te participeren in het leven met fysiek, emotioneel en sociaal welzijn. Het regioplan is de afgelopen periode verder uitgewerkt in diverse deelplannen.

De komende periode ligt de uitdaging in het versterken van dossiers die raken aan de basisfunctionaliteiten. Omdat het AZWA later tot stand kwam dan het regioplan en de bijbehorende deelplannen, is de aansluiting op deze onderdelen nog niet vanzelfsprekend. Dit vraagt om een gerichte verschuiving in focus en inzet.

Desalniettemin zijn er op een aantal thema's concrete stappen gezet, bijvoorbeeld op het gebied van de ketenaanpakken. Denk hierbij aan Kind naar gezonder gewicht, Stevig Ouderschap en Reablement. Tegelijkertijd wordt er toegewerkt naar drie andere projecten. Het eerste project betreft Huizen van de Buurt. Het doel is om te komen tot een indicatievrije dagbesteding voor de groter wordende doelgroep die al te slecht is om deel te nemen aan reguliere welzijnsactiviteiten, maar nog te goed is voor een indicatie. Het tweede project betreft Positieve gezondheid, waarbij gemeentelijke collega's vanuit het fysieke domein worden gestimuleerd om kennis te maken met positieve gezondheid en vanuit dit gedachtegoed te werken. En tot slot het project Brede inzet buitensportaccommodaties, waarbij wordt onderzocht of deze locaties meer en beter benut kunnen worden voor andere maatschappelijke en/of beweegdoeleinden.

Plannen voor 2026 en verder

In 2026 wordt verder vorm gegeven aan de hierboven geschetste ontwikkeling. Qua organisatie hebben de deelnemende gemeenten daarnaast uitgesproken dat ook IZA onderdeel wordt van de SOK. Daarvoor is het volgende nodig:

- de regiocoördinator wordt gepositioneerd in het Programmteam van de SOK;
- de overleggrema van IZA Rivierenland, Rivierenland Samen Beter en de SOK worden op elkaar afgestemd;
- er wordt een addendum voorbereid en bestuurlijk vastgesteld ten behoeve van deze taak, aanvullend op de SOK;
- er wordt een keuze gemaakt t.a.v. invulling van functie regiocoördinator, deze rol al dan niet structureel in te vullen met een vaste medewerker en hoe dit te financieren.

7. Integrale samenwerking

De winst van de Samenwerkingsovereenkomst zit met name in het integraal en overstijgend kunnen samenwerken. In dit hoofdstuk wordt beschreven op welke thema's en hoe deze samenwerking vorm krijgt.

Ontwikkeling naar een gemeenschappelijke regeling

In het kader van de Hervormingsagenda hebben de acht gemeenten de opdracht om vóór 1 januari 2027 de regionale samenwerking op tenminste de Jeugdwet te hebben verankerd in een vorm passend bij de Wet Gemeenschappelijke Regeling. Hiervoor is het nodig dat een project wordt opgestart, waarbij een (externe) projectleider met kennis van de Wgr in samenwerking met de gemeenten in kaart brengt wat hiervoor nodig is. Denk hierbij aan:

- De uitgangspunten en de reikwijdte van de samenwerking.
- Uitwerken scenario's t.a.v. de keuze voor de vorm van de Wgr.
- Juridische en financiële uitwerking op basis van een bedrijfsplan.
- Bestuurlijke besluitvorming in de acht gemeenten.

Dit project loopt t/m Q4 2026, we starten met de werving van een externe projectleider voor 16-24 uur per week. Ten behoeve van de inhuur is in de begroting een bedrag van €100.000,- opgenomen.

Ontwikkeling naar stevige lokale teams

Een belangrijke pijler uit de Hervormingsagenda is de ontwikkeling van sterke lokale teams. Deze teams spelen een cruciale rol in een integrale aanpak binnen het sociaal domein. Ze verlenen zelf hulp waar mogelijk en schakelen andere partijen in wanneer nodig. Ze streven ernaar zwaardere en duurdere zorg te voorkomen door vroegtijdige signalering en het bieden van preventieve ondersteuning.

Veel gemeenten zetten deze ontwikkeling lokaal in gang. In Rivierenland is de ambitie uitgesproken om dit gezamenlijk te verkennen. Door samen op te trekken, kunnen gemeenten beleidskracht bundelen, kennis delen en van elkaar leren. Het Strategisch Overleg wordt gevraagd een opdracht uit te werken en te adviseren over de vraag of – en hoe – deze ontwikkeling regionaal kan worden opgepakt.

Samenwerking met de Serviceorganisatie Regio Rivierenland

In 2023 is een gezamenlijke visie met uitgangspunten voor het leveranciersmanagement ontwikkeld. Dit vormt het kader en de gezamenlijke koers voor de komende jaren. In 2026 geven we hier verder vorm aan.

Leveranciersmanagement

Met het afsluiten van de Dienstverleningsovereenkomst tussen de gemeenten en de Serviceorganisatie in 2023, is de ontwikkeling van contractmanagement naar leveranciersmanagement in gang gezet. Voor de gewenste doorontwikkeling van het zorglandschap moeten we intensiever met elkaar optrekken om zo de inhoudelijke doelstellingen te realiseren. Hierin is een begin gemaakt, maar er is een meer structurele aanpak en inzet nodig. Het hebben van een uitgewerkte visie op zowel jeugd als de Wmo én goede data analyses helpen bij het gericht voeren van de gesprekken met zorgaanbieders. Daarnaast is meer betrokkenheid vanuit gemeentelijk beleidsperspectief nodig. Om dat te realiseren maken we afspraken over de inzet en betrokkenheid van beleidsmedewerkers bij de contractgesprekken. Ook starten we bij zowel het RBJ als het RBW met 'kwartaalsessies leveranciersmanagement', waarin de geplande gesprekken worden voorbereid op basis van de gezamenlijke doelen, data, trends en signalen vanuit gemeenten, met als doel om een gezamenlijke gespreksleidraad op te stellen. Ook geven we een 'cursus leveranciersmanagement' om de leden van het RBW en het RBJ op vlieghoogte te brengen. Voor deelname aan de contractgesprekken worden gemeenten gevraagd om een of twee beleidsadviseurs aan te wijzen die deelnemen aan de gesprekken.

Ontwikkeltafels en informatiebijeenkomsten

Hierboven is toegelicht dat we middels leveranciersmanagement een belangrijke bijdrage willen realiseren aan de gewenste doorontwikkeling van het zorglandschap. Een belangrijk instrument daarbij zijn de ontwikkeltafels. In samenwerking met de Serviceorganisatie en gemeenten organiseren we in 2026 vier tot zes ontwikkeltafels en twee informatiebijeenkomsten.

Verlenging van de contracten Wmo en jeugd

In 2021 is de regionale inkoopstrategie Wmo & Jeugdwet opgesteld. Op basis van deze inkoopstrategie zijn per 1 juli 2023 nieuwe overeenkomsten gesloten met zorgaanbieders, voor de duur van drie jaar. Dat betekent dat per 1 juli 2026 de huidige contracten aflopen. Binnen de huidige contractering bestaat de mogelijkheid om de contracten maximaal drie keer met een periode van twee jaar te verlengen. Het Bestuurlijk Overleg heeft het voornemen uitgesproken om per 1 juli 2026 de contracten met twee jaar te verlengen. Het proces om dit te organiseren is in Q3 van 2025 ingang gezet en loopt door tot half 2026. Tegelijkertijd moet in 2026 worden afgewogen of het wenselijk is om per 2028 wederom te verlengen of een nieuwe aanbesteding te starten gezien de lange doorlooptijd van een aanbestedingsproces.

Opdrachtgever- en opdrachtnemerschap

Een van de aanleidingen om een nieuwe DVO met de Serviceorganisatie op te stellen was de wens om steviger vorm te geven aan het opdrachtgever- en opdrachtnemerschap tussen de gemeenten en de Serviceorganisatie. In het kader hiervan organiseren we jaarlijks twee evaluatiemomenten met het strategisch overleg.

Data gedreven werken

In 2025 is de ontwikkeling van het regionale dashboard in gang gezet. In 2026 wordt het regionaal dashboard verder geïmplementeerd door de werkgroep 'data en monitoring' en aangesloten op de behoeften vanuit de gemeenten en de Serviceorganisatie voor betere monitoring en sturing.

Impactanalyse

Gemeenten hebben de wens om beter zicht te verkrijgen in de financiële en inhoudelijke effecten van het huidige beleid en de uitvoering binnen de Wmo en Jeugd, met als doel om onderbouwde keuzes te kunnen maken voor de toekomst. Dit willen we doen met het laten uitvoeren van een impactanalyse. Op het moment van schrijven wordt de opdracht uitgewerkt en afgestemd met gemeenten. De verwachting is dat het onderzoek start in Q4 van 2025 en doorloopt in 2026.

8. Uitvoering

Aanpak

Het sociaal domein is volop in ontwikkeling, het gaat om een continu, dynamisch en langdurig proces. Daarom kiezen we voor een aanpak voor de duur van in ieder geval drie jaar, maar houden tegelijkertijd de ruimte om tussendoor bij te sturen waar nodig. Deze aanpak is nadrukkelijk niet in beton gegoten, maar is dynamisch en iteratief. Na akkoord op dit uitvoeringsprogramma gaan we verder aan de slag met het concretiseren van de ambities en doelen in acties. Ten aanzien van BW/MO en IZA gaan we verder op de ingezette koers.

Samenwerking en organisatie

Om deze uitvoeringsagenda te kunnen realiseren is voldoende inzet en capaciteit van alle partijen nodig. Om de afspraken over de gewenste inzet concreet te maken is er een capaciteitsmonitor opgesteld. Elk half jaar wordt de monitor besproken in het MO en waar nodig bijgesteld. De tabel in bijlage 2 geeft een weergave van de totaalinzet aan ambtelijke capaciteit per gemeente. Van alle deelnemers wordt eigenaarschap en een proactieve houding verwacht. Om de doelen te kunnen realiseren is het nodig dat iedereen zijn schouders eronder zet. Waar dit niet lukt, is dit een onderwerp van gesprek in het managersoverleg.

Monitoring en voortgang

Het strategisch overleg is inhoudelijk verantwoordelijk voor dit regionale uitvoeringsplan en monitort structureel de voortgang ervan. Het strategisch overleg heeft hierbij een strategische en toetsende rol en is adviserend richting het bestuurlijk overleg. In de SOK is vastgelegd dat het aan hen is om inhoudelijke besluiten te nemen ten aanzien van de inzet en voortgang van de opgaven. De verschillende ambities, doelen en acties worden uitgewerkt in een doelenboom wat helpt bij het monitoren van en sturen op de voortgang van het totaal.

Halfjaarlijks worden het SO, MO en het BO middels een presentatie bijgepraat over de stand van zaken. Jaarlijks wordt een voortgangsrapportage opgesteld. Deze wordt ter vaststelling voorgelegd.

BIJLAGEN

BIJLAGE 1. | Begroting

	fte	2026	2027	2028	Sleutel ²
Programmteam SOK					
Totaal personeelskosten	6.91	964.580	964.580	964.580	
Programmakosten					
Bovenregionale samenwerking G7		59.442	59.442	59.442	1
RET vergoeding deelname zorgaanbieders		80.000	80.000	80.000	1
Uitvoeringsprogramma jeugd algemene kosten		70.000	70.000	70.000	1
Uitvoeringsprogramma jeugd pilot kosten ³		80.000	80.000	80.000	1
Doorontwikkeling SOK (WGR)		100.000	-	-	1
Werkbudget		10.000	10.000	10.000	1
Inkoopprocedures		Pm.	Pm.	Pm.	ntb
Totaal programmakosten		399.442	299.442	299.442	
Totaal deelname SOK					
Sociaal domein		1.364.022	1.264.022	1.264.022	

Kostenverdeling 2026⁴						
	Inwoners 1-1-2025	Verdeelsleutel		Bijdrage		Totaal
		1	2	1	2	
Buren	27.978	11%	14%	133.037	19.707	152.743
Culemborg	30.281	12%	15%	143.988	21.329	165.317
Neder-Betuwe	25.781	10%	13%	122.590	18.159	140.749
Tiel	42.575	17%	21%	202.447	29.988	232.435
West Betuwe	53.253	21%	27%	253.221	37.509	290.730
West Maas en Waal	20.594	8%	10%	97.926	14.506	112.431
Maasdriel	26.289	10%	-	125.006	-	125.006
Zaltbommel	30.412	12%	-	144.611	-	144.611
Totaal	257.163	100%	100%	1.222.825	141.197	1.364.022

² Verdeelsleutel 1 betreft acht gemeenten, verdeelsleutel 2 betreft 6 gemeenten.

³ Dit budget t.a.v. de pilots wordt door de gemeente gereserveerd, maar akkoord volgt als de uitwerking van de pilots akkoord is bevonden door het strategisch overleg.

⁴ De kostenverdeling is gebaseerd op inwoneraantal, peildatum 1 januari jaar x-1 (bron: CBS)

BIJLAGE 2. | Benodigde ambtelijke capaciteit

Gemeente	Totaal aantal uur	Totaal aan Fte
Gemeente Buren	1.633	0.9
Gemeente Culemborg	1.659	1.0
Gemeente Neder-Betuwe	1.612	0.9
Gemeente Tiel	1.749	1.0
Gemeente West Betuwe	1.928	1.1
Gemeente West Maas en Waal	1.615	1.0
Gemeente Maasdriel	235	0.1
Gemeente Zaltbommel	266	0.2
<i>Totaal</i>	<i>10.696</i>	<i>6.2</i>

BIJLAGE 3 | Governance Samenwerkingsovereenkomst

